

TÜRKİYE KÖMÜR İŞLETMELERİ KURUMU

YILLIK FAALİYET RAPORU

2024



T.C.
ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR BAKANLIĞI



TÜRKİYE
KÖMÜR İŞLETMELERİ KURUMU

2024
YILLIK FAALİYET RAPORU

Mayıs 2025





*“KÖMÜR, BÜTÜN TÜRKİYE’Yİ İHYA
EDECEK BİR SERVETTİR...”*

**Alparslan BAYRAKTAR****Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı**

GENEL MÜDÜR SUNUŞU



Abdullah ÇİFTÇİ

Genel Müdür/Yönetim Kurulu Başkanı

Kurumumuz 1957 yılından bu yana; termik santrallerin, ısınma ve sanayinin ihtiyacı olan kömürlerin tedariki, yurtiçi kömür piyasasının dengelenmesi, üretimi tamamlanan sahaların rehabilitasyonunun gerçekleştirilmesi kapsamında faaliyetlerine devam etmektedir. Dünyada ve ülkemizde enerjiye olan talep her geçen gün artmaktadır. Endüstri ve sanayinin gelişmesi için enerji ihtiyacının karşılanması zaruridir. Önceliğimiz her zaman ülkemizin enerji ihtiyacının yerli kaynaklarımızdan karşılanmasıdır. Bu doğrultuda, milli servetimiz olan yerli kömürümüzün ekonomiye

kazandırılması ve enerjide dışa bağımlılığın azaltılması ana hedefimizdir.

2024 yılı ülkemiz kömür üretimi **88,85 milyon ton** olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında Kurumumuz sahalarında yapılan dekapaj miktarı **57,5 milyon m³** olurken buna karşılık **28,96 milyon ton** kömür üretimi yapılmıştır. Böylelikle ülkemiz kömür üretiminin yaklaşık **%33'ü** Kurumumuz tarafından sağlanmıştır. Termik santrallere, ısınmaya ve sanayiye toplam **13,26 milyon ton** satış yapılmıştır.

2003 yılında başlayan ve günümüze kadar devam eden **“İhtiyaç Sahibi Hanelere Isınma**

Amaçlı Kömür Yardımı Yapılması” uygulaması kapsamında, her yıl ortalama 2 milyon haneye sosyal yardım amaçlı torbalı kömür dağıtımı yapılmaktadır. Uygulama kapsamında 2024 yılında Ülkemiz genelindeki ihtiyaç sahibi hanelere yaklaşık **1,6 milyon ton** ısınma amaçlı torbalı kömür dağıtımı gerçekleştirilmiştir. Yine 2024-2025 eğitim öğretim döneminde Ülkemiz genelindeki Milli Eğitim Bakanlığı’na bağlı okul ve kurumların ısınma amaçlı kömür ihtiyacının karşılanması hususunda Kurumumuz görevlendirilmiş olup 2024-2025 eğitim öğretim döneminde Milli Eğitim Bakanlığı’na bağlı okul ve kurumlara toplam **305.580 ton** ısınma amaçlı torbalı kömür teslim edilmiştir. Bununla birlikte leonardit sahalarımızdan bugüne kadar **4,5 milyon kg** düşük kalorili genç kömür ekonomimize kazandırılmış ve toplam **4,1 milyon litre** hümkik asit (TKİ-Hümas-Organik Toprak Düzenleyici) üretilmiştir. 2024 yılında **162.903 Litre** hümkik asit üretilerek **450.098 Litre** hümkik asit satışı gerçekleştirilmiştir. Kurumumuz uhdesinde bulunan, **Çan Linyitleri İşletmesi Müdürlüğümüz** bünyesindeki ruhsatlı sahamızda linyit varlığını tespit etmek ve jeolojik belirsizlikleri gidermek amacıyla 13 noktada **toplam 3.500 metre karotlu sondaj ve Garp Linyitleri İşletmesi Müdürlüğümüz** bünyesinde faaliyetleri sürdürülen ruhsatlı sahamızda ise rezerv geliştirme amacıyla toplam **2.400 metre sondaj** yapılmış olup 2024 yılında toplam **5.900 metre** sondaj yapılmıştır. Bunun yanı sıra laboratuvarlarımızda **27 bin 851 adet** numuneye toplam **165 bin 325 adet** analiz yapılarak hem kurum içi analiz

ihtiyacımız karşılanmış hem de özel sektöre kömür analizi hizmeti verilmiştir.

2022 yılında Genel Müdürlük Merkez Kampüsü içerisinde 100 kW şebeke bağlantılı Güneş Enerji Santrali ve 3 adet 120 kW DC Araç Şarj İstasyonu kurulmuştur. Bahse konu Genel Müdürlük Otopark Güneş Enerjisi Santralinin 2024 yılı elektrik iç tüketim karşılama oranı **% 6,97** olmuştur. Genel Müdürlük Otopark GES ile 2024 yılında toplam **120.465 kWh** elektrik enerjisi üretilmiştir. Diğer taraftan yine elektrik enerjisi iç tüketiminin karşılanması amacıyla Ege Linyitleri İşletmesi Müdürlüğü bünyesinde kurulan 1 MW’lık GES ile 2024 yılında toplam **1.998.828 kWh** elektrik enerjisi üretilmiştir. Bununla birlikte; ELİ Müdürlüğü bünyesinde kurulması planlanan 4 MW Güneş Enerjisi Santrali projesine ilişkin ihale, 06.12.2023 tarihinde gerçekleştirilmiş olup, 25.12.2023 tarihinde yer teslimi yapılarak çalışmalara başlanmıştır. Proje sahasına güneş panelleri ve çelik konstrüksiyonlar sevk edilmiş; DM binası, SCADA sistemleri ve benzeri işler tamamlanmış, kurulum sürecinde sona yaklaşmıştır. Enerji nakil hattı ve imar planı değişikliği vb. çalışmalarının tamamlanmasının ardından sisteme elektrik enerjisi verilmesi planlanmaktadır.

Çan Linyitleri İşletmesi Müdürlüğü bünyesinde ise 5 MW Şebeke Bağlantılı Güneş Enerji Santrali Kurulması işi için 2022 yılında çalışmalara başlanılmış olup, santralin 2023 yılı sonu itibarıyla kurulum çalışmaları tamamlanmıştır. Proje ile 2024 yılında toplam **1.721.187 kWh** elektrik üretimi yapılmıştır.



Önce insan, sonra çevre, sonra katma değerli madencilik şiarından hareketle; iş sağlığı ve güvenliği, kişisel ve mesleki gelişim eğitimlerine kesintisiz bir şekilde devam edilerek 2024 yılında çalışan başına ortalama 30 saat eğitim verilmiştir. Ayrıca Mesleki Yeterlilik Merkezimizde, 17 pres işçisi, 59 yeraltı hazırlık işçisi seviye 3, 49 yeraltı hazırlık işçisi seviye 4 ve 33 yeraltı üretim işçisi, 2 mekanizasyon işçisi, 38 tahlisiyeci, 1 mekanize kazı operatörü olmak üzere toplam 199 kişinin sınavı tamamlanmış olup sınavlarda başarılı olan 167 çalışan mesleki yeterlilik belgesi almaya hak kazanmıştır.

Kurumumuz tarafından üretimi tamamlanan maden sahalarında 2024 yılında **90 hektarlık alana 250.300 adet** ağaç fidanı dikilmiş olup, bugüne kadar **6.265 hektarlık alana**, değişik türde toplam **12.083.984 adet** fidan dikimi gerçekleştirilmiştir.

Ülkemiz ve Kurumumuz için 2024 yılı verimlilik, sıfır atık ve çevre mevzuatlarına uyumluluk ilkeleri kapsamında kalite ve yönetim sistemlerinin başarılı olarak uygulandığı bir yıl olmuştur.

Yaklaşık **6 bin** personelimizle birlikte, hizmet alımı ve rodövensli sahalarda çalışan personel de dahil olmak üzere doğrudan ve dolaylı olarak yaklaşık **21 bin** kişiye istihdam sağlanmaktadır.

TKİ ailesi olarak, hedeflerimize ulaşmak konusundaki çalışmalarımızı kararlılık ve büyük bir azimle sürdürmeye devam etmekteyiz. Bu vesileyle 2024 yılı Faaliyet Raporunun hazırlanmasında emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür eder, ülkemize ve sektörümüze hayırlı olmasını dilerim.

HAZIRLAYAN BİRİM

Strateji Geliştirme Dairesi
Başkanlığı

Strateji Geliştirme Dairesi
Başkanı

LEVENT TARIM

Çalışma Grubu

OZAN ŞİMŞEK (Başmühendis, Maden Yüksek Müh.)

AHMET UÇAN (İstatistikçi)

C. ECE YAYLA (Tekniker)



KISALTMALAR

AELİ	: Afşin Elbistan Linyitleri İşletme Müdürlüğü
AR-GE	: Araştırma ve Geliştirme
BLİ	: Bursa Linyitleri İşletmesi
ÇED	: Çevresel Etki Değerlendirmesi
ÇLİ	: Çan Linyitleri İşletmesi
ÇASGEM	: Çalışma ve Sosyal Güvenlik Eğitim ve Araştırma Merkezi
ELİ	: Ege Linyitleri İşletmesi
ETKB	: Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı
EÜAŞ	: Elektrik Üretim Anonim Şirketi
F	: Fiili
GELİ	: Güney Ege Linyitleri İşletmesi
GLİ	: Garp Linyitleri İşletmesi
İLİ	: Ilgın Linyitleri İşletmesi
İTÜ	: İstanbul Teknik Üniversitesi
KHK	: Kanun Hükmünde Kararname
KİAŞ	: Kömür İşletmeleri Anonim Şirketi
MAM	: Marmara Araştırma Merkezi
MAPEG	: Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü
MTA	: Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü
NTE	: Nadir Toprak Elementleri
P	: Program
SLİ	: Seyitömer Linyitleri İşletmesi
SYDV	: Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı
EYS	: Entegre Yönetim Sistemi
TKİ	: Türkiye Kömür İşletmeleri
TPAO	: Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı
TTK	: Türkiye Taşkömürü Kurumu
TÜBİTAK	: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
YPK	: Yüksek Planlama Kurulu
PMW	: Isıl konforu etkileyen kişisel ve çevresel faktörlerin bileşenlerinin matematiksel olarak ifade edildiği değer.
WBGT	: Kişinin maruz kaldığı ısı baskısını gösteren deneysel indeks

İÇİNDEKİLER

MİSYON VİZYON ve TEMEL DEĞERLERİMİZ	1
Misyon ve Vizyon.....	1
Temel Değerlerimiz	1
TKİ 2024–2028 STRATEJİK PLAN AMAÇLARIMIZ.....	2
2024–2028 STRATEJİK PLANI 2024 YILI PERFORMANS DEĞERLENDİRMESİ	4
A – GENEL BİLGİLER	5
A.1. Rapor Dönemi.....	5
A.2. Ticaret Unvanı.....	5
A.3. Sermaye ve Ortaklık Yapısı	5
A.3.1. Sermaye	5
A.3.2. Ortaklar	5
A.4. İdari Yapı ve Organizasyon	5
A.4.1. İşletmeler, Koordinasyon ve Takip Müdürlükleri	7
A.5. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticiler Ve Personel Durumu.....	12
A.5.1. Dönemin Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür Yardımcıları	12
A.6. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi Veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri	17
B – YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	17
C – ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ	20
C.1 Yürütülen Ar-Ge Projeleri	20
C.1.1 Kömür Küllelerinden ve Kömür Yıkama Atıklarından Nadir Toprak Elementlerinin Kazanımı Projesi....	20
C.1.2 Kömürden Gazlaştırma Yoluyla Hidrojen Üretimi Projesi	21
C.1.3 Yerli Kömür ve Grafit Kaynaklarının İleri Teknoloji Karbon Ürünleri Üretiminde Kullanılabilirliğinin Araştırılması Projesi	22
C.1.4 Garp Linyitleri İşletmesi Müdürlüğü Uhdesinde Kurulacak Olan Tek Vardiya 19.500 Ton/Yıl Kapasiteli Leonardit Menşeli Greanül Organomineral Gübre Üretim Tesisi Projesi	22
C.1.5 Sıvı Hümik Asit Üretiminin 850.000 Litreye Çıkarılması	23
C.2. Diğer AR-GE Projeleri	24
C.2.1 Kömür ve Türevlerinden Karbon Fiber Üretimi Projesi	24
C.2.2 Farklı Bölgelerden Elde Edilen Kömürlerin Katran Bazlı Elektro-Eğrilmiş Karbon Nano Fiber Üretimi için Karşılaştırmalı Değerlendirilmesi Projesi	24
C.2.3 Kurumumuz Kömür Sahalarında Yer Alan Leonardit ve Gıda Rezervlerinin Değerlendirilmesi ve Millî Ekonomiye Kazandırılması	25
C.2.4 Zorlu Operasyon Şartları İçin Otonom Sürüş Sistemi Projesi	26
C.3. 2024 Yılında Tamamlanan AR-GE Projeleri	27
C.3.1 Geleceğin Madencilik Teknolojisi-Akıllı Baretlerle Kömür Madenciliğinde İleri Düzey İzleme ve Kontrol.....	27

C.3.2 İş Sağlığı ve Güvenliği Koşullarının Geliştirilmesi Amacıyla Yeraltı Madenlerini Uzaktan İzleme Sisteminin Geliştirilmesi ve Pilot Ölçekte Garp Linyitleri Tunçbilek Yeraltı Linyit İşletmesinde Uygulanması.....	27
C.3.3 Hümk Asit İçeren Yapı Kimyasallarının Geliştirilmesi	28
C.3.4 Üç Boyutlu Kapalı Maden Haritalama ve Güvenlik Sistemi Projesi	29
C.4 İş Birliği Faaliyetleri.....	30
C.4.1 TKİ-Hümas Örnek Uygulamalarıyla Organik Toprak Düzenleyicisi Kullanımının Yaygınlaştırması İş Birliği Protokolü	30
C.4.2 TKİ-HÜMAS Bayilik Sözleşmelerinin İmzalanması	30
Ç- FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	32
Ç.1. Kurumun Ülke Madencilikteki Yeri	32
Ç.1.1. Kurulduğu Tarih Olan 1957'den Günümüze TKİ 'nin Önemli Geçiş Dönemleri	34
Ç.2. Kurumun Elektrik Arz Güvenliği Açısından Önemi	37
Ç.2.1. Elektrik Üretimi Amaçlı Kömür Üretim Projeleri'nin Son Durum Bilgileri	37
Ç.2.1.1. Bolu-Göynük Projesi:.....	37
Ç.2.1.2. Şırnak-Silopi Projesi:.....	38
Ç.2.1.3. Manisa-Soma Deniz II, Evciler, Türkipiyale ve Kozluören Projesi	38
Ç.3. Kömürün Türkiye Elektrik Kurulu Gücü ve Elektrik Enerjisi Üretimindeki Yeri	39
Ç.3.1. Kömürün Türkiye Elektrik Kurulu Gücündeki Yeri	39
Ç.3.2. Elektrik Üretiminde Kaynakların Dağılımı ve Kömürün Payı.....	42
Ç.4. Yatırım Faaliyetleri.....	46
Ç.5. Kömür Arama ve Sondaj Faaliyetleri.....	47
Ç.5.1. Arama Faaliyetleri	47
Ç.5.1.1. Bitümlü Şeyl Projesi	48
Ç.5.1.2. Sondaj Faaliyetleri.....	53
Ç.5.1.3. Jeofizik Etüt ve Hidrojeolojik Çalışmalar	54
Ç.5.1.4. Kurum Görüşleri	55
Ç.5.2. Kömür Kaynak ve Rezerv Durumu	55
Ç.5.2.1. Dünya Kömür Rezervlerinin Dağılımı	55
Ç.5.2.2. Türkiye Kömür Kaynak Miktarının Dağılımı	57
Ç.5.2.3. Kurumumuzun Kömür Kaynak Miktarı	59
Ç.5.3. Dekapaj Faaliyetleri	63
Ç.5.3.1. Genel Dekapaj Faaliyetleri	63
Ç.5.4. Üretim Faaliyetleri.....	65
Ç.5.4.1. Genel Kömür Üretimi	65
Ç.5.4.2. Yeraltı İşletmeciliği ile Yapılan Kömür Üretimi.....	66
Ç.5.5. Kömür Satış Faaliyetleri	68
Ç.5.5.1. Satışların Sektörel Dağılımı.....	68
Ç.5.5.2. Termik Santral Kömür Satışları.....	69

Ç.5.5.3. Isınma ve Sanayi Sektörüne Satışlar	70
Ç.5.5.4. Pazarlama ve Satış Kapsamında Yapılan Çalışmalar	70
Ç.5.5.4.1. Kurumumuzdan Kömür Alan Başlıca Sektörler	70
Ç.5.5.4.2. Kömür Satış Fiyatları	73
Ç.5.5.4.3. Laboratuvar Hizmetlerimiz	74
Ç.5.5.4.4. Kömür Analizleri Yeterlilik Test Organizasyonu	76
Ç.5.5.5. Satış ve Ciro İlişkisi	77
Ç.5.6. Kömür Yıkama ve Zenginleştirme Faaliyetleri	78
Ç.5.6.1. Lavvar, Kriblaj ve Torbalama Tesisleri	78
Ç.5.6.2. Lavvar Torbalama ve Kriblaj Tesisleri Kapasitesi	78
Ç.5.7 Çevre Düzenleme Faaliyetleri	79
Ç.5.7.1. Çevre Düzenleme ve Ağaçlandırma Çalışmaları	79
Ç.5.7.2. Sıfır Atık Projesi	80
Ç.5.7.3. TKİ/ELİ Soma Yöre Köyleri Destekleme Sosyal Sorumluluk Projesi	80
Ç.5.7.4. Kurumsal Karbon Ayak İzi Hesaplanması Çalışmaları	81
Ç.5.7.5. ELİ, AELİ ve ÇLİ Müdürlüklerinde Şebeke Bağlantılı GES Kurulum Projeleri	82
Ç.5.8. Makine ve Ekipman Parkı	84
Ç.5.8.1. 2024 Yılı Elektrik Üretimleri ve Tüketimleri	85
Ç.5.9. Eğitim Faaliyetleri	85
Ç.5.9.1. Çalışan Güvenlik Kültürü Eğitimleri	85
Ç.5.9.2. Yetiştirme Eğitimleri	86
Ç.5.9.3. Geliştirme Eğitimleri	86
Ç.5.9.4. Kurs, Seminer ve CBİKO Eğitimleri	86
Ç.5.9.5. Yaz Stajı ve Beceri Eğitimleri	87
Ç.5.10. İş Sağlığı ve Güvenliği Faaliyetleri	87
Ç.5.10.1. Psikososyal Risk Değerlendirme Çalışması	87
Ç.5.10.2. İşletmelere Yapılan Teknik Ziyaretler	88
Ç.5.10.3. İş Hijyeni Ölçüm Laboratuvarı	88
Ç.5.10.4. İş Kazası İstatistikleri	89
Ç.5.11. Acil Durum ve Kriz Yönetimi Faaliyetleri	90
Ç.5.11.1. Hafif Kentsel Arama Kurtarma Eğitim Faaliyetleri	90
Ç.5.11.2. 19.12.2024 Ege Linyitleri İşletme Müdürlüğünde Maden Sektörü 2. Seviye Tatbikatı	90
Ç.5.11.3. Maden Kurtarma Yarışması	91
Ç.5.11.4. 2024 Yılı Kurumumuz İşletme Müdürlüklerinde Gerçekleştirilen Tatbikatlar	92
Ç.5.12. TKİ MEYEM (Mesleki Yeterlilik Merkezi) Faaliyetleri	92
Ç.5.13. Entegre Yönetim Sistemleri ve E-Devlet Entegrasyonu	92
Ç.5.13.1. ISO 9001 Kalite, ISO 14001 Çevre, ISO 50001 Enerji ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri	92
Ç.5.13.2. E-Devlet Entegrasyon Çalışmaları	93



Ç.6. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri	93
Ç.7. İştirakler	94
Ç.7.1. Doğrudan İştirakler	94
Ç.7.2. Dolaylı İştirakler	95
Ç.8. Kurumun İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler	96
Ç.9. Denetim	96
Ç.10. Hukuki Konular	96
Ç.10.1. Davalar	96
Ç.11. Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri	96
Ç.11.1. Bağış ve Yardımlar	96
Ç.11.2. Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı (SYDV) Kömür Yardımları	96
D- FİNANSAL DURUM	100
D.1. Özet Mali Tablolar	100
D.1.1. Özet Bilanço	100
D.1.2. Özet Gelir Tablosu	102
D.2. Mali Bünye Analizi	104
D.2.1. Karşılaştırmalı Bilanço	104
D.2.2. Finansal Oranlar	105
D.3. Mali Güce İlişkin Değerlendirme	108
D.4. Kar Payı Dağıtımı	108
E- RİSKLER ve YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ	110
F. DİĞER HUSUSLAR.....	111

TABLolar

Tablo 1. Personel Durumu, 2024.....	15
Tablo 2. Yatırım Harcamaları (TL), 2024	46
Tablo 3. Yıllar İtibarıyla Yapılan Sondaj Miktarları.....	54
Tablo 4. Linyit Kaynak Dağılımı (x 1000 ton), 2024	61
Tablo 5. Linyit Dışı Kaynak Dağılımı (x 1000 ton), 2024.....	61
Tablo 6. Toplam Kaynak Dağılımı (x 1000 ton), 2024	61
Tablo 7. Sahaların Kaynak Türüne Göre Ruhsat Dağılımı (Adet), 2024	62
Tablo 8. Dekapaj Miktarları (m ³) ve Maliyetleri (TL/m ³), 2024	63
Tablo 9. Kömür Üretim Miktarları (Ton), 2024.....	65
Tablo 10. Yeraltı Kömür Üretim Miktarları (Ton), 2024	67
Tablo 11. Satışın Sektör Bazında Dağılımı (Ton), 2024	68
Tablo 12. Termik Santrallere Verilen Kömürlerin Baz Kalori ve Miktarları, 2024.....	69
Tablo 13. Satışların Dağılımı (Ton), 2024.....	70
Tablo 14. Kömür Satış Fiyatları, 2024.....	73
Tablo 15. Laboratuvarlarımızın Akreditasyon Kapsamı	75
Tablo 16. Satış - Ciro İlişkisi, 2024	77
Tablo 17. Satışların Dağılımı,2024	77
Tablo 18. Tesis Kurulu Kapasiteleri (Ton/Saat), 2024.....	78
Tablo 19. Dikilen Ağaç Sayıları ve Türleri, 1991-2024	79
Tablo 20. Sıfır Atık Projesi Geri Kazanımı İstatistikleri, 2024.....	80
Tablo 21. Makine ve Ekipman Parkı (Adet), 2024	84
Tablo 22. GES Elektrik Enerjisi Üretimleri (kWh).....	85
Tablo 23. Elektrik Tüketimleri (kWh).....	85
Tablo 24. Eğitim Faaliyetleri (Kişi), 2024	87
Tablo 25. 2024 Yılı İçinde Yapılan Ölçümler	88
Tablo 26. İş Kazası İstatistikleri.....	89
Tablo 27. Mesleki Yeterlilik Merkezi Faaliyetleri	92
Tablo 28. İştirakler Kar-Zarar/ Temettü Geliri Durumu, 2024.....	95
Tablo 29 .Varlıklar (Aktif).....	100
Tablo 30. Varlıklar (Pasif).....	101
Tablo 31. Özet Gelir Tablosu	102
Tablo 32. Karşılaştırmalı Bilanço.....	104
Tablo 33. Son 5 Yıllık Finansal Durum, Milyon TL.....	108

ŞEKİLLER

Şekil 1. Yıllar Bazında Personel Sayıları, Kişi	15
Şekil 2. Personelin Öğrenim Durumuna Göre Dağılımı, Kişi	16
Şekil 3. Personelin Hizmet Yılına Göre Dağılımı, Kişi	16
Şekil 4. Personelin Yaşa Göre Dağılımı, Kişi	16
Şekil 5. Türkiye Elektrik Kurulu Gücünün Dağılımı, 2024.....	40
Şekil 6. Türkiye Elektrik Kurulu Gücünün Sektörlere Göre Dağılımı	41
Şekil 7. Türkiye Toplam Elektrik Enerjisi Üretiminin Kaynak Bazında Dağılımı (Milyar kWh) ,2024.....	42
Şekil 8. Yerli Kömürün Kurulu Güç ve Brüt Elektrik Üretimi İçindeki Payı (%).....	43
Şekil 9. Yerli Kömür ile İthal Kömürün Elektrik Üretimindeki Payının Karşılaştırılması, 2024	43
Şekil 10. Toplam Elektrik Üretiminde Yerli-İthal Payı Dağılımı (Milyar kWh)	44
Şekil 11. 2024 Yılı Toplam Tüvenan Kömür Üretiminde TKİ'nin Payı (Milyon ton)	45
Şekil 12. Tüvenan Kömür (Linyit-Asfaltit-Taşkömürü) Üretiminde TKİ'nin Payı	45
Şekil 13. Harcama Miktarı (x1000 TL)	47
Şekil 14. Dünya Kömür Kaynak Rezervlerinin Kömür Türü Bazında Dağılımı (x Milyar Ton)	56
Şekil 15. Dünya Kömür (antrasit ve bitümlü) Rezervlerinde Ülkelerin Payları	56
Şekil 16. Dünya Alt Bitümlü ve Linyit Rezervlerinde Ülkelerin Payları	57
Şekil 17. Türkiye'nin Önemli Linyit Sahaları ve Kaynak Miktarları (MTA, 2024).....	58
Şekil 18. TKİ'nin Toplam Kaynaklardaki Payı, 2024	59
Şekil 19. Linyit ve Asfaltit Kaynağının Sahalara Göre Dağılımı (Bin Ton) ,2024	60
Şekil 20. Sahaların Kaynak Türüne Göre Ruhsat Dağılımı, 2024.....	62
Şekil 21. Dekapaj Miktarı Dağılımı (m ³), 2024	63
Şekil 22. Yıllar İtibarıyla Dekapaj Oranları (%)	64
Şekil 23. Tüvenan Kömür Üretim Miktarları (Milyon Ton)	66
Şekil 24. Yeraltı İşletmeciliği İle Yapılan Tüvenan Kömür Miktarları	67
Şekil 25. Kömür Satışlarının Sektörel Dağılımı	69
Şekil 26. TKİ Laboratuvarları Numune ve Analiz Adetleri, 2024	76
Şekil 27. Satışın Sektörel Dağılımı (%), 2024.....	77
Şekil 28. Cironun Sektörel Dağılımı (%), 2024	78
Şekil 29. 2015-2024 Dönemi Kaza Ağırlık Oranları	89
Şekil 30. SYDV Kömür Yardımları	97
Şekil 31. Son 5 Yıllık Karşılaştırmalı Net Satış Durumu	109
Şekil 32. Son 5 Yıllık Karşılaştırmalı Faaliyet Kâr/Zarar Durumu	109
Şekil 33. Son 5 Yıllık Karşılaştırmalı Dönem Kâr/Zarar Durumu	109

MİSYON VİZYON ve TEMEL DEĞERLERİMİZ

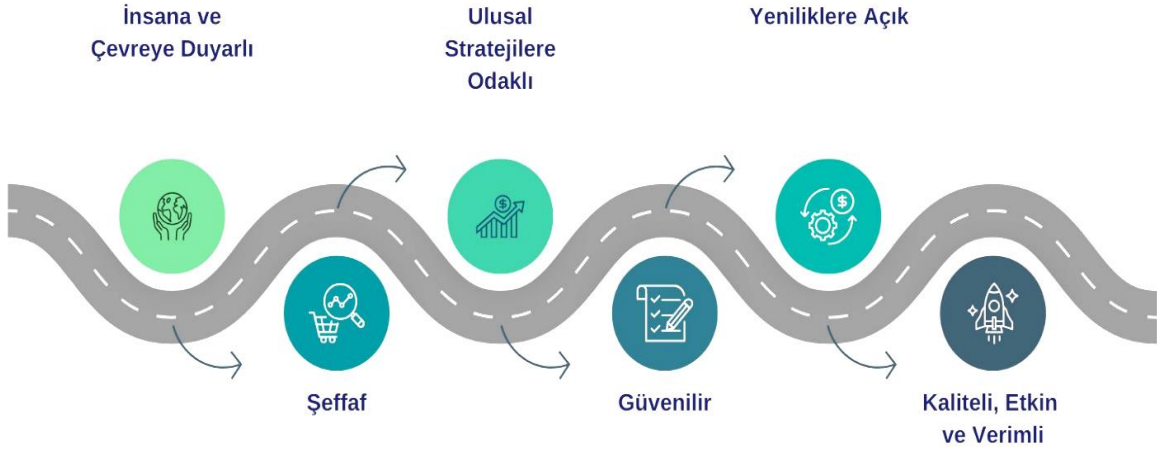
Misyon ve Vizyon

Misyon: “Görevi kapsamındaki enerji kaynaklarını, verimli ve sürdürülebilir bir şekilde ve katma değeri yüksek ikincil ürünler elde etmek suretiyle ekonomiye kazandırarak ülke refahına azami katkı sağlamaktır.”

Vizyon: "Sektörde ve temiz kömür teknolojilerinde yenilikçi ve öncü bir kuruluş olmak."



Temel Değerlerimiz



TKİ 2024-2028 STRATEJİK PLAN AMAÇLARIMIZ

Amaç 1:

Enerji Arz Güvenliğine Katkı Sağlamak
Amacıyla Yerli Kömür Üretimini, Satışları
ve Ürün Çeşitliliğini Arttırarak Pazar
Payını Yükseltmek.

Amaç 2:

Kurumsal Altyapıyı Güçlendirerek, Yerlilik
Oranını Arttırıcı Proje ve Uygulamaları
Hayata Geçirmek, Verimliliği ve
Sürdürülebilirliği Sağlamak.



Amaç 3:

Kömürün Çevre İle Uyumlu Olarak
Değerlendirilmesi ve Kömürden Stratejik
Önem ve Katma Değere Sahip Ürünler Elde
Edilmesi Amacıyla Temiz Kömür
Teknolojilerini Kullanarak Ar-Ge
Faaliyetlerine Devam Etmek.

Amaç 4:

İş Sağlığı Güvenliği, Afet ve Acil Durumlar
ile Çevre ve Sosyal Sorumluluk Alanlarında
Sürdürülebilirliği Sağlamak.

Amaç 1: Enerji Arz Güvenliğine Katkı Sağlamak Amacıyla Yerli Kömür Üretimini, Satışları ve Ürün Çeşitliliğini Artırarak Pazar Payını Yükseltmek

Hedef 1.1. Üretimi artırmaya yönelik projelendirme çalışmaları yapılarak plan dönemi sonuna kadar 230 milyon ton tüvenan kömür üretilmek suretiyle yıllık ortalama kömür üretim miktarı 50 milyon ton bandına yükseltilecektir.

Hedef 1.2. Afşin-Elbistan Çöllolar linyit sahası ekonomiye kazandırılarak Afşin-Elbistan B Termik Santralinin tam kapasite çalışması için gerekli olan kömür ihtiyacı karşılanacaktır.

Hedef 1.3. Adana-Tufanbeyli sahasının kapsam raporu hazırlanacak, açık ocak projesi oluşturularak üretim planlamaları yapılacaktır.

Hedef 1.4. Linyit sahalarımızda kaynak belirleme ve kaynak geliştirme amacıyla jeolojik, jeofizik ve sondajlı etütler yaptırılacak, ruhsatlı sahalarımızdaki leonarditler kaynak ve rezerv yönüyle raporlanacak, çalışma çıktıları kaynak tahmin çalışmalarında kullanılacak şekilde derlenecektir.

Hedef 1.5. Kömür zenginleştirme işlemi sonucu açığa çıkan ve ekonomik değere sahip şamlar ekonomiye kazandırılacak lavvar verimlilikleri artırılabilecektir.

Amaç 2: Kurumsal Altyapıyı Güçlendirerek, Yerlilik Oranını Artırıcı Proje ve Uygulamaları Hayata Geçirmek, Verimliliği ve Sürdürülebilirliği Sağlamak

Hedef 2.1. Maliyet kalemlerinin düşürülmesi, dışa bağımlılığın azaltılması ve sürdürülebilir enerji tasarrufu sağlanması amacıyla randımanı düşük makineler hizmet dışına alınacak, makine ekipman parçalarında yerleştirme yapılacak, yenilenebilir enerji üretiminin sürekliliği sağlanacak ve enerji tasarrufu çalışmalarına devam edilecektir.

Hedef 2.2. Tüketilen elektrik enerjisinde yenilenebilir enerji kaynaklarının payının artırılması amacıyla Ege Linyitleri, Çan Linyitleri İşletme Müdürlükleri ve Genel Müdürlük'te kurulumu tamamlanmış olan 6,1 MW toplam kapasiteli Güneş Enerjisi Santrallerine ilave olarak, Garp Linyitleri, Ege Linyitleri ve Afşin-Elbistan Linyitleri İşletme Müdürlükleri'nde de Güneş Enerjisi Santralleri kurulacaktır.

Hedef 2.3. TKİ veri merkezinde bulunan ve uygun görülen sunucu ve sistemler "ETKB Veri Merkezi'ne" taşınacak, Kurumun güvenlik sistemlerinin ETKB "Siber Güvenlik Operasyon Merkezi (SGOM)" ile entegrasyonu sağlanacak, siber tehditlere karşı sistemsel altyapı güçlendirilerek Kurumsal farkındalık artırılabilecektir.

Hedef 2.4. Kurumsal Kaynak Planlama Yazılımı modülleri günümüz yazılım teknolojilerine uygun olarak web tabanlı ve kullanıcı dostu olacak şekilde yeniden geliştirilecek, "Ruhsatlı Sahalar Dijital Proje Bilgi Arşivi" yazılımı kurulacak ve "Coğrafi Bilgi Sistemi" ile entegrasyonu sağlanacaktır.

Hedef 2.5. İnsan kaynakları kapasitesi geliştirilecektir.

Amaç 3: Kömürün Çevre ile Uyumlu Olarak Değerlendirilmesi ve Kömürden Stratejik Önem ve Katma Değere Sahip Ürünler Elde Edilmesi Amacıyla Temiz Kömür Teknolojilerini Kullanarak Ar-Ge Faaliyetlerine Devam Etmek

Hedef 3.1. Düşük kalorili kömür ve şam rezervlerimizden gazlaştırma ve elektroliz yöntemleri ile hidrojen ve amonyak üretilmesi araştırılacak, Karbon tutma ve kullanma (CCU) teknolojilerinin geliştirilmesine yönelik Ar-Ge çalışmaları yürütülecektir.

Hedef 3.2. Kömür ve türevlerinden katma değeri yüksek ileri teknoloji ürün elde edilmesine yönelik Ar-Ge Projeleri yürütülecektir.

Hedef 3.3. Yerli hammadde ve teknolojiler kullanılarak leonardit hazırlama ve organomineral gübre üretim tesisleri kurulacak, hümkik asit üretimi, leonardit hammaddeli ürünler ve tarımsal gübre çeşitliliği artırılabilecektir.

Hedef 3.4. Merkez laboratuvarında sunulan hizmetin kapasite ve kalitesi artırılabilecektir.

Amaç 4: İş sağlığı güvenliği, afet ve acil durumlar ile çevre ve sosyal sorumluluk alanlarında sürdürülebilirliği sağlamak.

Hedef 4.1. Madencilik faaliyetlerinin uzaktan izlenmesi ve denetlenmesi amacıyla Tunçbilek yeraltı kömür madeninde uzaktan izleme ve denetleme sistemi kurulacak, açıkocak sahalarımızda deformasyonların uydu radar sistemi ile izlenmesi sağlanacak ve AELİ Müdürlüğünde otonom madencilik uygulamaları hayata geçirilecektir.

Hedef 4.2. "Güvenlik Kültürü Farkındalığı"nın artırılmasına yönelik çalışmalar yapılarak tüm faaliyetlerin İş Sağlığı ve Güvenliği yönünden geliştirilmesi sağlanacaktır.

Hedef 4.3. Afet ve acil durumlar karşısında Kurumsal hareket kabiliyeti güçlendirilecektir.

Hedef 4.4. Kömür üretiminin çevresel etkilerini en aza indirecek proje ve uygulamalar hayata geçirilerek, kömür madencilikine karşı oluşan toplumsal ve sosyal algıyı iyileştirici bilimsel ve yenilikçi çalışmalar yapılacaktır.

Hedef 4.5. Sosyal sorumluluk projeleri geliştirilecek, ihtiyaç sahibi hanelerin ve Milli Eğitim Bakanlığına bağlı okulların ısıtma amaçlı kömür ihtiyacına katkı sağlanacaktır.

2024-2028 STRATEJİK PLANI 2024 YILI PERFORMANS DEĞERLENDİRMESİ

Kurumumuz 2024-2028 Stratejik Planı'nın 2024 yıl sonu itibarıyla (12 aylık) performansı %80,6'dır.



A – GENEL BİLGİLER

A.1. Rapor Dönemi

01.01.2024 – 31.12.2024

A.2. Ticaret Unvanı

Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu Genel Müdürlüğü

Ticaret Sicil No : 7567

Mersis No : 5118399321343518

Vergi Sicil No : 8790030904 Kurumlar V.D.

Merkez : Hipodrom Caddesi No: 12 Yenimahalle/Ankara

Tel : (+90) 312-540 10 00 - Faks: (+90) 312-384 16 35

Web adresi : <https://www.tki.gov.tr>

A.3. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

A.3.1. Sermaye

Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu’nun;

- Sermayesi :2.195.020.038,00 TL,
- Ödenmemiş Sermayesi :1.195.020.038,00 TL,
- Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları :1.589.349.533,64 TL olup
- Toplam Sermayesi :2.589.349.533,64 TL’dir.

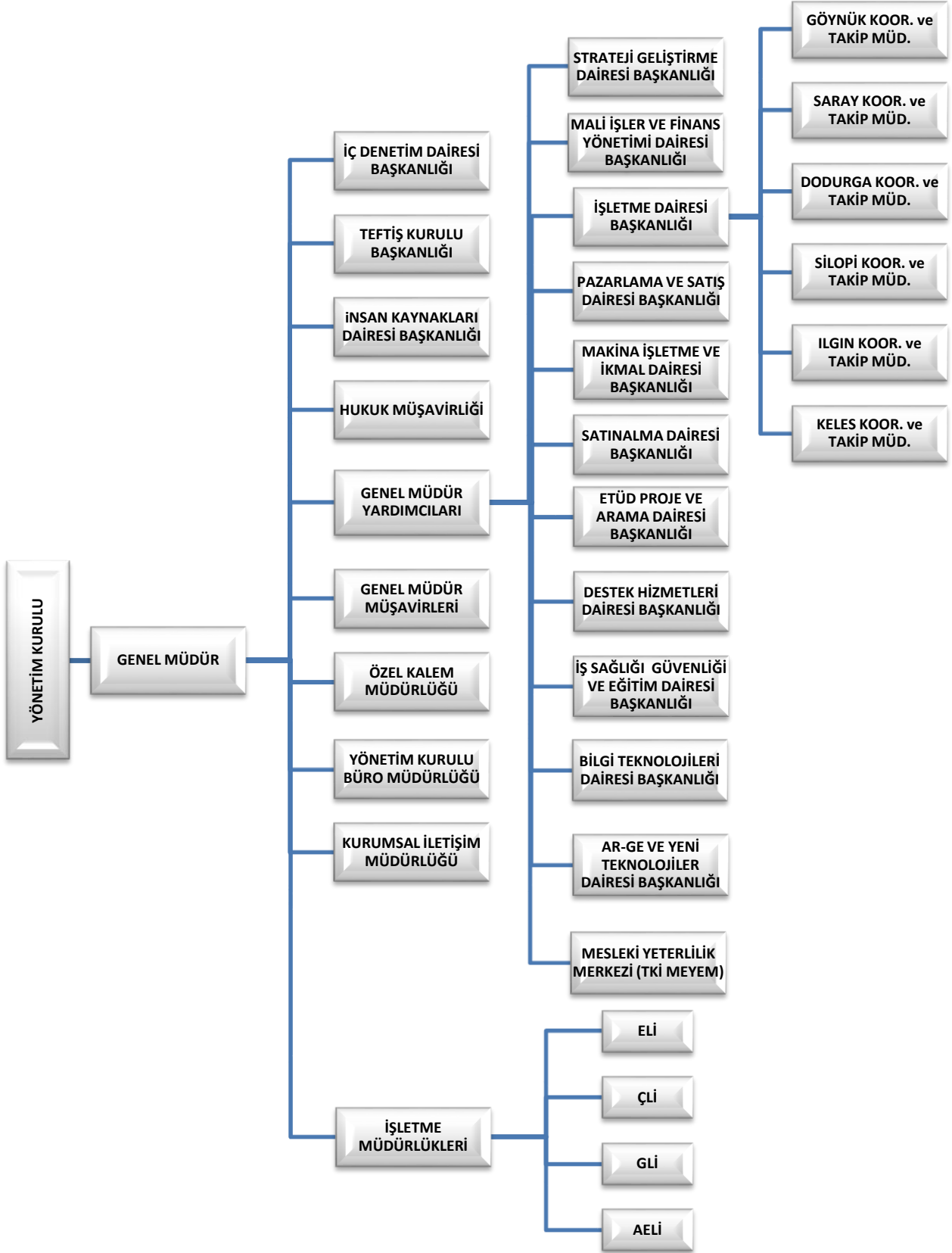
A.3.2. Ortaklar

Bulunmamaktadır.

A.4. İdari Yapı ve Organizasyon

Kurumumuz, Devletin genel madencilik, sanayi ve enerji politikalarına uygun olarak Ülkemizin enerji ihtiyacını karşılamak üzere; linyit, asfaltit, bitümlü şeyl, turba gibi enerji hammaddelerini etkin ve verimli bir şekilde aramak, üretmek, temiz kömür teknolojilerine uygun olarak kullanımlarını sağlamak ve stratejik öneme sahip ikincil ürünleri elde etmek amacı ile 22.05.1957 tarihinde 6974 sayılı Yasa ile kurulmuş bir iktisadi devlet teşekkülü olup, faaliyetlerini 08.06.1984 tarihli ve 233 sayılı KHK ile 27.11.1984 tarihli ve 18588 sayılı Resmi Gazete ’de yayımlanmış olan, (*Değişik 31.12.1987 tarihli ve 19681 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 304 sayılı K.H.K. 27.11.1994 tarihli ve 22124 sayılı Resmi Gazete ’de yayımlanan 4046 s.Y.m.34, 03.02.2010 tarihli ve 7493 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanan 29.12.2009 tarihli ve 2009/T- 29 sayılı YPK kararı ve 03.12.2021 tarihli 31678 Sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 4876 Sayılı Cumhurbaşkanı Kararı*) Ana Statüsü hükümlerine göre yürütmektedir. Kurumumuz, Merkez Teşkilatı ile bağlı işletme Müdürlükleri ve rödovans karşılığı

özel Kuruluşlara işlettirilen sahalardaki çalışmaların kontrolü için kurulmuş olan Koordinasyon ve Takip Müdürlüklerince faaliyetlerini yürütmektedir.



A.4.1. İşletmeler, Koordinasyon ve Takip Müdürlükleri



EGE LİNYİTLERİ
İŞLETMESİ
MÜDÜRLÜĞÜ
Soma/MANİSA

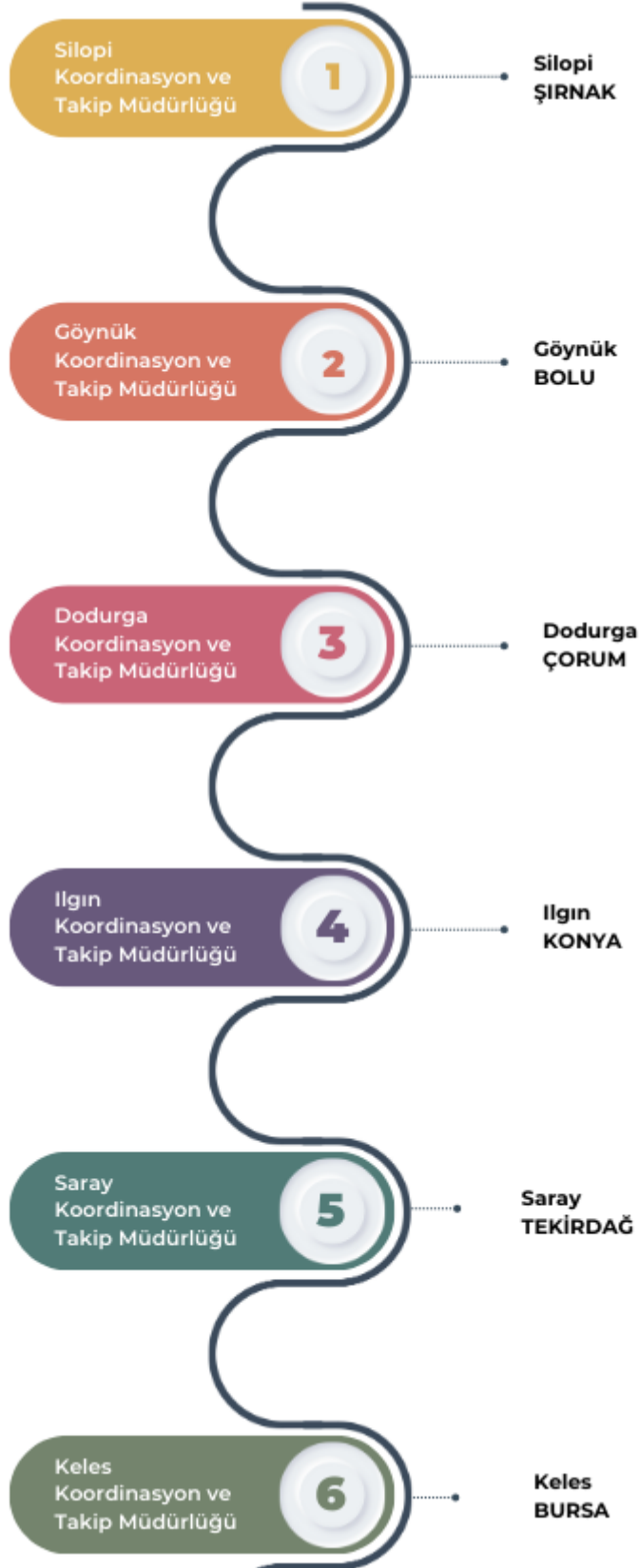
ÇAN LİNYİTLERİ
İŞLETMESİ
MÜDÜRLÜĞÜ
Çan/ÇANAKKALE



GARP LİNYİTLERİ
İŞLETMESİ
MÜDÜRLÜĞÜ
Tavşanlı/KÜTAHYA

AFŞİN ELBİSTAN
LİNYİTLERİ İŞLETMESİ
MÜDÜRLÜĞÜ
Afşin/ELBİSTAN





Koordinasyon ve Takip Müdürlükleri, rödovans karşılığı özel sektöre işlettirilen sahalardaki çalışmaların, sözleşme hükümlerine uygunluğunun kontrolünü yapmakta ve faaliyet istatistiklerini tutarak Genel Müdürlüğü bilgilendirmektedirler.

2024



Linyit Kaynak

2.660.704.000 ton

Ağaçlandırma



250.300 adet

Satış



13.257.777 ton

Üretim



28.960.897 ton

Dekapaj

57.521.472 m³

Sondaj



5.900 m







İNSAN KAYNAKLARI

A.5. YÖNETİM KURULU, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER VE PERSONEL DURUMU

A.5.1. Dönemin Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür Yardımcıları



1971 yılında Konya’da doğan Abdullah Çiftçi; lisans eğitimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümünde tamamladı. 1997 yılında Başbakanlık Müfettiş Yardımcısı olarak kamu görevine başlayan Abdullah ÇİFTÇİ Başbakanlık Müfettişi ve Başbakanlık Başmüfettişi olarak görev yaptı. Başbakanlık Müfettişliği görevi kapsamında deneyimlerinden yararlanılmak üzere Avrupa Birliği Yolsuzlukla Mücadele Birimi (OLAF) ile Koordinasyon ve Türkiye’de Saydamlığın Artırılması ve Yolsuzlukla Mücadelenin Güçlendirilmesi Yürütme Kurulu Koordinatörlüğü görevlerinde bulundu. Ocak 2008–Aralık 2009

Abdullah ÇİFTÇİ
Yönetim Kurulu Başkanı V.
Genel Müdür V.

döneminde ABD’de İndiana Üniversitesi Kamu ve Çevre Yönetimi Fakültesinde yüksek lisans eğitimi aldı. Ocak 2011–Mayıs 2016 tarihleri arasında Başbakanlık Personel ve Prensipier Genel Müdür Yardımcısı ve Mayıs 2016–Eylül 2018 tarihleri arasında Başbakanlık Mevzuatı Geliştirme ve Yayın Genel Müdürü olarak görev yaptı. Eylül 2018’den itibaren Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Müşaviri olarak görev yapan Abdullah ÇİFTÇİ, Ocak 2019–Ocak 2023 döneminde Cumhurbaşkanlığı Olağanüstü Hal İşlemleri İnceleme Komisyonu Üyesi olarak görevlendirildi. 15 Eylül 2023 tarihinden itibaren Türkiye Kömür İşletmeleri Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

Mustafa Mert AYAZ
Yönetim Kurulu Üyesi
Genel Müdür Yardımcısı

1983 yılında Karadeniz Ereğli’de doğan Mustafa Mert Ayaz; 2008 yılında Ortadoğu Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi–Maden Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. 2009-2010 yılları arasında Karayolları Genel Müdürlüğü’nde Mühendis, 2010-2013 yılları arasında TKİ Genel Müdürlüğü’nde Müfettiş Yardımcısı, 2013-2020 yılları arasında Müfettiş, 2020 yılında Başmüfettiş olarak görev yaptıktan sonra, 04.09.2020 tarihinden itibaren Etüd Proje ve Tesis Dairesi Başkanlığı ile 09.09.2020 tarihinden itibaren Jeolojik Etüd ve Arama Dairesi Başkanlığı görevini vekâleten yürütmüş olup, 14.10.2020 tarihinde Etüd Proje ve Tesis Dairesi Başkanlığı görevine asaleten atanmıştır.

10.06.2021 tarihinde TKİ Yönetim Kurulu Üyeliği ve TKİ Genel Müdür Yardımcılığı görevine vekâleten atanmış,



25.02.2022 tarihinde ise Resmi Gazetede yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile asaleten atanmıştır. Kurumumuz Yönetim Kurulu Üyeliği 25.12.2022 tarihinde sona eren Mustafa Mert Ayaz, 03.02.2023 tarihinden itibaren Resmi Gazetede yayımlanan Cumhurbaşkanı kararnamesi ile Yönetim Kurulu Üyeliği görevine yeniden atanmış olup halen bu görevini sürdürmektedir.



1960 yılında Trabzon-Maçka'da doğan Burhan Ayar; Anadolu Üniversitesi İşletme bölümünden mezun olmuştur. 1980-1983 yılları arası GAL Asfaltit Müessesesi

Müdürlüğünde memur, 1983-1987 yılları arası GAL Asfaltit Müessesesi Müdürlüğünde Muhasebe Servis Şefi, 1987-1990 yılları arasında GAL Asfaltit Müessesesi Müdürlüğünde Şube Müdür Yardımcısı, 1990-1995 yılları arası GAL Asfaltit Müessesesi Müdürlüğünde Şube Müdürü, 1995-2004 yılları arası Seyitömer Linyitleri İşletmesi Müessesesi Müdürlüğünde Şube Müdürü, 2004-2012 yılları arası Seyitömer Linyitleri İşletmesi Müessesesi Müdürlüğünde Müessese Müdür

Burhan AYAR **Genel Müdür Yardımcısı**

Yardımcısı, 2012-2018 yılları arası TKİ Genel Müdürlüğü Muhasebe Daire Başkanlığında Finansman Müdürü, 19.01.2018 tarihinde Satınalma Dairesi Başkanı olarak görev yaparken aynı zamanda TKİ Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyeliğine vekâleten, 02.11.2018 tarihinde ise Resmi Gazetede yayımlanan Cumhurbaşkanı kararnamesi ile asaleten atanmış olup 25.12.2022 tarihinde ise Yönetim Kurulu Üyeliği görevi sona ermiştir. Mali Müşavir ve Bağımsız Denetçi kariyeri bulunan Burhan Ayar, halen Kurumumuz Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Mehmet UYGUN **Genel Müdür Yardımcısı V.**

1973 yılında Kütahya'da doğan Mehmet Uygün; ilk ve ortaöğrenimini Tavşanlı'da tamamladıktan sonra sırasıyla İTÜ Maden Mühendisliği (1994), Anadolu Üniversitesi İktisat (2001) bölümlerini bitirdi. Yüksek lisansını ise Osmangazi Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsünde (2003) tamamladı. Meslek hayatına Tunçbilek'te özel sektörde başladıktan sonra 1998 yılında işe başladığı TKİ'ye bağlı Garp Linyitleri İşletmesi Müessesesi Müdürlüğünde kömür hazırlama ve zenginleştirme tesislerinde mühendis ve başmühendis olarak çalıştı. 2007 yılında Seyitömer Linyitleri İşletmesi Müessesesi Müdürlüğüne, Tesisler Şube Müdürü olarak atandı. 2010-2011 yıllarında Bursa Linyitleri İşletmesinde İşletme Müdürü ve SLİ Yönetim Komitesi üyesi olarak çalıştı.



Bir süre Genel Müdür müşavirliği yaptıktan sonra 2012 yılında İş Güvenliği ve Sağlığı Dairesi Başkanlığına atanan Mehmet UYGUN, 2018-2021 yılları arasında TKİ Genel Müdür Yardımcılığı ve TKİ Yönetim Kurulu üyeliği görevlerini yerine getirdi. 2021 yılından itibaren TKİ'de müfettiş olarak çalışırken aynı zamanda Kurum adına KİAŞ Yönetim Kurulu üyeliği de yaptı. 02.05.2024 tarihinden itibaren TKİ Genel Müdür Yardımcılığı görevini vekâleten yürütmektedir. Madencilik, iş sağlığı ve güvenliği alanlarında pek çok STK üyeliğinin yanı sıra yönetici olarak da görev yapmış; çalışma alanındaki konularda pek çok sertifika programları ve projelere katılmıştır.

**İlker ILGIN**
Yönetim Kurulu Üyesi

1974 yılında Polatlı'da doğan İlker Ilgın; lisans eğitimini Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde, yüksek lisans eğitimi ise Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi Lisansüstü Eğitim Enstitüsü'nde ticaret hukuku bilim dalında tamamlamıştır. Türkiye ve Orta Doğu Amme İdaresi Enstitüsü'nde Yönetici Eğitim Programına ve Kamu Diplomasası Eğitim Programına katılmıştır. Avukat olan ILGIN, iş, ticaret, tüketici, spor, fikri ve sınai haklar ile enerji ve maden hukukunda uzman arabulucudur. Türk Telekomünikasyon Anonim Şirketi'ne avukat, regülasyon ve rekabet hukuku müdürü; Eurasiasat S.A.M'da hukuk danışmanı ve Türkiye yetkili temsilcisi; Türksat Uydu Haberleşme, Kablo TV ve İşletme Anonim Şirketi'nde hukuk danışmanı; Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu'nda hukuk müşaviri, İ. hukuk müşaviri ve başkanlık müşaviri; Türkiye Büyük Millet Meclisi'nde araştırma komisyonlarında komisyon uzmanı; Radyo ve Televizyon Üst Kurulunda başkan

yardımcısı ve başkanlık müşaviri; Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nda bakan yardımcısı danışmanı; Kardemir Karabük Demir ve Çelik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketinde yönetim kurulu başkanı danışmanı; Turkish Petroleum Off-Shore Technology Center Anonim Şirketine yönetim kurulu üyesi; Kardemir Enerji Anonim Şirketinde yönetim kurulu başkanı olarak görev yapmıştır. Adli yargı hâkim ve savcı adayı olarak atanmıştır. Fahri olarak, Türkiye Tenis Federasyonu'nda denetim kurulu üyeliği, Kardemir Teknoloji, Eğitim ve Kültür Vakfında denetim kurulu başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nda bakan danışmanı; Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu Genel Müdürlüğü'nde ve Turkish Petroleum International Anonim Şirketinde yönetim kurulu üyesi; fahri olarak Türkiye Eskrim Federasyonunda yönetim kurulu üyesi, Dünya Enerji Konseyi Türk Milli Komitesinde denetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

Onur AKIN
Yönetim Kurulu Üyesi

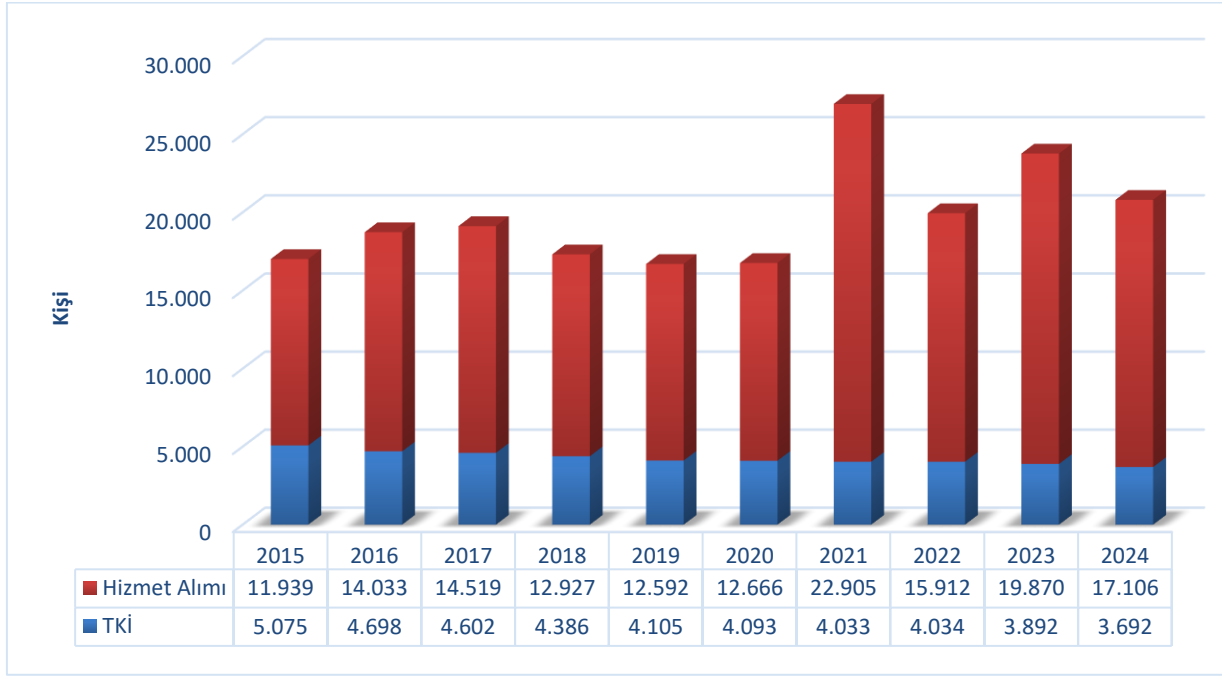
1976 yılında Ankara'da doğan Onur Akın; 2000 yılında Hacettepe Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümünden mezun olmuştur. Yüksek lisans eğitimini 2010-2012 yılları arasında New York Şehir Üniversitesi (CUNY), Baruch Collegede Kamu Yönetimi alanında tamamlamıştır. 2002 yılında Vergi Denetmen Yardımcısı olarak kamu görevine başlayan Akın, aynı yıl Başbakanlık Hazine Müsteşarlığına Hazine Uzman Yardımcısı olarak atanmıştır. 2003-2006 yılları arasında Kamu İktisadi Teşebbüsleri Genel Müdürlüğü'nde Hazine Uzman Yardımcısı olarak görev yapmış, 2006-2011 yılları arasında ise Hazine Uzmanı olarak

çalışmıştır. 2011-2018 yılları arasında Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğü'nde Hazine Uzmanı olarak görevine devam eden Akın, 2018-2021 yılları arasında Hazine ve Maliye Uzmanı, 2021-2024 yılları arasında ise Daire Başkanı olarak görev yapmıştır. 2024 yılından itibaren Genel Müdür Yardımcısı Vekili olarak görevini sürdüren Akın, Temmuz 2024 te Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

**Özkan NİHAN**
Yönetim Kurulu Üyesi V.

1972 yılında Erzurum'un Çat ilçesinde doğan Özkan Nihan; Marmara Üniversitesi, İktisat bölümünden mezun olmuştur. Yüksek lisansını ise Orta Doğu ve İslam Ülkeleri İktisat alanında tamamlamıştır. Nihan, 1996-1997 yılları arasında Solmaz Ev Gereç San. Tic. Koll. Sti.'de, 1997-1999 yılları arasında Baykur Gıda San. ve Tic. A.Ş. de, 2000-2011 yılları arasında Boğaziçi Hediye Eşya El. Sant. San. Tic. A.Ş. de çalışmış olup 2013-2022 yılları

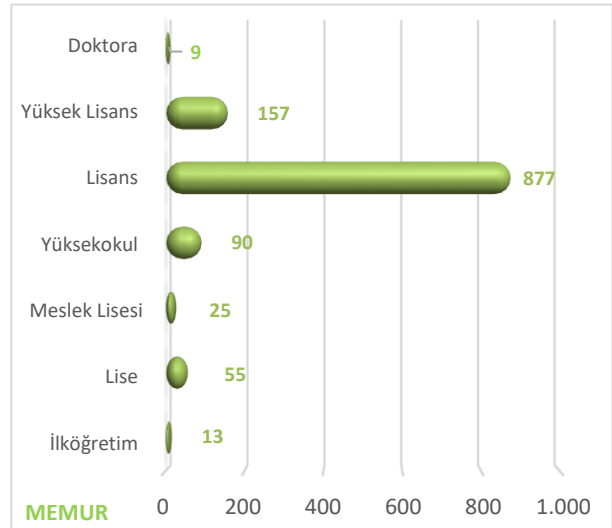
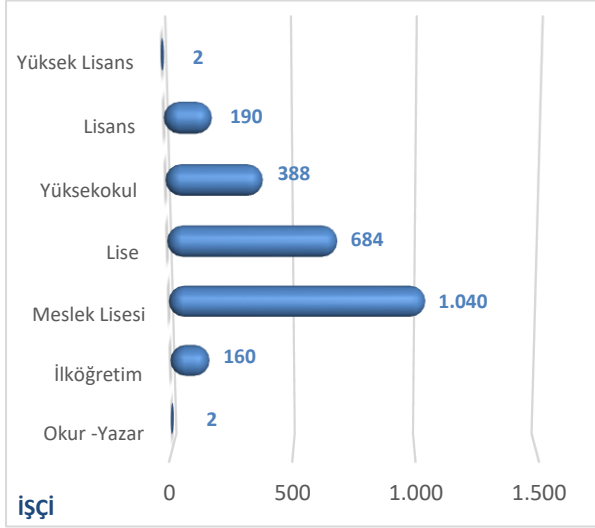
arasında Adularya Enerji Elektrik Üretimi ve Madencilik A.Ş. de Genel Müdür, 2022-2023 yılları arasında Erb Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. de Genel Müdür Yardımcılığı görevini gerçekleştirmiştir. 2023'ten bu yana Yeni Anadolu Madencilik ve Teknolojileri Kurumunda Genel Müdür ve 2024'ten itibaren Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu Genel Müdürlüğü'nde Yönetim Kurulu Üyesi Vekili olarak görev yapmaktadır.



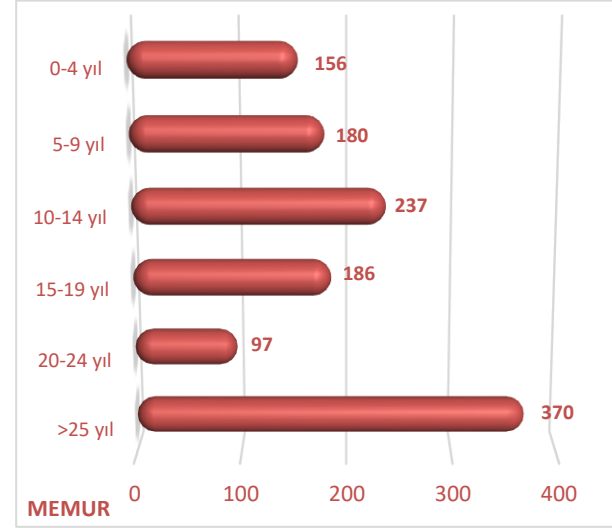
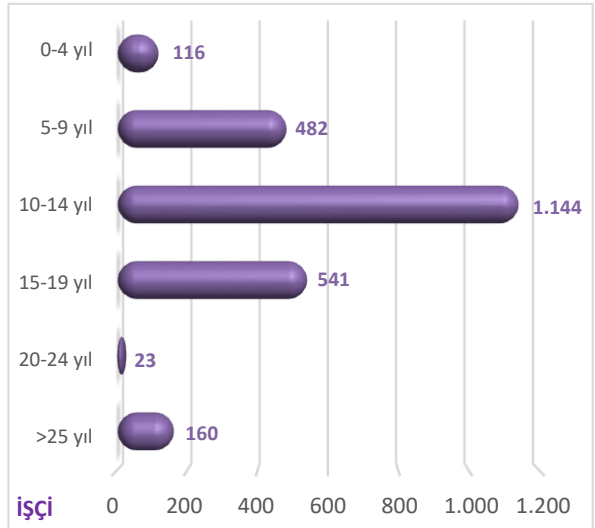
Şekil 1. Yıllar Bazında Personel Sayıları, Kişi

Tablo 1. Personel Durumu, 2024

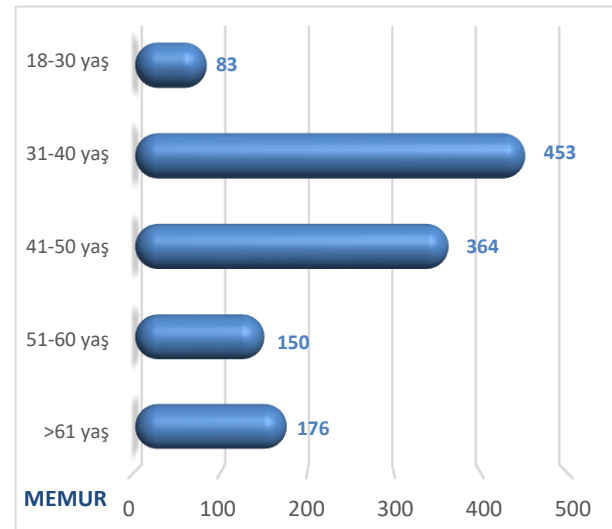
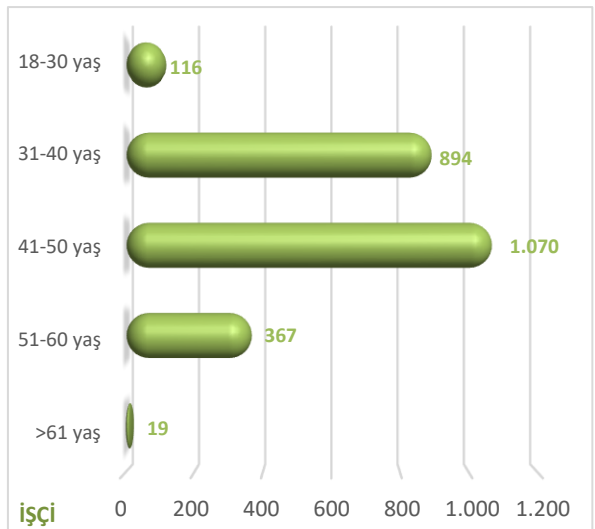
kişi		Memur	İşçi	Toplam
Genel Müdürlük		510	56	566
İşletmeler	Ege Linyitleri İşletmesi	233	991	1.224
	Çan Linyitleri İşletmesi	103	157	260
	Garp Linyitleri İşletmesi	266	1.234	1.500
	Afşin Elbistan Linyitleri İşletmesi	42	0	42
Koordinasyon ve Takip Müdürlükleri	Silopi Koordinasyon ve Takip Müdürlüğü	35	8	43
	Dodurga Koordinasyon ve Takip Müdürlüğü	5	1	6
	Keles Koordinasyon ve Takip Müdürlüğü	6	1	7
	Göynük Koordinasyon ve Takip Müdürlüğü	4	0	4
	İlgın Koordinasyon ve Takip Müdürlüğü	10	14	24
	Saray Koordinasyon ve Takip Müdürlüğü	9	1	10
Diğer	(Dinlenme Tesisleri, Misafirhane vb.)	3	3	6
TOPLAM		1.226	2.466	3.692



Şekil 2. Personelin Öğrenim Durumuna Göre Dağılımı, Kişi



Şekil 3. Personelin Hizmet Yılına Göre Dağılımı, Kişi



Şekil 4. Personelin Yaşa Göre Dağılımı, Kişi

A.6. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi Veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri

Yönetim Kurulu üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri bulunmamaktadır.



B – YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Kurumumuz Yönetim Kurulu Üyelerine 399 sayılı KHK'nin 34. Maddesi gereği Yüksek Planlama Kurulu'nca her yıl belirlenen miktarda ödemeler yapılmaktadır.







TKI-HUMAS

Kömürden Gelen Sağlık

Toprakdan Gelen Bereket



**AR-GE
FAALİYETLERİ**

C – ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ



C.1 Yürütülen Ar-Ge Projeleri

C.1.1 Kömür Küllerinden ve Kömür Yıkama Atıklarından Nadir Toprak Elementlerinin Kazanımı Projesi

Sözleşme Tarihi: 01/06/2022

Proje Yürütücüsü: TKİ, İTÜ, TENMAK

Proje Süresi: 30 Ay

Projenin Amacı: Ülkemizin Nadir Toprak Elementi (NTE) ve diğer elementlerine ilişkin potansiyelinin tam olarak ortaya çıkarılarak envanterinin oluşturulması ve Nadir Toprak Elementi (NTE) kazanım

teknolojilerinin geliştirilmesi amacıyla Kurumumuz ve TENMAK AR-GE faaliyetleri kapsamında; Kurumumuza ait sahalarda bulunan lavvarlarda kömür yıkama atıklarından ve termik santrallerde kömür yakımı sonrası ortaya çıkan kömür küllerinin ekonomik öneme sahip Nadir Toprak Elementleri (NTE) açısından kaynak olma potansiyellerinin araştırılması, zenginleştirme ve saflaştırmayı içeren üretim prosesinin oluşturulması amaçlanmaktadır.



Yapılan Çalışmalar: Proje kapsamında bu atıkların NTE açısından değerlendirilmesi ve ekonomik değeri olan elementlerin elde edilmesi için çeşitli araştırmalar yapılmıştır. 2022'de yapılan numune alma çalışmalarının ardından, fiziksel zenginleştirme, flotasyon, alkali liç ve membran saflaştırma işlemleri gerçekleştirilmiştir. Analizler sonucunda, taban külü, uçucu kül ve yıkama atığında belirli NTE içerikleri tespit edilmiştir. Proje sonuç raporu tamamlanmış ve değerlendirme aşamasına geçilmiştir.

Asit Liç, Ön Arıtma ve Konsantrasyon Çalışmaları

C.1.2 Kömürden Gazlaştırma Yoluyla Hidrojen Üretimi Projesi

Sözleşme Tarihi: 06/04/2023

Ek Sözleşme Tarihi: 06/12/2023

Proje Yürütücüsü: TKİ, TÜBİTAK-MAM

Proje Süresi: Proje iki aşamadan oluşmakta olup süresi 4 + 36 ay'dır.

Projenin Amacı: Ülkemiz genelindeki kömür rezervlerinin %60'tan fazlasının ısıl değerinin düşük olması (1000-2000 cal/g) nedeniyle bu tür kömürlerin değerlendirilebilmesi için bugüne kadar edinilen teknik bilgi birikimi kullanılarak mevcut TRİJEN tesisinde iyileştirmeler yapılmasıyla gazlaştırma proses tasarımının yerli imkânlar ile geliştirilmesi ve ardından geleceğin yakıtı olarak adlandırılan hidrojenin üretimi amaçlanmaktadır.

Yapılan Çalışmalar: Proje, TRİJEN tesisinde yapılacak iyileştirmelerle gazlaştırma prosesinin yerli imkânlarla geliştirilmesini hedefler. İlk aşama tamamlanıp, ikinci aşamada Afşin-Çöllolar sahasından alınan kömür numunesinin analizleri yapılmıştır. Ancak işletme koşullarının oluşmaması nedeniyle, projeye Tufanbeyli sahası kömürleriyle devam etmeye karar verilmiştir. Kavramsal tasarım çalışmaları kapsamında, gazlaştırma ünitesinin revizyonu, Amin Absorpsiyon Ünitesi, WGS ve Hidrojen Saflaştırma

ünitelerinin tasarımı yapılmış ve detay tasarım aşamasına geçilmiştir. Proses akış diyagramları güncellenmiş, gerekli ekipmanlar ve teknik şartnameler hazırlanmıştır.

C.1.3 Yerli Kömür ve Grafit Kaynaklarının İleri Teknoloji Karbon Ürünleri Üretiminde Kullanılabilirliğinin Araştırılması Projesi

Sözleşme Tarihi: 10/04/2023

Proje Yürütücüsü: TENMAK

Proje Süresi: 15 Ay

Projenin Amacı: Bu proje ile Kurumumuz uhdesinde bulunan kömür ve grafit maden rezervlerinin değerlendirilerek bu madenlerden grafen ve karbon nanotüp gibi ileri teknoloji nano malzemelerin üretim potansiyellerinin detaylı bir şekilde araştırılması amaçlanmaktadır.

Yapılan Çalışmalar: Proje kapsamında, Afşin-Elbistan sahasından alınan karot örnekleri, deneysel çalışmalar için TENMAK'a teslim edilmiştir. Ayrıca, proje sürecinde laboratuvar çalışmaları için gerekli önceliklerin verilmesi ve Kurumumuz proje ekibinin de katılımıyla ilerleme sağlanmıştır. Zenginleştirme yöntemleri belirlenmiş ve test ile karakterizasyon işlemleri gerçekleştirilmiştir. Proje tamamlanarak sonuç raporu TENMAK tarafından gönderilmiş olup ilave düzenlemeler için güncellenmiş rapor beklenmektedir.



TENMAK Laboratuvar Çalışmaları

C.1.4 Garp Linyitleri İşletmesi Müdürlüğü Uhdesinde Kurulacak Olan Tek Vardiya 19.500 Ton/Yıl Kapasiteli Leonardit Menşeli Greanül Organomineral Gübre Üretim Tesisi Projesi

İhale Tarihi: 14/12/2023

Sözleşme Tarihi: 27/12/2023

Proje Süresi: 12 Ay

Proje Yürütücüsü: Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu

Yüklenici Firma: Çakır Yapı Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Sözleşme Devir Protokolü Tarihi: 06/08/2024

Sözleşme Devralan İş Ortaklığı: Kurulum-Anka İş Ortaklığı

Projenin Amacı: %80 oranında ithal edilen kimyasal gübre kullanımının azaltılması için “Yerli ve Milli” Leonardit kaynakları kullanılarak tarımsal verimliliğin artırılması amaçlanmaktadır.

Yapılan Çalışmalar: Garp Linyitleri İşletmesi Müdürlüğü Tunçbilek yerleşkesinde kurulacak proje kapsamında; Kasım 2021’de “ÇED Gerekli Değildir Raporu” Haziran 2022’de “Fizibilite Raporu”,



28.11.2022 tarihinde “Tesis Kurulum Projesi”, 14.12.2023 tarihinde açık ihale usulü ile “Kurulum İhalesi”, 27.12.2023 tarihinde “Çakır Yapı Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketine Yer Teslimi”, 06.08.2024 tarihinde ise bahse konu işin “Kurulum Taahhüt-Anka Mimarlık İş Ortaklığına Devir İşlemleri” gerçekleşmiş olup inşaat faaliyetleri halen devam etmektedir. Bahse konu Fabrikanın; 2025 Haziran ayında Performans Testleri kapsamında 4.000 ton ürün üretmesi planlanmaktadır.

Granül Organomineral Gübre Üretim Tesisi İnşaat Çalışmaları

C.1.5 Sıvı Hümik Asit Üretiminin 850.000 Litreye Çıkarılması

Sözleşme Tarihi: Kurum Çalışması

Proje Yürütücüsü: Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu Genel Müdürlüğü

Proje Süresi: 12 Ay

Projenin Amacı: %90’a yakını organik madde oranı yönünden düşük veya yetersiz durumda olan tarım topraklarımızı organik madde ve verimlilik parametrelerini “Yerli ve Milli” Leonardit kaynaklarıyla iyileştirmektir. Garp Linyitleri İşletmesi Müdürlüğü Tunçbilek yerleşkesinde yer alan tesiste 5, 20 litrelik bidonlarda üretim ve dökme ürün üretimi gerçekleştirilmektedir.

Satış Pazarlama

Satış kanallarını artırmak amacıyla 5 yıl süreli olarak 07.02.2020 tarihinde Kurumumuz ile Gübretaş arasında Başbayilik Sözleşmesi imzalanmıştır. 20.03.2024 tarihinde ise Başbayilik Sözleşmesine Ek Protokol imzalanarak Bayilik Sözleşmesine dönüştürülmüştür. 2024 yılında toplam TKİ-Hümas satış miktarı 450.098 litre olup 2024 yılı içerisinde üretilen toplam hümik asit miktarı ise 162.903 litredir. Stok birikimine sebebiyet verilmemesi için üretim hedefinin “350.000 litre Sıvı Hümik Asit Üretilmesi” olarak değiştirilmesi için talepte bulunulmuştur.

C.2. Diğer AR-GE Projeleri

C.2.1 Kömür ve Türevlerinden Karbon Fiber Üretimi Projesi

Sözleşme Tarihi: 26/12/2023

Proje Yürütücüsü: 1773 İTÜ Teknopark Teknoloji Transfer Ofisi Anonim Şirketi

Proje Süresi: 36 Ay

Projenin Amacı: Bu proje ile değişik kömür türlerine ısıtma işlemi uygulanarak sıvılaştırılması ve ardından da mezofaz zift olarak adlandırılan bu sıvının bir elyaf çekme yöntemi ile hafiflik, yüksek dayanım ve kolayca şekil verilmesi gibi özelliklere sahip karbon fiber üretimi amaçlanmaktadır.

Yapılan Çalışmalar:

Proje kapsamında; Kurumumuz, KİAŞ ve Türkiye Taşkömürü Kurumundan (TTK) temin edilen numuneler İstanbul Teknik Üniversitesine (İTÜ) teslim edilmiştir. Piroliz deneyleri sonucunda elde edilen katran numunelerinin FTIR analiz sonuçları doğrultusunda Süperkritik CO₂ (SC-CO₂) Ekstraksiyon çalışmalarının başlangıç denemelerinde Kırakdere kömürünün kullanılmasına karar verilmiştir.



Projede hâlihazırda Kırakdere kömürü ile SC-CO₂ Ekstraksiyon çalışmaları yürütülmekte olup sıcaklık, basınç, solvent oranları ve pişirme süresine bağlı olarak kömürün sıvılaşması incelenmektedir. Sözleşme kapsamındaki iş paketlerinde yer alan deneylere proje ekibi tarafından 12 Aralık 2024 tarihinde gerçekleştirilen teknik ziyaretle katılım sağlanmıştır.

Süperkritik CO2 Ekstraksiyon Deney Fotoğrafları

C.2.2 Farklı Bölgelerden Elde Edilen Kömürlerin Katran Bazlı Elektro-Eğrilmiş Karbon Nano Fiber Üretimi için Karşılaştırmalı Değerlendirilmesi Projesi

Sözleşme Tarihi: 24/11/2023

Proje Yürütücüsü: Marmara İnovasyon Ar-Ge Teknoloji Transfer A.Ş.

Proje Süresi: 18 Ay

Projenin Amacı: Bu proje ile Ülkemizin farklı bölgelerinden elde edilen kömürlerin; kömür katranı öncüllerinden elektro-eğrilmiş karbon nanolifler (CNF'ler) üretme potansiyelinin incelenmesi, ana maliyet unsuru olan PAN malzemesi kullanımının azaltılması, kömür kaynağının katran özellikleri üzerindeki etkisinin değerlendirilmesi, elektroegirme ile imalat sürecinin optimize edilmesi ve sonuçta elde edilen CNF'lerin morfolojik, mekanik, termal ve elektriksel özellikler açısından karakterizasyonu amaçlanmaktadır.

Yapılan Çalışmalar: Marmara Üniversitesinin hazırladığı ara raporlar Kurumumuza sunulmuştur. Proje kapsamında kömürden katran eldesine yönelik düzenek aktif olarak çalışmaktadır. PAN çözeltisi ve katran karışımları hazırlanmış, ilk iki karışım başarılı bulunmuş, son karışımda topaklanma gözlemlenmiştir. Elektroegirme ile nanofiberler elde edilmiş, daha yüksek katran içeren fiberler için çalışmalar sürmekte olup ısıtma işlem aşamasına geçilmiştir. Karakterizasyon çalışmaları iş akış planına uygun şekilde ilerlemektedir.

Proje ekibimiz Marmara Üniversitesini 05.11.2024 tarihinde ziyaret ederek yapılan çalışmaları ve kullanılan ekipmanları incelemiş, eğirme deneylerini takip etmiştir. Karbonizasyon ve verim/performans artırma çalışmaları devam etmektedir.



Elektrosipin İşlemi ve Üretilen Karbonnanofiber Yapılar

C.2.3 Kurumumuz Kömür Sahalarında Yer Alan Leonardit ve Gıda Rezervlerinin Değerlendirilmesi ve Milli Ekonomiye Kazandırılması

Sözleşme Tarihi: 16.03.2021

Proje Süresi: 5 Yıl

Proje Yürütücüsü: TKİ-ÇEM-MTA

Projenin Amacı: Proje ile amaçlanan; Çölleşme ve Erozyonla Mücadele Genel Müdürlüğü (ÇEM), Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü (MTA) ile Kurumumuz arasında Türkiye'nin leonardit kaynakları, çölleşme ve erozyonla mücadele konularında işbirliği yaparak, toprak ıslahı ve iyileştirme alanlarında ortak projeler geliştirmek ve bu süreçleri yönlendirecek çalışmaların yapılmasını sağlamaktır.

Yapılan Çalışmalar: 16.03.2021 tarihinde Tarım ve Orman Bakanlığı, Çölleşme ve Erozyonla Mücadele Genel Müdürlüğü (ÇEM) ve Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü (MTA) ile yapılan protokol kapsamında, Ülkemizdeki leonardit kaynaklarının araştırılması ve toprak ıslahı için işbirliği sağlanmıştır. Proje kapsamında, Afşin Elbistan Linyitleri İşletmesi Müdürlüğü, Keles Koordinasyon ve Takip Müdürlüğü

ve Çan Linyitleri İşletmesi Müdürlüğü gibi sahalarda yapılan arama faaliyetlerinde 1.500 hektar alan taranmış, 400 numune alınarak kalite analizleri yapılmıştır. Afşin Elbistan Linyitleri İşletmesi Müdürlüğü ve Keles Koordinasyon ve Takip Müdürlüğü sahalarındaki leonardit için üretim izinleri alınmıştır. Afşin Elbistan Linyitleri İşletmesi Müdürlüğü Çöllolar sahasında ise ÇED muafiyeti onayı alınarak işletme izni verilmiş, ancak işletme koşullarının henüz olgunlaşmaması nedeniyle üretime başlanamamıştır.



Keles Koordinasyon ve sahalarına yapılan teknik gezi sırasında açılan araştırma çukurları

C.2.4 Zorlu Operasyon Şartlar İçin Otonom Sürüş Sistemi Projesi

Sözleşme Tarihi: 09/05/2022

Proje Yürütücüsü: Kuartis Teknoloji Danışmanlık Ltd. Şti.

Proje Süresi: 1 Yıl “ Proje süresinde tamamlanamadığı için firma altışar aylık iki uzatma talep etmiş olup 05.05.2023 ve 31.10.2023 tarihlerinde uzatılması kabul edilen proje 09.05.2024 tarihinde tamamlanmıştır.

Projenin Amacı: Kurumumuzun sadece destekleyici olarak, firmanın Garp Linyitleri İşletmesi Müdürlüğündeki açık ocak ve araçlarının kullanımına izin verdiği bu proje ile mevcut ağır yük kamyonlarına otonom olarak çalışmalarını sağlayacak yapay zeka destekli bir sistem entegre edilerek otonom olarak çalışmalarının temin edilmesi amaçlanmaktadır.

Yapılan Çalışmalar: KUARTİS firması Garp Linyitleri İşletmesi Müdürlüğü bünyesinde açık ocaklarda saha çalışması yapmak üzere ziyaretlerde bulunmuş olup ziyaretlerden önce Garp Linyitleri İşletmesi Müdürlüğü ile gerekli yazışmalar yapılarak uygun tarih ve çalışma koordinatları belirlenmiştir. Firma Kurumumuzca kendilerine tahsis edilen ağır yük kamyonu üzerinde incelemeler yapmış proje kapsamında çevreyi algılamak için kullanılacak radar, lidar ve kamera gibi sensörlerin özelliklerini bu verilere göre kararlaştırmıştır. Ağır yük kamyonu üzerine sensörler ve sensörlerden gelen verileri işleyecek bir bilgisayar sistemi yerleştirilmiş olup saha koşullarında hareket eden araç ile veriler toplanmıştır. Toplanan veriler üzerinde çalışan firma amaca daha uygun sensörler belirlemiş olup bu sensörlerin temininde yaşanan güçlüklerden ötürü proje süresi uzamıştır. 3. Ziyarette yenilenmiş sensörler araca monte edilerek açık

ocaklarda veri toplanmış olup son ziyarette ise firmanın kendisine ait olan otonom araç ve Kurumumuza ait ağır yük kamyonu ile profesyonel çekim ekibi ile yerden ve dron yardımı ile havadan görsel veri almıştır. Proje sürecinde Faz-1 ve Faz-2 çalışmaları tamamlanmış olup, otonom sürüş sağlayacak donanımın montajı gerçekleştirilmemiştir.

C.3. 2024 Yılında Tamamlanan AR-GE Projeleri

C.3.1 Geleceğin Madencilik Teknolojisi-Akıllı Baretlerle Kömür Madenciliğinde İleri Düzey İzleme ve Kontrol

Sözleşme Tarihi: 12/10/2023 (Makam Oluru)

Proje Yürütücüsü: Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu

Proje Süresi: 4 Ay

Projenin Amacı: “Geleceğin Madencilik Teknolojisi-Akıllı Baretlerle Kömür Madenciliğinde İleri Düzey İzleme ve Kontrol” projesiyle madencilik sektöründe güvenliği ve verimliliği artırmayı amaçlayan yenilikçi bir teknoloji çözümünün geliştirilmesi hedeflenmektedir. Akıllı baretler aracılığıyla çalışanların etrafındaki çevresel değişkenleri sürekli izlemek, tehlikeli durumları önceden tespit etmek ve maden operasyonlarını daha etkili bir şekilde yönetmek amaçlanmaktadır.

Yapılan Çalışmalar: Akıllı baretler, çevresel değişkenleri izleyerek tehlikeli durumları önceden tespit etmeyi ve maden operasyonlarını daha etkin bir şekilde yönetmeyi hedefler. Proje kapsamında, prototip cihazlar tamamlanmış ve yeraltında metan gazı algılama, sıcaklık ve nem izleme gibi fonksiyonlar test edilmiştir. İlk aşamada yapılan testlerde cihazın metan gazı ile tepki verdiği, ancak CO sensörünün sağlıklı çalışmadığı tespit edilmiştir. Ayrıca, cihazın iletişim modüllerinin uzun mesafede yetersiz olduğu ve ergonomik tasarımın iyileştirilmesi gerektiği belirlenmiştir. Proje sonuçları değerlendirilmiş ve yazılım geliştirilmesi için uzman desteği alınması gerektiği kararlaştırılmıştır.

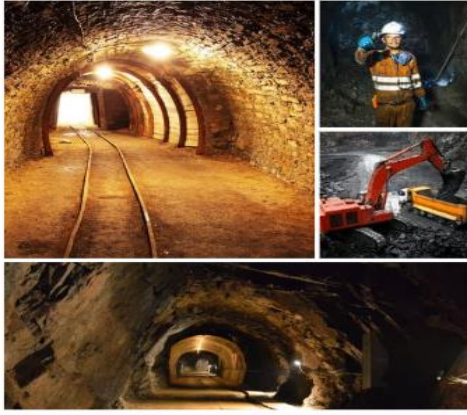
C.3.2 İş Sağlığı ve Güvenliği Koşullarının Geliştirilmesi Amacıyla Yeraltı Madenlerini Uzaktan İzleme Sisteminin Geliştirilmesi ve Pilot Ölçekte Garp Linyitleri Tunçbilek Yeraltı Linyit İşletmesinde Uygulanması

Sözleşme Tarihi: 19/06/2023

Proje Yürütücüsü: INNOPARK Teknoloji Transfer Ofisi A.Ş.

Proje Süresi: 15 Ay

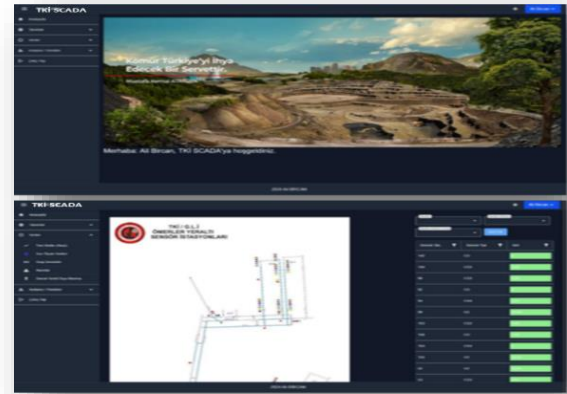
Projenin Amacı: Proje ile yeraltı kömür işletmelerinde gerek işletim yöntemi ve gerekse jeolojik yapı sonucu açığa çıkan zararlı, zehirli ve patlayıcı gazların anlık izlenmesi sağlanarak limit değerleri aşması sonucu meydana gelebilecek atmosferik tehlikelerin önceden hızlı olarak tespit edilmesi ve önlenmesi amaçlanmaktadır.



Yapılan Çalışmalar: Garp Linyitleri İşletmesi Müdürlüğü Ömerler A Yeraltı Ocağında aktif durumdaki uzaktan izleme sisteminin analizi ve yapılan çalışmalarla ilgili uygulamalar yapılarak veri akış sistemine ait A2 ve A6 panolarında CO, CO₂, CH₄, H₂S ve O₂ Merkezi gaz izleme istasyonunda paylaşılan verilerle, günlük kayıt defteri için oluşturulan Elektronik Madenci Defteri ve yeni yazılım programının uygulanması amacıyla test çalışmaları yapılmıştır.



Sensörlerin Bilgisayar Ekran Görüntüsü



TKİ SCADA Ekran Görüntüsü

Yeraltında bulunan gaz sensörlerinden gelen verilerin anlık olarak okunması için Garp Linyitleri İşletmesi Müdürlüğünde proje için oluşturulan çalışma odasına firma tarafından hazırlanan TKİ SCADA yazılımının kurulu olduğu bilgisayara bağlantı sağlanmıştır. Anlık gelen verilerin sorunsuzca okunup veri tabanına kaydedilmesinin ardından hazırlanan web sitesi www.madendenetimsistemi.com.tr üzerinden verilerin uzaktan izlenmesi sağlanmıştır.

Innopark TTO tarafından hazırlanarak 19.12.2024 tarihinde Kurumumuza gönderilen, “Proje Sonuç Raporu” uygun görülmüş olup proje tamamlanmıştır.

C.3.3 Hümkik Asit İçeren Yapı Kimyasallarının Geliştirilmesi

Sözleşme Tarihi: 29/11/2022

Proje Süresi: 15 Ay

Proje Yürütücüsü: TKİ /TENMAK /TÜBİTAK-MAM

Projenin Amacı: Proje ile Kurumumuz uhdesindeki sahalardan elde edilen leonarditten (düşük kalorili kömür) yerli ve milli politika hedefleri ile üretilen TKİ-Hümas markalı sıvı hümkik asitin çimento ve beton katkıları içinde kullanımının araştırılması amaçlanmaktadır.

Yapılan Çalışmalar: Hümik asite sülfonik asit gruplarının eklenmesi yöntemi olan “Sülfometilasyon Yöntemi”, Öğütme Kolaylaştırıcı Katkıda Ara Ürün (Ürün 2) için ise hümik asitte amin gruplarının (C-N bağlarının) oluşturularak azot içeriği açısından zenginleştirilmesi yöntemi olan “Aminasyon Yöntemi” ile kimyasal modifikasyon yapılarak karakterizasyon çalışmaları yapılmıştır.

Akışkanlaştırıcı Ara Hammadde ürünü (Ürün 1) ile yapılan testler sonucunda, akışkanlaştırıcı ara ürün olarak sıklıkla kullanılan lignosülfonata göre daha yüksek dayanım sağlamıştır. Aminasyon Yöntemi ile elde edilen Öğütme Kolaylaştırıcı Ara Hammadde Ürünü (Ürün 2) ile yapılan testler sonucunda ise öğütme etkinliği sağladığı görülmüştür.



Proje Laboratuvar Çalışması

C.3.4 Üç Boyutlu Kapalı Maden Haritalama ve Güvenlik Sistemi Projesi

Sözleşme Tarihi: 05/10/2021

Proje Yürütücüsü: TKİ, TESPAM Teknoloji ve Yazılım A.Ş.

Proje Süresi: 14 Ay

Projenin Amacı: Proje ile maden tünellerinin hassas 3 boyutlu haritalanmasının yanında bu harita üzerinde insan sağlığına zararlı olabilecek veya madenin stabilizasyonu için risk teşkil edecek parametrelerin model üzerine sayısal olarak işlenerek yapay zekâ tarafından yorumlanması ve bu sayede güvenliğe katkı sağlanması amaçlanmaktadır.



Drone Görseli

Yapılan Çalışmalar: Proje kapsamında, Garp Linyitleri İşletmesi Ömerler Yeraltı Ocağı'na teknik seyahatler yapılmış, dron şase montajları gerçekleştirilmiş ve uçuş denemeleri ile yazılım çalışmaları yapılmıştır. Ancak, İSG mevzuatı gereği yeraltında dron uçuşu yapılamamış ve yüksek maliyet nedeniyle 3 boyutlu lidar yerine 2 boyutlu lidar kullanılarak haritalama yapılmıştır. Proje süresi, firma talepleri üzerine uzatılmış, ancak bazı eksiklikler ve iş paketlerinin tamamlanamaması nedeniyle proje sona erdirilmiştir.

C.4 İş Birliği Faaliyetleri

C.4.1 TKİ-Hümas Örnek Uygulamalarıyla Organik Toprak Düzenleyicisi Kullanımının Yaygınlaştırması İş Birliği Protokolü

TKİ-Hümas'ın toprak, çevre ve insan sağlığına olan faydalarının çiftçilere anlatılarak kullanımının uygulamalı eğitim, yayım ve yayın faaliyetleriyle yaygınlaştırılması ile satış rakamlarının artırılması amacıyla Kurumumuz ile T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Eğitim ve Yayın Dairesi Başkanlığı arasında "TKİ-Hümas Örnek Uygulamalarıyla Organik Toprak Düzenleyicisi Kullanımının Yaygınlaştırması İş Birliği Protokolü" 18.10.2024 tarihinde imzalanmıştır.

Protokol kapsamında; toplam 25.000 litre ürün ile asgari 40 farklı noktada yer alan Önder Çiftçi arazilerinde İl/ilçe Tarım Müdürlükleri tarafından yürütülecek denemelerin hasat sonunda raporlamaları yapılacak olup akabinde çiftçilerin katılacağı tanıtım günleri düzenlenecektir.

C.4.2 TKİ-HÜMAS Bayilik Sözleşmelerinin İmzalanması

Satış kanallarını artırmak amacıyla 07.02.2020 tarihinde Kurumumuz ile Gübretaş arasında imzalanan Başbayilik Sözleşmesi kapsamında Gübretaş'a sağlanan tek satıcı yetkisini Bayilik Sistemine çevirerek; piyasadan ve Kurumlardan gelen talepleri karşılamak ve Başbayilik Sözleşmesi ile kısıtlanan Kurum personeli yıllık alım haklarının iyileştirilmesi amacıyla 08.03.2024 tarih ve 5/53 nolu Yönetim Kurulu Kararı doğrultusunda 20.03.2024 tarihinde Başbayilik Sözleşmesine Ek Protokol imzalanarak Bayilik Sözleşmesine dönüştürülmüştür.



FAALİYETLER

Ç- FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Ç.1. Kurumun Ülke Madenciliğindeki Yeri

Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu, devletin genel enerji ve yakıt politikasına uygun olarak linyit, turb, bitümlü şist, asfaltit gibi enerji hammaddelerini değerlendirmek, ülkenin ihtiyaçlarını karşılamak, yurt ekonomisine azami katkıda bulunmak, plan ve programlar tanzim etmek, takip etmek, uygulama stratejilerini tespit etmek ve gerçekleşmesini sağlamak amacıyla 22 Mayıs 1957 tarih ve 6974 sayılı TKİ Kurumu Teşkilat Kanunu'nun 31 Mayıs 1957 tarih ve 9621 sayılı Resmi Gazete'de ilanı ile kurulmuş bir iktisadi devlet teşekkülüdür. Kurulduğu 1957 yılından günümüze kadar geçen süreçte, madencilik birikimi, üretim ve satış miktarı itibarıyla Ülkemizin enerji sektöründe ağırlıklı bir yere sahip olan Kurumumuz; Ülkenin kalkınması, hızlı nüfus artışı, sanayileşme ve sosyal yerleşimin doğal sonucu olarak enerjiye karşı olan hızlı talep artışını göz önüne almak suretiyle, bu talebi karşılamada, kaynakları verimli kullanarak, ihtiyaç duyulan enerjinin zamanında, ucuz ve kaliteli olarak sağlanmasını amaçlamaktadır. Kurumumuz, özellikle 1970'li yıllardan itibaren ülkemiz kömür madenciliğinde yeni teknolojilerin kullanımı konusunda öncü

olmuş; yeraltı mekanize üretim sistemi, döner kepçeli ekskavatör-bant konveyör-dökücü sürekli açık ocak madencilik sistemi ve açık

ocaklarda dragline kullanımı gibi konularda ülkemiz madencilik endüstrisinde devrim sayılabilecek uygulamalara imza atmıştır. Bununla beraber, özellikle 1990'lardan itibaren yatırım bütçesinde önemli daralmalara gidilmiş olması, Kurumumuzun yeni üretim teknolojilerinin uygulanması konusunda sınırlı kalmasına yol açmıştır. Kurumumuzun güçlü yönleri arasında; yüksek bilgi birikimi ve deneyimi, kömür madenciliğindeki uzmanlığı, yeni arama projeleriyle kömür rezervlerini artırma potansiyelinin olması, kömür santrallerinin iklim koşullarından etkilenmeden yıl boyunca çalışabilmesi, farklı uzmanlık alanlarında uzun yıllara dayanan bilgi birikimine ve tecrübeye sahip personeli bünyesinde bulundurması, çevre, İSG anlamında Kurumsal kültüre sahip olunması hususları öne çıkmaktadır. Kurumumuzun öncelikli hedef pazarı, elektrik üretim tesislerinin birincil enerji ihtiyacıdır. Satış hacmi bakımından ikinci sıradaki pazarı ise ısınma ve sanayi sektörleridir.

Ülkemizin kömüre dayalı elektrik enerjisi kurulu gücünün bir kısmı, Kurumumuzun hayata geçirdiği ve halen bir kısmı Kurumumuz dışında faaliyetlerini sürdüren projelerden sağlanan kömürlerle beslenen termik santrallerden

karşılanmaktadır. Halkımızın ısınma ihtiyacı ile sanayi kuruluşlarının ihtiyacı olan kömürün önemli bir kısmı da Kurumumuz üretimi kömürlerden karşılanmaktadır.



Ç.1.1. Kurulduğu Tarih Olan 1957'den Günümüze TKİ 'nin Önemli Geçiş Dönemleri

TKİ Kurumu 22 Mayıs 1957 tarih ve 6974 sayılı TKİ Kurumu Teşkilat Kanunu'nun 31 Mayıs 1957 tarih ve 9621 sayılı Resmi Gazete'de ilanı ile kurulmuş olup 1982 yılında Türkiye Taşkömürü Kurumunun (TTK) kurulmasıyla, Zonguldak Kömür Havzası'ndaki işletmeler Kurumumuz bünyesinden ayrılarak TTK bünyesine geçmiştir. 1978 yılına kadar Garp Linyitleri İşletmesi Müessesesi'ne (GLİ) bağlı olarak faaliyetlerini sürdüren Soma havzasındaki maden kömür sahalarının işletilmeye başlanması 1913 yıllarına kadar uzanmaktadır. 1939 yılına kadar özel sektör tarafından işletilen sahalar, 1939 yılında Etibank'a, 1957 yılında da TKİ'ye devredilmiş ve 1978 yılına kadar GLİ tarafından işletilmiştir. 27.07.1978 yılında Ege Linyitleri İşletmesi (ELİ) kurulmuş ve bu tarihten itibaren ocaklar ELİ tarafından işletilmeye başlanmıştır. TKİ'nin faaliyetleri, özellikle 1970'li yılların sonlarından itibaren hız kazanmıştır. 04.10.1978 tarih ve 2172 sayılı "Devletçe İşletilecek Madenler Hakkında Kanun" ile Termik Santrallerin ihtiyacının teminat altına alınması ve zamanında sağlanması, belirli bir plana göre üretim yapılarak, enerji konusunda sıkıntıya meydan vermemek için santral bölgelerine yakın ve bu amaca uygun bulunan kömür sahalarının ilgili devlet kuruluşu eliyle işletilmesi kabul edilmiştir. Bu düzenleme sonrasında, Kurumumuz; Orhaneli, Keles, Tunçbilek, Ömerler, Seyitömer, Işıklar, Eynez, Darkale, Tınaz-Bağyaka, Sivas-Kangal, Beypazarı-Çayırhan, Afşin-Elbistan ve Bingöl-Karlıova gibi

önemli yatırım projelerini hızla devreye sokmuştur. Bu gelişmeler sonucunda Kurumumuz, 1990'lı yılların başında yıllık 60 milyon ton üretim yapabilecek kapasiteye ulaşmıştır. Ancak Kurumumuzun gerçekleştirmiş olduğu projelerden 4,2 milyon ton/yıl kapasiteli Sivas-Kangal 1989 yılında, 20 milyon ton/yıl kapasiteli Afşin-Elbistan 1995 yılında ve 4,3 milyon ton/yıl kapasiteli Beypazarı-Çayırhan ise 2000 yılında Elektrik Üretim Anonim Şirketi'ne (EÜAŞ) devredilmiştir. Ülke genelindeki ısınma ve sanayinin kömür talebini karşılamak amacıyla kurulmuş olan, merkezi Ankara'daki Kömür Satış ve Tevzii Müessesesi ve buna bağlı 18 il ve 4 ilçedeki Kömür Satış Şubeleri ise 1991 yılında kapatılmıştır. 2012 Ekim ayında Kütahya Seyitömer'deki, 2013 Ağustos ayında Muğla Yatağan ve Milas'daki, 2014 yılı Aralık ayında ise Bursa Orhaneli'ndeki kömür işletmeleri özelleştirilerek Kurumumuz bünyesinden ayrılmıştır. Yapılan tüm bu değişikliklere bağlı olarak 2011 yılında 43,7 milyon ton olan tüvenan üretimi 2017 yılında 20,9 milyon tona kadar düşüş göstermiştir. 2018 yılında rödovanslı sahaların da katkısı ile Kurumumuz sahalarından gerçekleştirilen üretim 30 milyon ton seviyesine çıkarılmıştır. 2024 yıl sonu itibarıyla rödovansla çalıştırılan sahalarda dahil üretim 28,9 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Tüm bu gelişmelerin yanı sıra Milli Eğitim Bakanlığına bağlı okul ve Kurumların kömür ihtiyacının karşılanması hususunda TKİ-MEB Protokolü imzalanmıştır.

Ayrıca TKİ/ÇLİ Lavanta Yetiştiriciliği Projesi hayata geçirilmiş, Kalite (ISO) Belgeleri alınarak, Entegre Yönetim Sistemlerine geçiş sağlanmıştır. Son olarak 2022 yılında Çöllolar Linyit Sahasının Kurumumuza devri (AELİ) gerçekleştirilmiştir.

Çöllolar Sahasının üretime hazır hale getirilmesi için çalışmalar devam etmektedir. Kurulduğu tarih olan 1957'den günümüze TKİ'nin önemli geçiş dönemleri aşağıdaki grafiklerde verilmiştir:



**1991-2000**

- Çevre mevzuatı baskısı,
- İthal kömür ve doğalgazın yaygınlaşması, teshin pazarında daralma,
- Yatırımların azalması,
- Ağırlıklı olarak açık işletmelerden kömür üretimi ve dekapajda yüklenici payı artışı,
- Artan maliyetler ve yardımcı işlerde hizmet alımı,
- Sahaların EÜAŞ'a devri sonrası rezerv kaybı ve üretimdeki düşüş.

**2001-2010**

- Açık işletmelerden kömür üretimi ve müteahhitlerle dekapaj,
- Teshin talebinin azalması ve yerini ithal kömüre bırakması,
- Termik santral beslemeye odaklanma,
- İhtiyaç sahibi ailelere kömür yardımlarının başlaması,
- Artan maliyetler ve küçük işletmelerin özelleştirilmesi,
- Orta ölçekli rezervlerin elektrik üretim amaçlı rödovans yöntemiyle ihale edilmesi,
- Dekapaj oranının artması, yeraltı kömür madenciliğine geçiş,
- Sahaların sektörel bazda projelendirilmesi,
- Sahaların santrallerle birlikte özel sektöre devri,
- Temiz kömür teknolojileri çalışmalarının başlaması, lavvarların kurulması.

**2011-2024**

- Özelleştirme ve EÜAŞ'a devirler nedeniyle TKİ uhdesinde bulunan rezervin azalması,
- Alternatif sektörler yönelme (Hüyük Asit, Bitümlü Şeyl, Gazlaştırma),
- Büyük maden kazalarının sektörü olumsuz etkilemesi,
- Ruhsat devri ihaleleri ile atıl bulunan sahaların ekonomiye kazandırılması,
- Kalite (ISO) Belgelerinin alınması, Entegre Yönetim Sistemlerine geçiş,
- TKİ/ÇLİ Lavanta Yetiştiriciliği Projesi,
- Milli Eğitim Bakanlığına bağlı tüm okul ve kurumların kömür ihtiyacının karşılanması hususunda Milli Eğitim Bakanlığı ile protokol yapılması,
- Afşin Elbistan Çöllolar Linyit Sahasının Kurumumuza devri. (AELİ)
- GES'lerin devreye alınması.

Ç.2. Kurumun Elektrik Arz Güvenliği Açısından Önemi

Ekonomik büyüme ve nüfus artışıyla birlikte Ülkemizde enerjiye olan talep her yıl artmakta olup, artan talebin yerli kaynaklarla karşılanması ekonomimiz açısından büyük önem arz etmektedir. Ülkemizin artan enerji ihtiyacının karşılanması amacıyla Kurumumuz, kendi üretim kapasitesini artırma gayretinin yanı sıra özel sektörün de bu alanda yatırım yapmasına imkân tanımaktadır. Bu hedef doğrultusunda Kurumumuz; elinde bulundurduğu kömür sahaları ile ilgili yeniden bir değerlendirme yapmış ve kalite açısından elektrik enerjisi üretiminde kullanılabilecek kömür özelliklerine sahip sahaları, termik santral kurma şartıyla ve rödovans (Kömür üretimi veya üretilen elektrik enerjisi üretiminden pay alma) yöntemiyle özel sektörün kullanımına açmıştır.

Ç.2.1. Elektrik Üretimi Amaçlı Kömür Üretim Projeleri'nin Son Durum Bilgileri

Ç.2.1.1. Bolu-Göynük Projesi:

- ➡ 38 milyon ton kömür rezervli saha 2x135 MW kapasiteli santral kurma şartı ile 9 Mart 2006 tarihinde ihale edilmiş, ihaleyi AKSA Göynük Enerji Üretim A.Ş. kazanmış ve Firma ile 04.08.2006 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Firma, Enerji Üretim Lisansını 25.03.2008 tarihinde EPDK'dan almıştır. Madencilik faaliyetleri ile ilgili Uygulama Projesi onaylanmıştır.



- ➡ Lisans ve ÇED işlemleri tamamlanmış ve santral inşaatına Mart 2012 tarihinde başlanılmıştır. Santralin ilk ünitesi 15.07.2015 tarihinde, ikinci ünitesi ise 29.01.2016 tarihinde devreye alınmıştır.
- ➡ Santralin devreye alınması ile 2015 yılında 323 milyon kWh, 2016 yılında 1,75 milyar kWh, 2017 yılında 1,80 milyar kWh, 2018 yılında 1,98 milyar kWh, 2019 yılında 1,97 milyar kWh, 2020 yılında 2,07 milyar kWh, 2021 yılında 2,12 milyar kWh, 2022 yılında 1,96 milyar kWh, 2023 yılında 1,98 milyar kWh ve **2024 yılında ise 1,35 milyar kWh** elektrik üretimi gerçekleştirilmiştir.

Ç.2.1.2. Şırnak-Silopi Projesi:

- ➡ Silopi'de Park Grubuna ihale edilen 37 milyon ton asfaltit rezervli Harbul sahasında 3x135 MW kurulu gücündeki santralin lisansı alınmış, birinci ünite 2009 yılında, ikinci ünite 07.06.2015 tarihinde ve üçüncü ünite ise 15.12.2015 tarihinde tamamlanarak enerji üretimine başlanılmıştır.
- ➡ Santralde yılda ortalama **2,5 milyar kWh** elektrik üretilmektedir.



Ç.2.1.3. Manisa-Soma Deniz II, Evciler, Türkipiyale ve Kozluören Projesi:

- ➡ Soma'da bulunan saha, 450 MW minimum kapasiteli termik santral kurma şartı ile 28 Ağustos 2012 tarihinde ihale edilmiş ve ihaleyi Hidro-Gen Enerji (KOLİN İnş.) firması kazanmıştır.
- ➡ Firma ile 03.10.2012 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.
- ➡ 2015 yılında EPDK'dan 510 (2x255) MW kapasiteli enerji üretim lisansı alınmıştır.
- ➡ Santral inşası 2018 yılında tamamlanmış ve test çalışmalarına başlanmıştır.
- ➡ Santralin birinci ünitesi 19.01.2019 tarihinde devreye alınmış olup ticari amaçlı elektrik üretimine başlanılmıştır. Santralin ikinci ünitesi ise 21.06.2019 tarihinde devreye alınmıştır. 2019 yılında 2,4 milyar kWh, 2020 yılında 3,5 milyar kWh, 2021 yılında 3,3 milyar kWh, 2022 yılında 3,5 milyar kWh, 2023 yılında 3,5 milyar kWh, **2024 yılında ise 3,4 milyar kWh** elektrik üretimi gerçekleştirilmiştir.



2024 Yılında Yürütülen Diğer Çalışmalar:

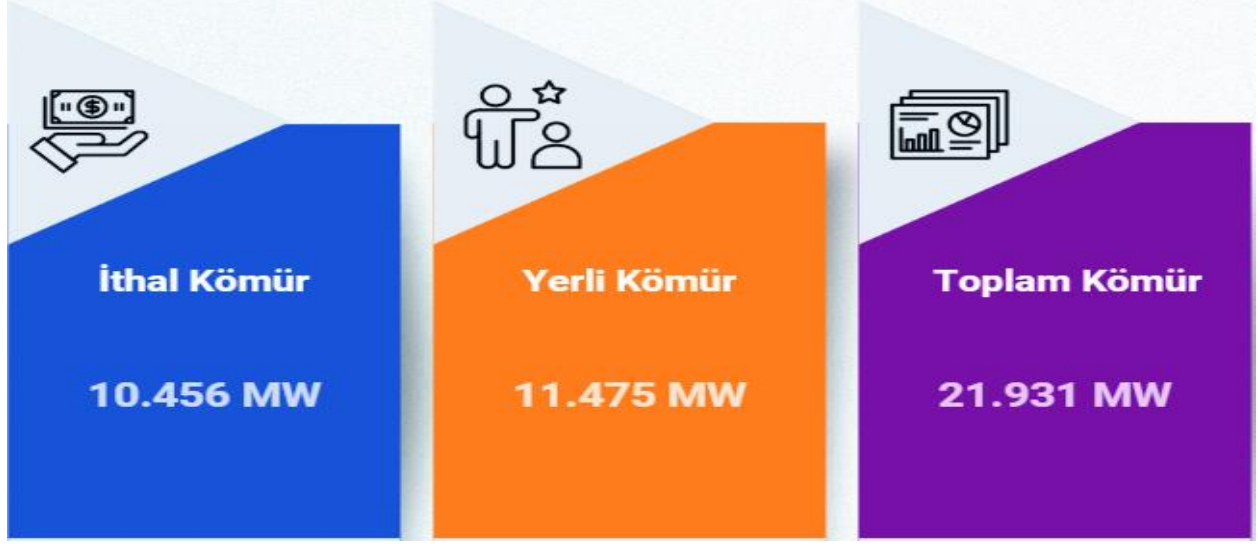
- ➡ Ruhsat Hukuku Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğüne ait Bursa İli, Kemalpaşa İlçesi dahilinde bulunan İR:1611 (S:6409) ruhsat numaralı saha için Kurumumuz ile Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü arasında 29.05.2017 tarihinde kömür arama sözleşmesi imzalanmış olup ayrıca sahanın rödovans usulü ile işletilebilmesine yönelik Kurumumuz ile Kömür İşletmeleri A.Ş. arasında 03.10.2024 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Sahada GSM süreci devam etmektedir.
- ➡ Hukuku Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü uhdesinde olan Kütahya İli, Seyitömer İlçesi dahilindeki S:27809, (İR:4719) ruhsat no'lu bor sahası içerisinde bulunan kömür lokal alanının Kurumumuz iştiraki KİAŞ tarafından işletilmesi için 07.06.2018 tarihinde rödovans sözleşmesi imzalanmış olup 31.12.2025 tarihine kadar süre uzatım protokolü yapılmıştır. Sahanın mücavirinde olan 5 poligon alanı için Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü ile 15.05.2024 tarihinde, KİAŞ ile ise 16.05.2024 tarihinde arama sözleşmesi imzalanmıştır.
- ➡ Ruhsat hukuku Kurumumuz uhdesinde olup Konya İli, Ilgın İlçesi sınırları dahilinde yer alan S:202400894 ruhsat numaralı saha; 3213 sayılı Maden Kanunu ve ilgili diğer mevzuatlardan doğan tüm hak ve vecibeleri ile aynen ve tamamen 05.11.2024 tarihinde Yeni Anadolu Madencilik ve Tic. A.Ş. uhdesine devredilmiştir.

Ç.3. Kömürün Türkiye Elektrik Kurulu Gücü ve Elektrik Enerjisi Üretimindeki Yeri

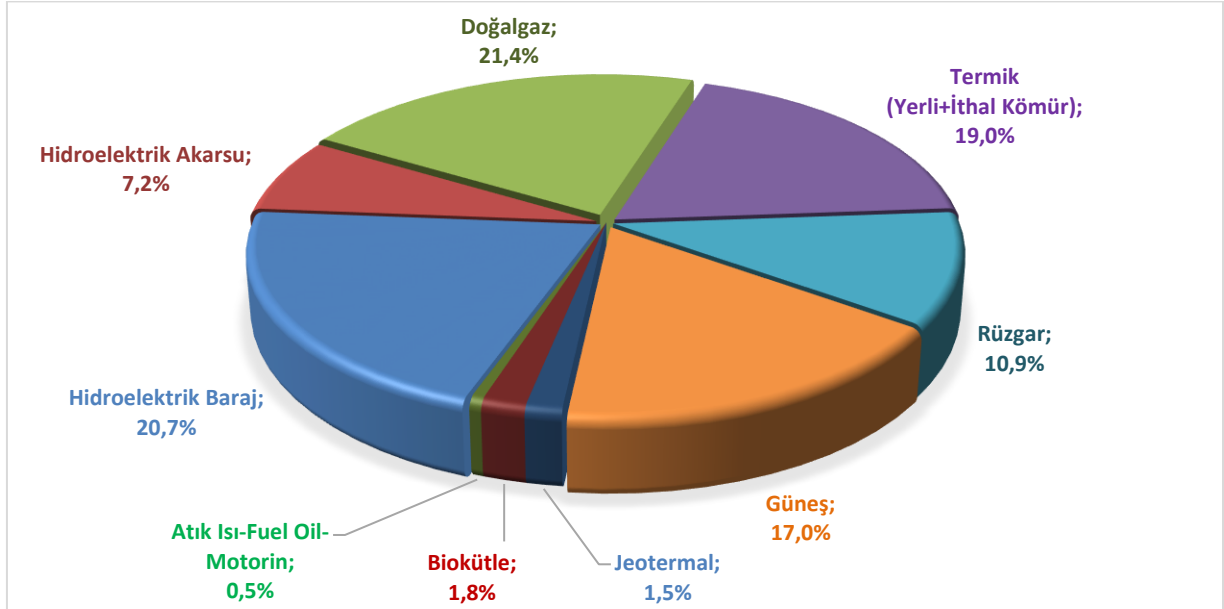
Ç.3.1. Kömürün Türkiye Elektrik Kurulu Gücündeki Yeri



2024 yılında yerli kömüre dayalı kurulu güç kapasitesi 10.229 MW'ı linyit, 841 MW'ı taşkömürü ve 405 MW'ı asfaltit yakıtlı olmak üzere toplam 11.475 MW olup, ithal kömüre dayalı kurulu güç kapasitesi ise 10.456 MW'tır.



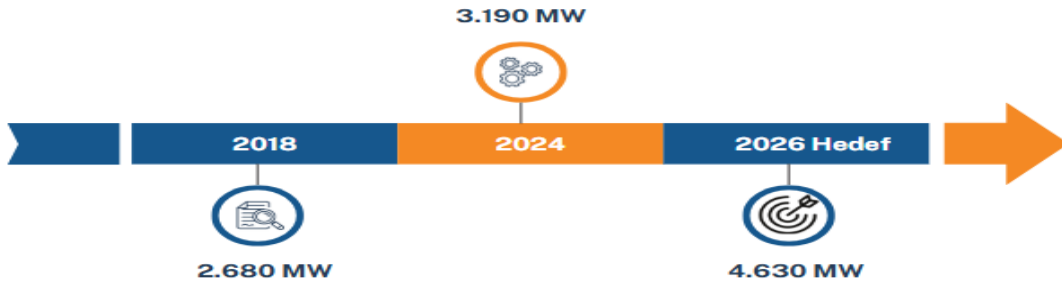
Kömüre Dayalı Kurulu Güç (MW), 2024



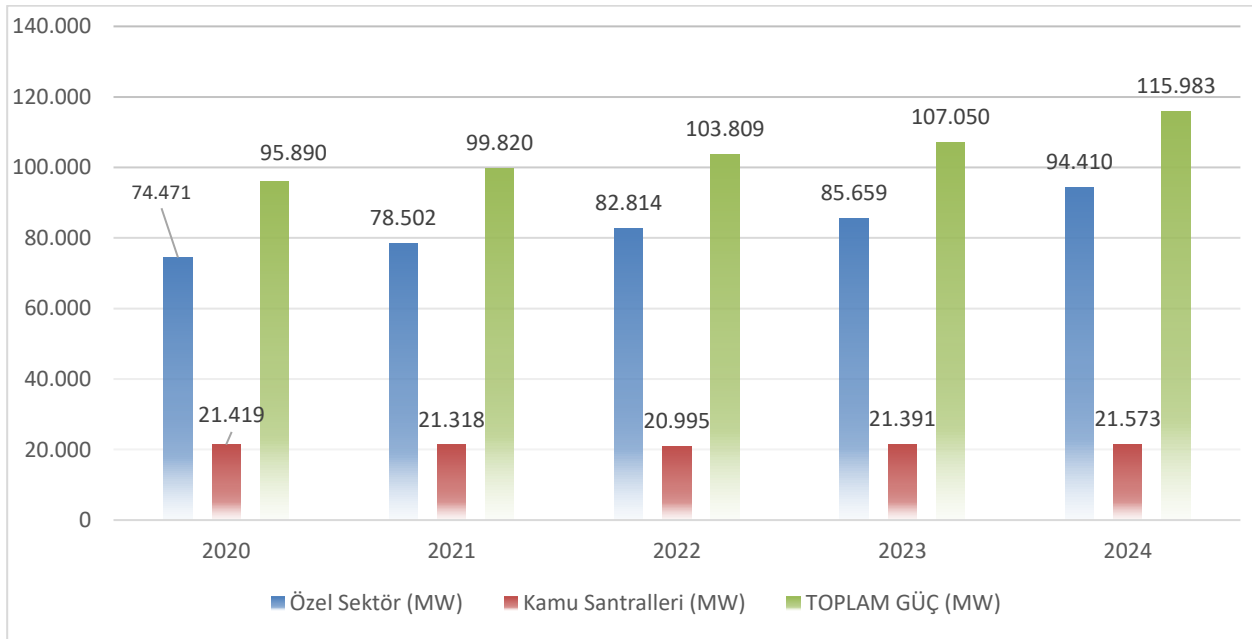
Şekil 5. Türkiye Elektrik Kurulu Gücünün Dağılımı, 2024

Ç.3.1.1. TKİ Kurumunun Kendi İmkânları ve Özel Sektör Eliyle Kömür Verdiği Santral Toplam Kapasiteleri

Kurumumuza ait sahalardan 2024 yıl sonu itibarıyla 2.005 MW'ı doğrudan 1.185 MW'ı rödovans yöntemiyle olmak üzere toplam 3.190 MW elektrik kurulu gücüne sahip termik santraller beslenmiştir. Bu miktar Türkiye'nin kömüre dayalı toplam kurulu gücünün %14,6'sına, yerli kömüre dayalı kurulu gücünün ise % 27,8'ine tekabül etmektedir. Kurumumuz, Bolu Göynük ve Soma Kolin Hidrojen Termik Santrallerinde üretilen birim elektrik enerjisi üzerinden, Silopi Termik Santralinde ise santrale verilen asfaltit miktarı üzerinden rödovans geliri elde etmektedir. Önümüzdeki yıllarda Afşin-Elbistan Çöllolar sahasının tam kapasite devreye alınması ile 1.440 MW kapasiteli Afşin-Elbistan B Termik Santralinin de yıllık kömür ihtiyacının karşılanması planlanmaktadır. Projenin tam kapasite devreye alınması ile TKİ sahalarından beslenecek toplam kurulu güç 4.630 MW'a yükselecektir.



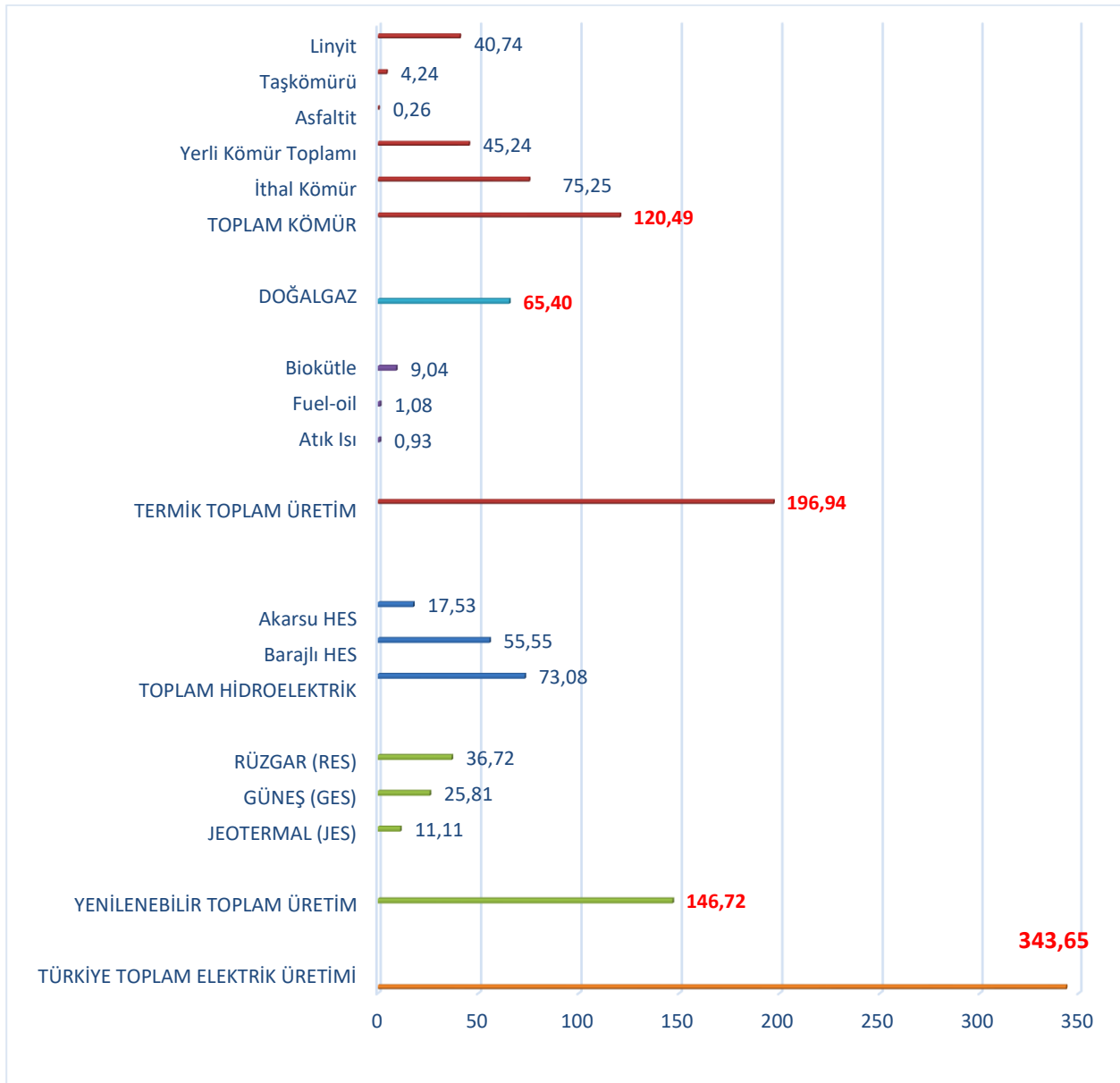
TKİ'nin Kömür Verdiği ve Üretilen Elektrik Enerjisi Üzerinden Rödovans Aldığı Santrallerin Toplam Kurulu Gücü



Şekil 6. Türkiye Elektrik Kurulu Gücünün Sektörlere Göre Dağılımı

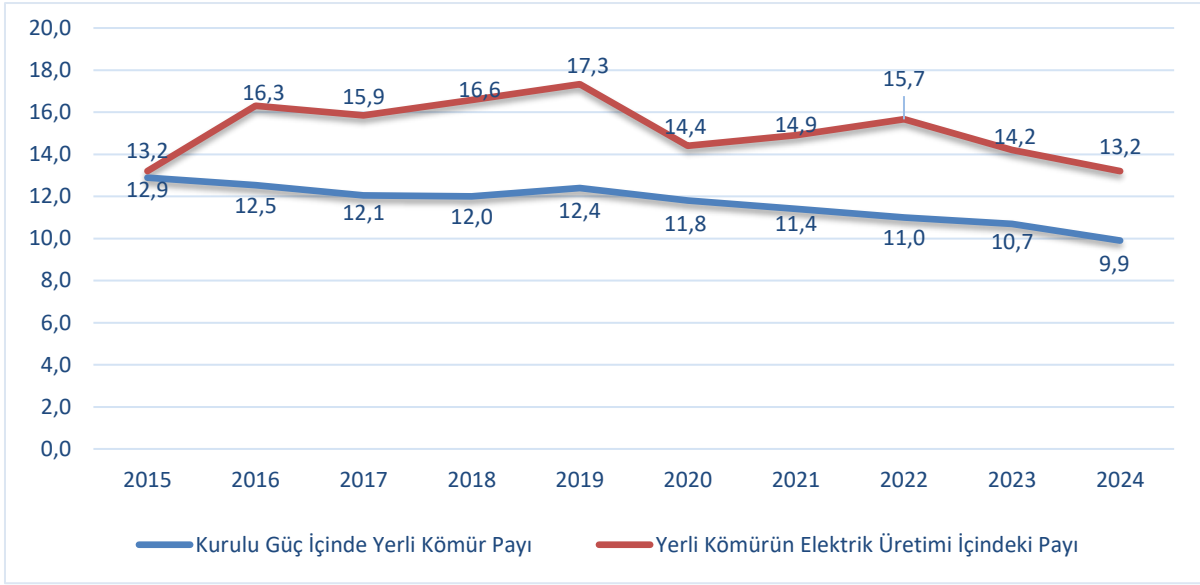
Ç.3.2. Elektrik Üretiminde Kaynakların Dağılımı ve Kömürün Payı

2024 yıl sonu verilerine göre Ülkemizin toplam elektrik üretimi 343,65 milyar kWh'dır. 2024 yılında Kömür Yakıtlı Termik Santrallerin yıllık üretimi bir önceki yıla göre 2,56 milyar kWh'lık artışla 120,49 milyar kWh olarak gerçekleşmiş ve toplam üretimde %35,06 payla ilk sırada yer almıştır. Kömür Yakıtlı Santralleri 73,08 milyar kWh'lık üretim ile Hidroelektrik Santralleri (Baraj+Akarsu) ve 65,4 milyar kWh'lık üretim ile Doğalgaz Santralleri izlemiştir. Rüzgâr, Güneş ve Jeotermal kaynakların toplam üretimdeki payı ise önceki yıla göre yaklaşık 9,94 milyar kWh'lık artış ile 2024 yılında 73,63 milyar kWh'a ulaşmıştır. (TEİAŞ Yük Tevzi Bilgi Sistemi)

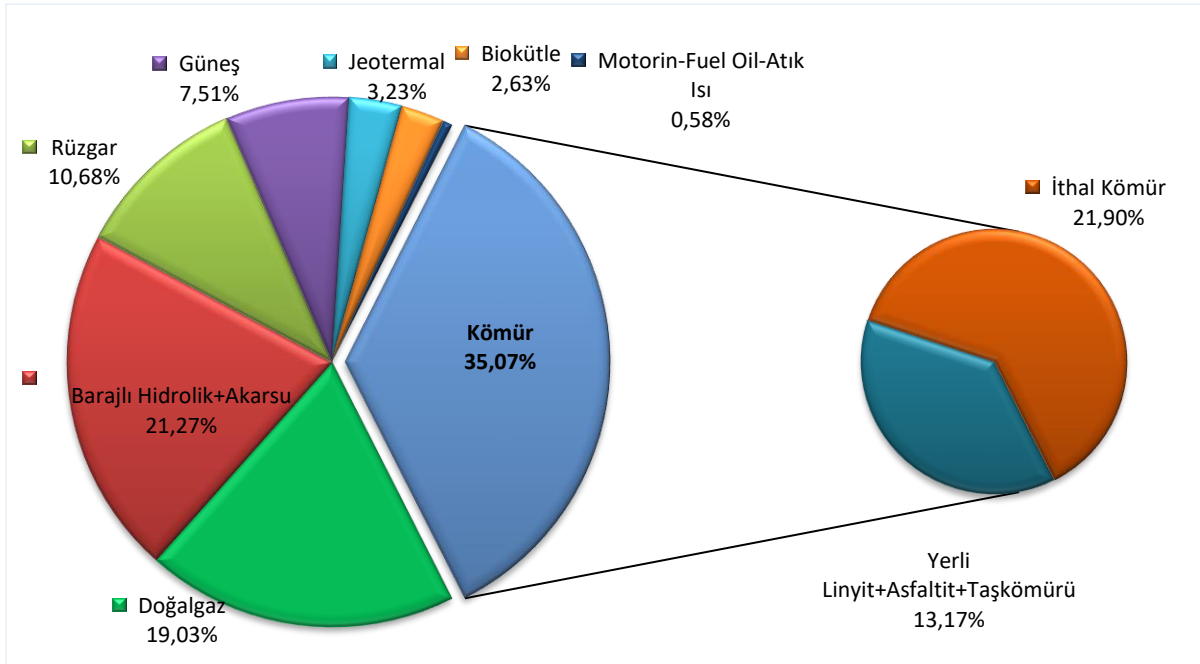


Şekil 7. Türkiye Toplam Elektrik Enerjisi Üretiminin Kaynak Bazında Dağılımı (Milyar kWh) ,2024

2024 yıl sonu itibarıyla yerli kömüre dayalı elektrik üretimimiz 45,24 milyar kWh olup bunun 40,74 milyar kWh'ı linyit, 0,26 milyar kWh'ı asfaltit ve 4,24 milyar kWh'ı taşkömüründen elde edilmiştir. Yerli kömüre dayalı üretim bir önceki yıla göre 0,58 milyar kWh düşerek 2024 yılı toplam elektrik üretiminin %13,17'sini oluşturmaktadır. İthal kömüre dayalı santrallerdeki üretim ise bir önceki yıla göre yaklaşık 3,15 milyar kWh artarak 75,25 milyar kWh olarak gerçekleşmiş olup bu rakam 2024 yılı toplam elektrik üretiminin %21,9'una karşılık gelmektedir.

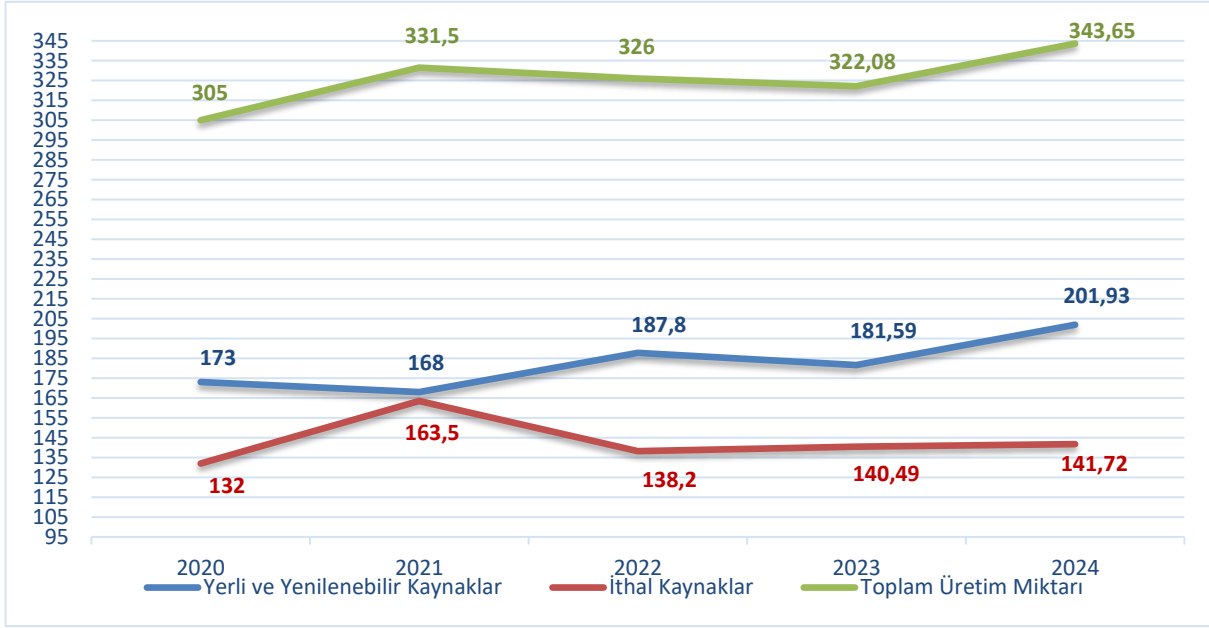


Şekil 8. Yerli Kömürün Kurulu Güç ve Brüt Elektrik Üretimi İçindeki Payı (%)



Şekil 9. Yerli Kömür ile İthal Kömürün Elektrik Üretimindeki Payının Karşılaştırılması, 2024

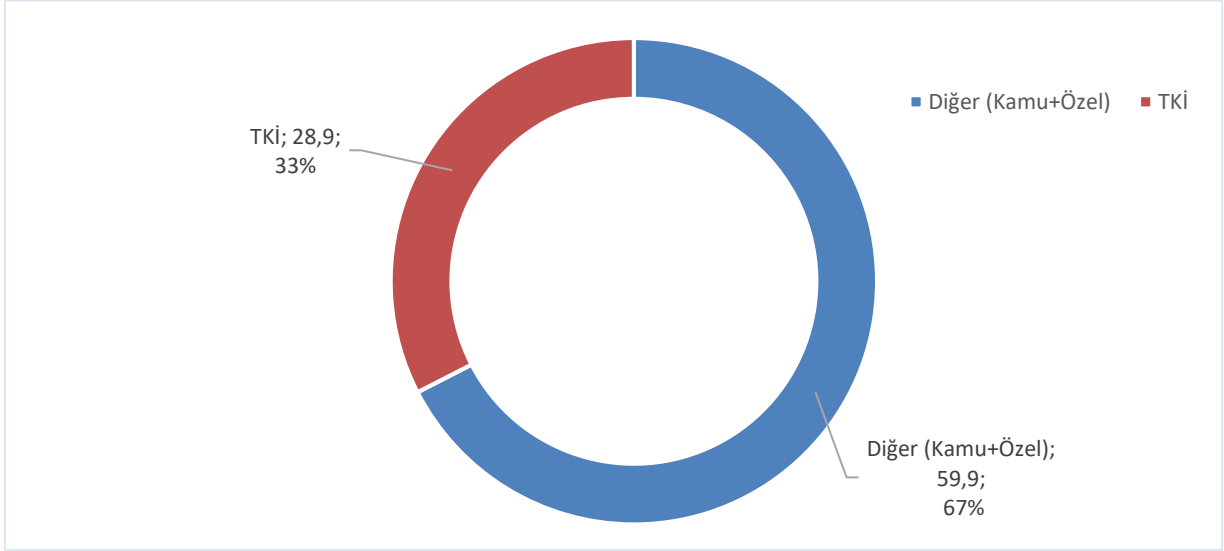
Yerli enerji konusunda ortaya konulmuş olan politikalar çerçevesinde 2019 yılında elektrik enerjisi üretiminde yerli kömürün payı Kurumumuz, diğer Kamu Kurum ve Kuruluşları ve özel sektörün çalışmaları ile yaklaşık 47 milyar kWh düzeyine yükselmiş, 2020 yılında pandeminin de etkisiyle bir miktar gerileyerek 44 milyar kWh seviyesine düşmüştür. 2022 yılında yeniden yükselişe geçen elektrik enerjisi üretimindeki yerli kömür payı 51 milyar kWh mertebesine kadar yükselmiştir. 2024 yılında ise 2023 yılına benzer şekilde yerli kömürün elektrik üretimindeki payı yaklaşık 45 milyar kWh seviyesinde kalmıştır.



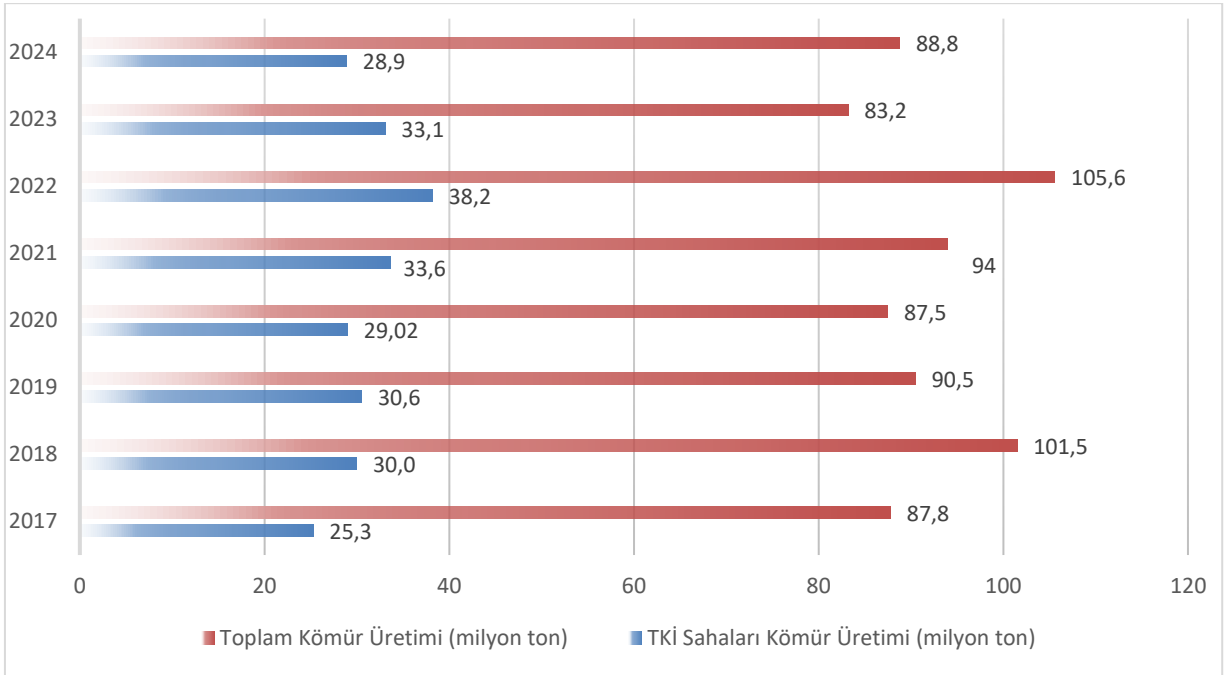
Şekil 10. Toplam Elektrik Üretiminde Yerli-İthal Payı Dağılımı (Milyar kWh)

2024 yılı elektrik üretiminde yerli kaynakların payı bir önceki yıla göre yaklaşık 20,34 milyar kWh artarak 201,93 milyar kWh ile %58,8 oranında gerçekleşirken, İthal kaynaklara dayalı (doğalgaz, ithal kömür, fuel oil, LNG) elektrik üretiminin toplam üretimdeki payı ise bir önceki yıla göre yaklaşık 1,2 milyar kWh artarak 141,72 milyar kWh olarak gerçekleşmiştir.

2024 yılı ülkemiz kömür üretimi 88,8 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Kurumumuz ise 2024 yılında 21,6 milyon tonu Koordinasyon ve Takip Müdürlüklerine bağlı rödovanslı sahalar ve ruhsat devirli rödovanslı sahalarından 7,3 milyon tonu İşletme Müdürlüklerinden olmak üzere toplam 28,9 milyon ton tüvenan kömür üretimi gerçekleştirmiştir. 2024 yılında 88,8 milyon ton olan toplam yerli tüvenan kömür üretiminin 28,9 milyon tonu Kurumumuz sahalarından üretilerek toplam yerli kömür üretiminin %33'ü gerçekleştirilmiştir.



Şekil 11. 2024 Yılı Toplam Tüvenan Kömür Üretiminde TKİ'nin Payı (Milyon ton)



Şekil 12. Tüvenan Kömür (Linyit-Asfaltit-Taşkömürü) Üretiminde TKİ'nin Payı

Türkiye toplam satılabilir linyit ve asfaltit üretimi 2024 yılında 65.857.409 ton, taşkömürü üretimi ise 981.188 ton olarak gerçekleşmiştir (TÜİK, MAYIS-2025).

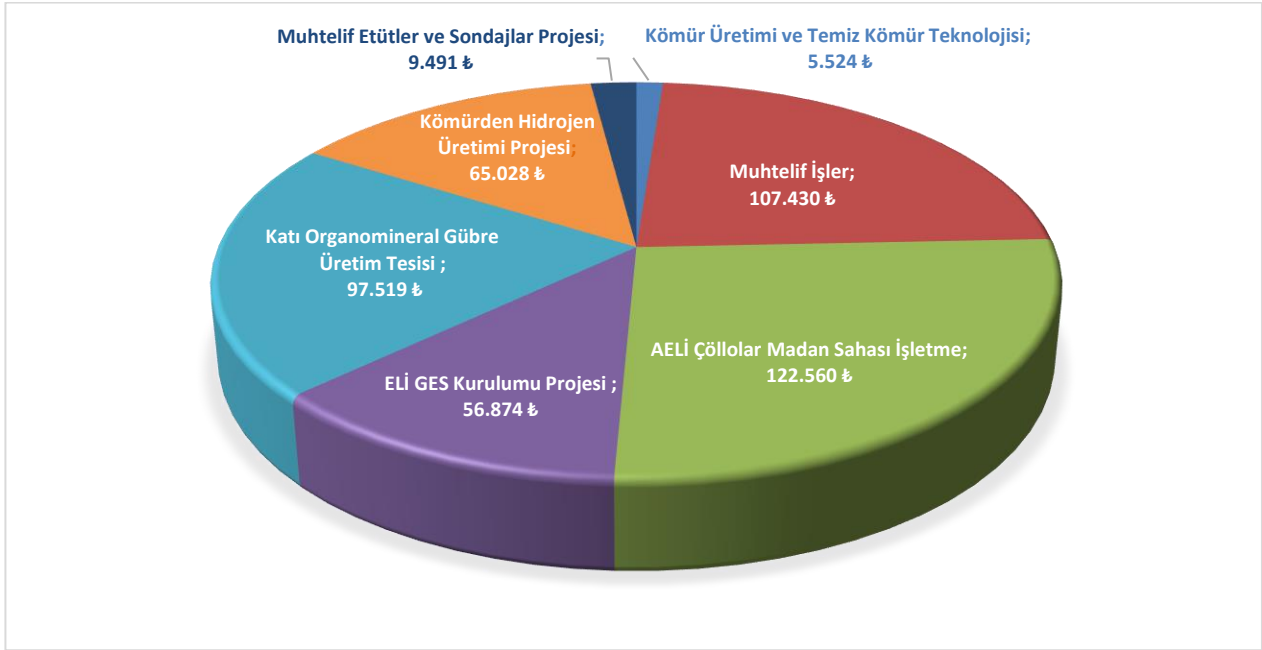
Ç.4. Yatırım Faaliyetleri

Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu 2024 Yılı Yatırım Programı 15.01.2024 tarih ve 32430 sayılı mükerrer Resmi Gazete 'de yayımlanmış ve detayları Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın 09.02.2024 tarihli Yetki Devri ve 14/02/2024 tarih ve 3/39 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile onaylanarak uygulamaya geçirilmiştir. 31.12.2023 tarih ve 32416 sayılı Resmi Gazete 'de (Mükerrer) yayımlanan 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu döneminde Kamu İktisadi Teşebbüslerinin yatırımlarında uyulması gereken hükümlere uygun olarak yatırım faaliyetlerinde bulunulmuştur.

Kurumumuz 2024 Yılı Yatırım Programı 2.106.900.000 TL toplam tahsisat ile Madencilik sektörü ve Diğer Kamu Hizmetleri/Sosyal-Teknolojik Araştırma sektörü altında toplanmıştır. Madencilik sektöründe; Muhtelif Etütler ve Sondajlar Projesi, ELİ GES Kurulumu Projesi, Katı Organomineral Gübre Üretim Tesisi Projesi, Kömürden Hidrojen Üretimi Projesi, Çöllolar Maden Sahası İşletme Projesi ve Muhtelif İşler Projesi başlıkları altında altı ayrı proje yer almakta olup bu projelerin 2024 yılı toplam tahsisatı 2.100.000.000 TL'dir. Diğer Kamu Hizmetleri/Sosyal-Teknolojik Araştırma sektöründe Kömür Üretimi ve Temiz Kömür Teknolojileri Projesi başlığı altında bir proje yer almakta olup tahsisatı 6.900.000 TL'dir. 2024 yılı nakdi yatırım harcamaları toplamı 464.426.229 TL olarak gerçekleşmiştir. Yatırım gerçekleşme oranı % 22,04'tür.

Tablo 2. Yatırım Harcamaları (TL), 2024

Program Değerleri Yılıktır.		AELİ Çöllolar Maden Sahası İşletme	Muhtelif Etütler ve Sondajlar	ELİ GES Kurulumu Projesi	Katı Organo mineral Gübre Üretim Tesisi	Kömür Üretimi ve Temiz Kömür Tek.	Kömürden Hidrojen Üretimi	Muhtelif İşler	Toplam
Genel Müdürlük	P		3.700.000			6.900.000		61.740.000	72.340.000
	F		3.051.042			5.523.772		20.269.203	28.844.017
GLİ	Tavşanlı	P			243.000.000			121.493.000	364.493.000
	F				97.519.386			10.628.097	108.147.483
ELİ	Soma	P		63.000.000			80.000.000	57.109.000	200.109.000
	F			56.873.759			65.028.411	32.312.327	154.214.497
ÇLİ	Çan	P	14.300.000					55.858.000	70.158.000
	F		6.440.000					44.181.639	50.621.639
AELİ	Elbistan	P	1.396.000.000					3.800.000	1.399.800.000
	F	122.559.860						38.733	122.598.593
Toplam	P	1.396.000.000	18.000.000	63.000.000	243.000.000	6.900.000	80.000.000	300.000.000	2.106.900.000
	F	122.559.860	9.491.042	56.873.759	97.519.386	5.523.772	65.028.411	107.429.999	464.426.229



Şekil 13. Harcama Miktarı (x1000 TL)

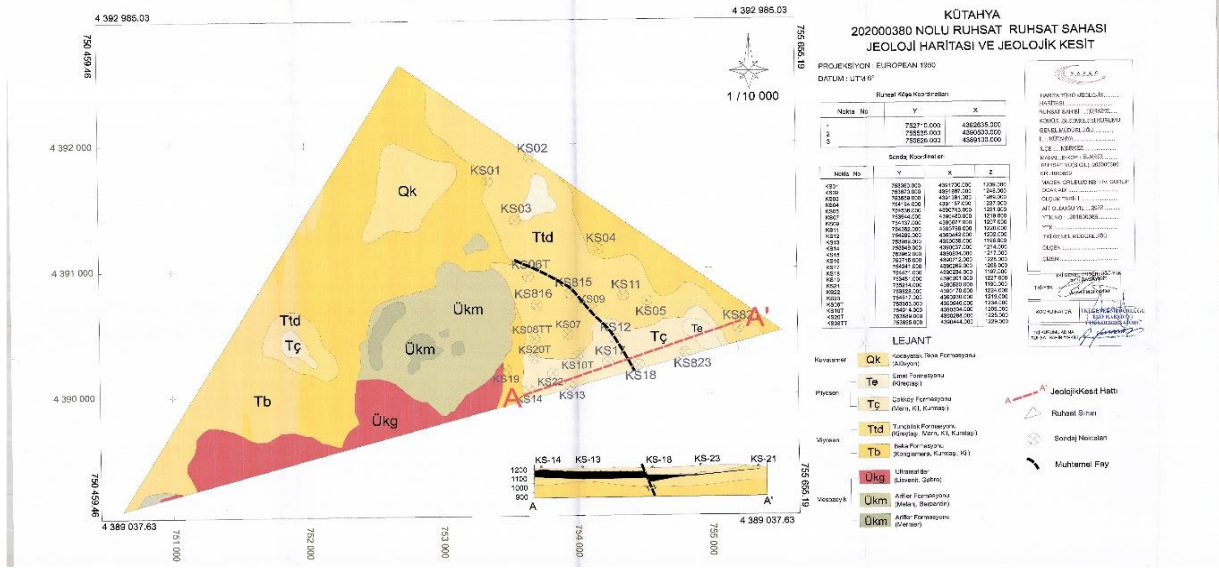
Ç.5. Kömür Arama ve Sondaj Faaliyetleri

Ç.5.1. Arama Faaliyetleri

ETKB'ye bağlı Kuruluşların katılımı ile 2005 yılında başlatılan Linyit Arama Projesi 2011 yılında bitirilmiş olup, 2012 yılının sonlarında Genel Müdürlüğümüzde Jeolojik Etüt Arama Dairesi'nin kurulmasını takiben 2013 yılından itibaren Kurumumuz bünyesinde Linyit Arama Projesi ve Bitümlü Şeyl Projeleri başlatılmıştır. 2024 yılında Arama Faaliyetleri Kapsamında, Konya Ilgın'da 1 adet (Linyit) arama ruhsatlı saha Kurumumuz uhdesine alınmıştır.

2024 yılı ve öncesinde alınan arama ruhsatlı sahalar için; 1 adet Ön İnceleme Raporu, 1 adet Maden Arama Projesi, 1 adet Ön Arama Faaliyet Raporu ve 3 adet Genel Arama Faaliyet Raporu olmak üzere toplam 6 adet Rapor hazırlanmış olup Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü e-maden sistemine yüklenerek bir sonraki arama dönemlerine geçişleri sağlanmıştır.

2024 yılı içinde, Kurumumuz uhdesinde bulunan işletme ve arama ruhsatlı 5 adet sahada kaynak miktarının belirlenmesi ya da kaynak miktarlarının revize edilmesine yönelik jeolojik model, kesit ve raporlama çalışmaları yapılmıştır.



Kütahya-Elmalı Sahasına Ait Jeolojik Harita Ve Kesitler

Ç.5.1.1. Bitümlü Şeyl Projesi

Kurumumuz uhdesinde bulunan Bolu-Göynük ruhsatlarımızdaki bitümlü şeyl kaynaklarımızdan sentetik petrol, sentetik gaz elde edilmesi ve/veya bitümlü şeyl üretimi imkânlarının araştırılması hedeflenmiştir.

Bu amaçla, “TKİ-TPAO Ortak Yatırıma Yönelik Bolu-Göynük Bitümlü Şeyl Etüt ve Araştırma Projesi” kapsamında, 2014 yılında başlayıp günümüze kadar devam eden süreçte, konusunda uzman Kurum ve Kuruluşlar ile yapılan sözleşmeler çerçevesinde, Bolu-Göynük’te bulunan bitümlü şeyl sahalarımızda jeolojik, jeofizik, jeoteknik, hidrojeoloji ve sondaj çalışmaları yapılmıştır.

Bitümlü Şeyl Projesi kapsamında 2014-2021 yılları arasında 19.115 metre, 2022 yılında ise 17.161 metre olmak üzere toplam 36.276 metre sondaj ile 25 km CSAMT jeofizik ölçümleri yapılmıştır.

Önfizibilite ve fizibilite raporlarının hazırlanması amacıyla 2021 yılında başlatılan çalışmalara, 2022 yılında yoğun bir şekilde devam edilmiş olup; bu kapsamda Kurumumuz teknik personelinden oluşan kontrol teşkilatımız ile danışmanlık sözleşmemiz bulunan Estonya-Eesti Energia (Enefit) firması ve İTÜ Arı Teknokent bünyesinde kurulan Cask Yazılım Teknoloji ve Madencilik Ltd. Şti. (CASK) danışmanlığı ve kontrolünde, öncelikle İHA kullanılarak elde edilen verilerden topoğrafik haritalama sonrasında sahalarımızda jeolojik ve tektonik haritalama çalışmaları tamamlanmıştır.

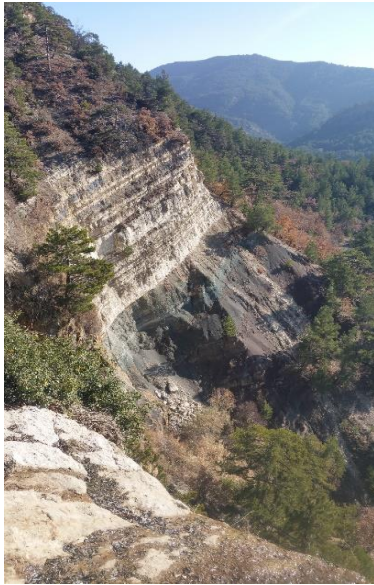
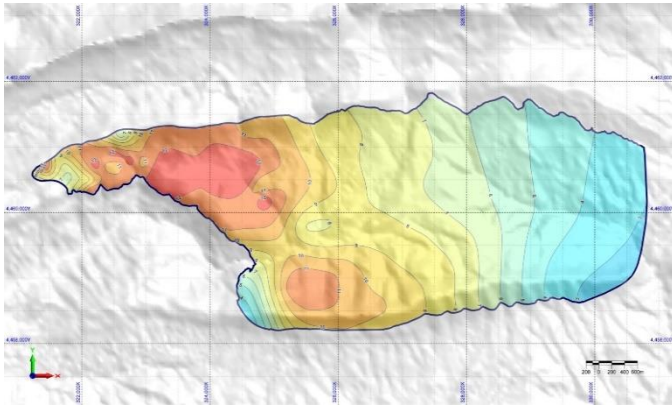
Önfizibilite ve fizibilite çalışmaları kapsamında 2021 ve çoğu 2022 yılında tamamlanan arama, jeoteknik ve hidrojeolojik sondaj çalışmaları ile CSAMT jeofizik ölçümleri, Ülkemizin önemli arama Kurumu olan Maden Tetkik ve Arama (MTA) Genel Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilmiş olup, saha çalışmalarına Kurumumuz teknik personelinden oluşan Kontrol Teşkilatımız eşlik etmiştir.

Çalışmalar süresince belirli periyotlar da danışmanlarımız, teknik personelimiz, proje ortağımız TPAO ve sondaj çalışmalarını yürüten MTA ekipleri ile Genel Müdürlüğümüz ve Göynük Koordinasyon ve Takip

Müdürlüğümüzde değerlendirme toplantıları yapılmış, belirli zamanlarda yapılan saha incelemeleri ile çalışmalar yönlendirilmiştir.

Sondaj çalışmaları 2022 yılında tamamlanmış olup, MTA tarafından hazırlanan Etüt Raporu, CSAMT Jeofizik Etüt Raporu, Jeoteknik Rapor, Mühendislik Jeolojisi Raporu Kurumumuza teslim edilmiştir. Mevsimsel gözlemlerin devam etmesi nedeniyle Hidrojeoloji Raporu 2023 yılında tamamlanarak kurumumuza teslim edilmiştir.

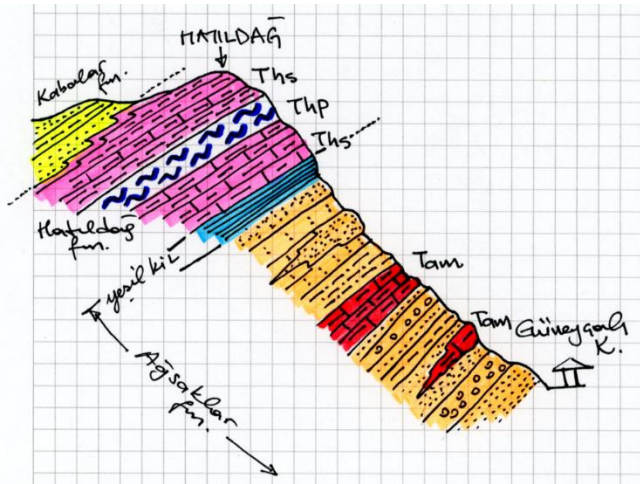
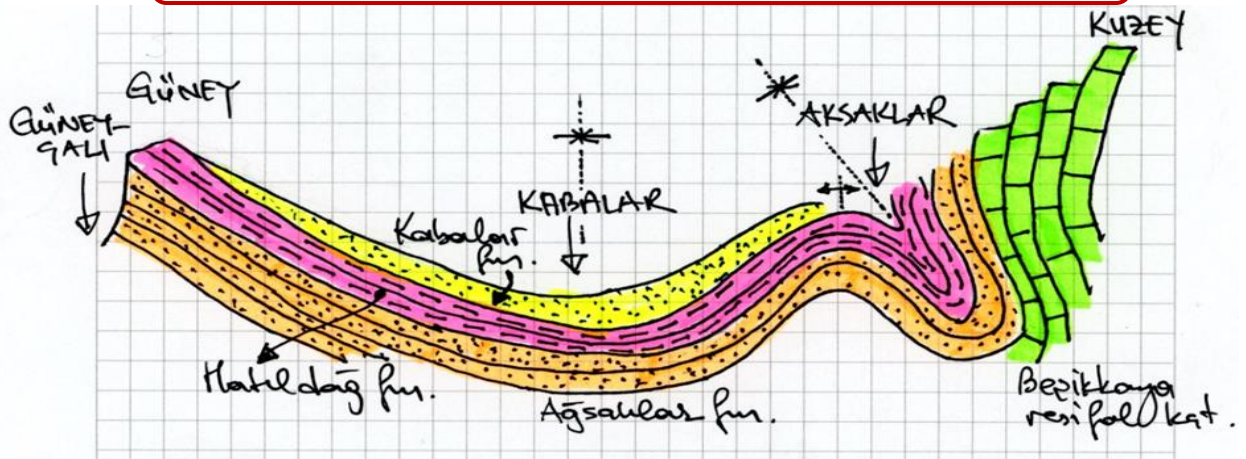
Yapılan çalışmalar sonucunda elde edilen veriler kullanılarak İTÜ bünyesinde yer alan CASK firması tarafından hazırlanarak Aralık 2022’te Kurumumuza teslim edilen Fizibilite Raporunda, bölgede bulunan ruhsat sahalarımızda 1.089.982.313 ton toplam mümkün kaynak ve 607.914.514 ton toplam görünür kaynak bulunduğu ifade edilmekte olup, ruhsat sahalarımızın bir bütün olarak değerlendirilmesi için Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğüne (MAPEG) gerekli başvurular yapılmış ve tüm bitümlü şeyl arama ruhsatlı sahalarımız birleştirilerek tek bir ruhsatta işletme ruhsatına dönüştürülmüştür.



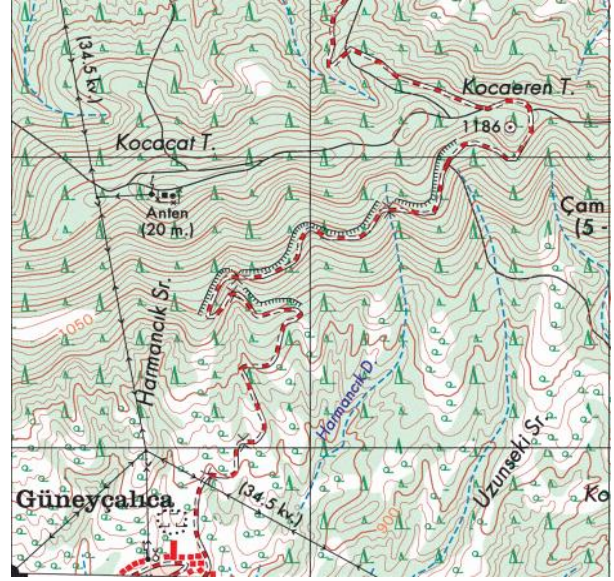
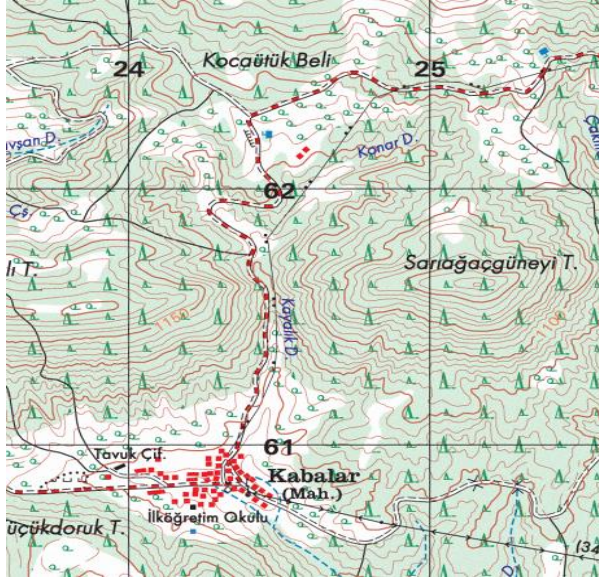
Proje kapsamında sahada; Jeolojik incelemeler, sondaj çalışmaları, elde edilen karotlar üzerinde değerlendirme ve modelleme çalışmaları yapılmıştır.



Kabalar Bitümlü Şeyl Sahasındaki Kıvrımlı Yapıyı Gösteren Genel Yapı Kesiti.



Güneyçalıca-Kocaeren tepe arası yol yarmaları boyunca Ağsaklar, Hatıldag ve Kabalar formasyonunun genel stratigrafik dizilimini gösterir jeoloji enine kesiti.



Kabalar-Kocakütükbeli ve Güneyçalıca-Kocaören tepe kesit yerleri.

Proje Kapsamındaki Bolu-Göynük Bitümlü Şeyl Ruhsatlarında Bench-Scale Test İçin Numune Alma Çalışmaları

Proje kapsamında planlanan faaliyetler belirlenen zaman içerisinde tamamlanarak projeye ait Fizibilite Raporu 2022 yılının Aralık ayında Kurumumuza teslim edilmiştir. Bununla birlikte, Danışmanımız Enefit Firması ile imzalanmış olan MOU'nun 4. Aşamasının bir kısmını kapsayan, üretimi yapılması planlanan, prodüktif bitümlü şeyl seviyelerinden alınacak numuneler üzerinde Bench Scale Test (Laboratuvar Ölçekli Test) yaptırılması öngörülmüştür. Retortlama tesisinin dizaynına esas olacak şekilde; Outotec Firmasına (Frankfurt-Almanya) ait olan pilot ölçekli tesiste yapılmış olan Bench Scale Test için 22.09.2023 tarihinde numune alım işlemi tamamlanmış ve alınan numuneler Almanya'ya gönderilmiştir. Test sonucuna ilişkin rapor 18.11.2024 tarihinde

Kurumumuza teslim edilmiştir. Bu çalışmalar neticesinde; En iyi senaryo olan %90 bitümlü şeyl (D3 + D1 + C2 (selektif seviyeler)) ve %10 Plastik işleyebilecek retortlama tesisi hayata geçirilirse %10.5 petrol içeriğine göre günde yaklaşık 5.500 varil sentetik petrol üretimi mümkün görülmektedir. Bu veri Ülkemizin günlük yaklaşık 1.000.000 varil petrol tükettiği göz önüne alındığında Ülkemiz tüketiminin yaklaşık binde 5.5'ine tekabül etmektedir. %100 bitümlü şeyl hammaddesini işleyebilen Enefit Retortlama Tesisinin (Pyrolysis and Combustion Plant+Condensation Plant) tahmini CAPEX'i ($\pm$ %40) ~180 milyon EURO'dur. %90 bitümlü ve %10 plastik atık hammaddesini işleyebilen Enefit Retortlama Tesisinin için CAPEX ~200 milyon EURO'ya yükselir. Ancak bitümlü şeyl+plastik

karışımının petrol verimi, tek başına bitümlü şeyl numunelerinden önemli ölçüde daha yüksektir. Jeokimyasal olarak sentetik petrol, ham petrolden daha kompleks ve rafinaj işlemleri için ön arıtma gerektirir. Sentetik petrol, hidrojen zenginleştirme, heteroatomların giderilmesi ve hidrokraking gibi işlemlerden geçirildikten sonra ham petrol rafineleri için uygun hale gelir. Ancak bu işlemler enerji ve maliyet yoğun olduğundan sentetik petrolün kullanıma hazır hale gelmesi, ham petrole kıyasla ekonomik olarak daha az avantajlıdır. Ayrıca üretilmesi planlanan sentetik petrolün içerisindeki ağır petrol oranı hafif petrol oranına göre biraz daha fazladır. Bu durumda ağır petrol oda sıcaklığında tortullu ve macun kıvamında olduğundan dolayı bu petrolün borularla taşınması ek maliyetler anlamına gelmektedir. Akışkan hale gelmesi için daha yüksek ısıli ortamda taşınması gerekmektedir. Proje kapsamında laboratuvar çalışmaları sonucunda elde edilen bitümlü şeyl kaynaklı Sentetik ham petrolün, Ülkemizde kurulu bulunan rafinerilerde işlenmesinin mümkün olmadığı anlaşılmıştır. Her ne kadar elde edilen ham petrolün fiziksel ve API değerleri rafineri için uygun olsa dahi sentetik petrolün ham petrole göre yüksek kükürt, azot ve oksijen içeriği ve daha düşük hidrojen içeriği sebebiyle rafine edilebilmesi için mevcut rafineri tesislerinde ilave özel işlem den geçmesi (Ön arıtma (Heteroatomların, Metallerin ve Tortulların Giderilmesi), Hidrokraking, Fraksiyonlama, Katalitik Reforming, Hidrojen Zenginleştirme, Karbon Atıkları ve Katran Giderme vs.) gerektiği değerlendirilmiştir. Projenin fizibilite aşaması

tamamlanmış olup ekonomik yönden uygulanabilirliği soru işaretleri içermektedir. Proje ortaklarımızdan olan TPAO ile işbirliği sözleşmemiz 05.02.2024 tarihinde, proje danışmanımız Enefit Firması ile olan Mutabakat Zaptı 28.05.2024 tarihinde sona ermiştir.

Ç.5.1.2. Sondaj Faaliyetleri

Kurumumuz uhdesinde bulunan, Çanakkale ili Çan ilçesi Çamaltı-Çomaklı mevkiindeki 202201367 Sicil Nolu arama ruhsat sahamızda linyit varlığını tespit etmek ve jeolojik belirsizlikleri gidermek amacıyla 2024 yılı Mayıs ayında başlatılan sondaj çalışmaları, Çan Linyitleri İşletmesi Müdürlüğümüz personeli takibinde 13 noktada (CMK35 – CMK47) toplam 3.500 m karotlu sondaj yapılarak, 2024 yılı Temmuz ayında tamamlanmıştır. Önceki yıl 34 noktada yapılan 8.575,50 m sondaj ile birlikte toplam 12.075,50 m sondajın birlikte değerlendirilmesi, “Türkiye Kömür İşletmelerine Ait Çomaklı Sahası İçin UMREK Koduna Göre Kaynak Tahmininin ve Açık Ocak Optimizasyonunun Yapılarak Sürdürülebilir Güvenli ve Emniyetli Madencilik Sisteminin Oluşturulmasına Yönelik Ar-Ge Projesi” kapsamında Hacettepe Üniversitesi öğretim üyeleri tarafından yapılmış olup, UMREK standartlarına uygun olarak hazırlanan kaynak raporu Kurumumuza teslim edilmiştir. Önceki yılda yapılan sondajlarla birlikte toplam 47 sondaja ait bilgilerin 3 Boyutlu modellenmesi ve değerlendirilmesi ile oluşturulan raporda yer alan kaynak beyan tablosuna göre sahada, AID:1023 Kcal/Kg, Kül: %62.18, Nem: %14.55 olan 4.52 Mt Çıkarsanmış (inferred)/Potansiyel kaynak bulunmaktadır.



Sondaj çalışmaları ve bitirilen CMK 45 kuyusu

Garp Linyitleri İşletmesi Müdürlüğümüz bünyesinde faaliyetleri sürdürülen 36111 Sicil Nolu işletme ruhsatlı sahamızda ise 2024 yılı içerisinde rezerv geliştirme amacıyla toplam 2.400 m sondaj Garp Linyitleri İşletmesi Müdürlüğümüz tarafından yaptırılmıştır.

Bu kapsamda 2024 yılı içerisinde ruhsatlı sahalarımızda toplam 5.900 m sondaj çalışması yaptırılmıştır.

Tablo 3. Yıllar İtibarıyla Yapılan Sondaj Miktarları

Metre	2020	2021	2022	2023	2024
Bolu- Göynük	2.545,3	1.418,5	17.161,2		
Denizli- Karabük	4.091,7				
Çli	4.160	2.912,2	1.200	8.575,5	3.500
GLi	4.029,7	1.311,0	3.600	600	2.400
Toplam	14.826,7	5.641,7	21.961,2	9.175,5	5.900

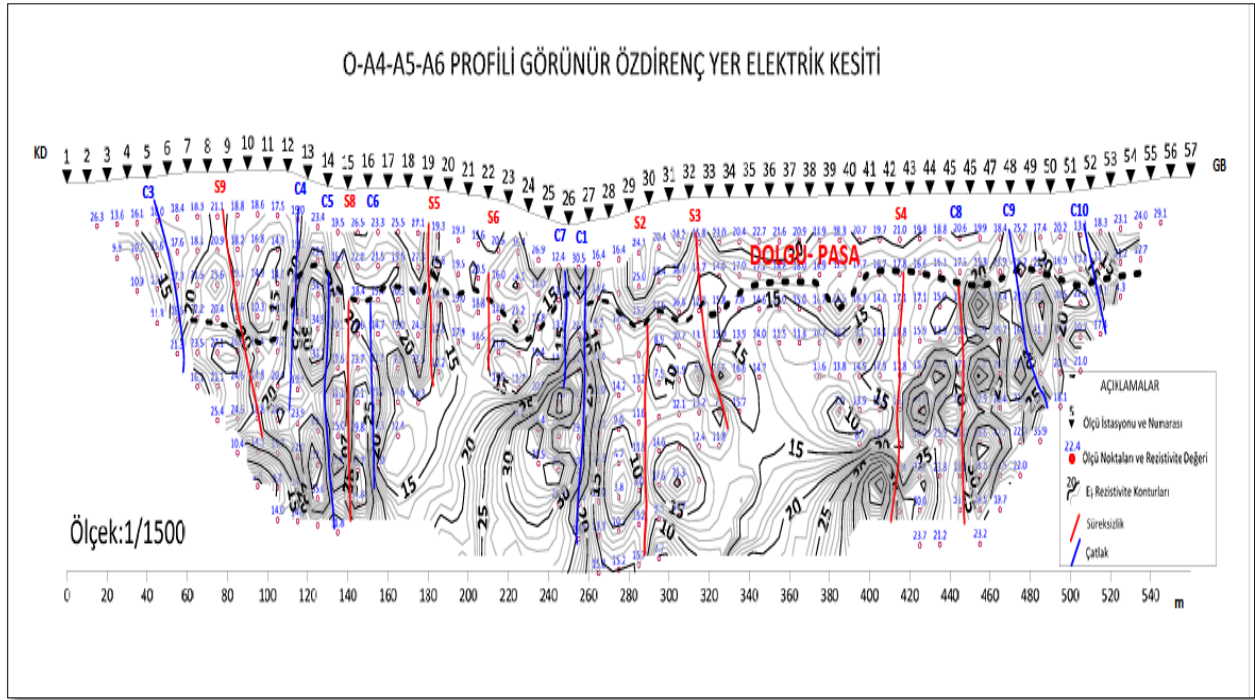
Ç.5.1.3. Jeofizik Etüt ve Hidrojeolojik Çalışmalar

a) Kütahya Tunçbilek Ömerler Panosu için işletme problemlerinin çözümüne yönelik olarak çalışmalar yapılarak, 1 adet Jeofizik Etüt Raporu ve hidrojeolojik amaçlı saha gezileri ile incelemeler yapılmış olup 1 adet Değerlendirme Bilgi Notu hazırlanmıştır.

b) Kütahya Tunçbilek Yörgüç Köyü civarında jeoteknik amaçlı jeofizik etüt yapılarak 1 adet Jeofizik Etüt Raporu ve Yörgüç Pano mücavirinde bilinen kömür sınırının devamlılığının tespiti için jeofizik etüt yapılmış olup 1 adet Bilgi Notu hazırlanmıştır.



Kütahya-Tunçbilek- Ömerler Panosu Jeofizik Etüt Çalışmasına ait Görüntüler



Kütahya-Tunçbilek- Ömerler Panosu Jeofizik Etüdü Görünür Öz direnç Yer Elektrik Kesiti Örneği

Ç.5.1.4. Kurum Görüşleri

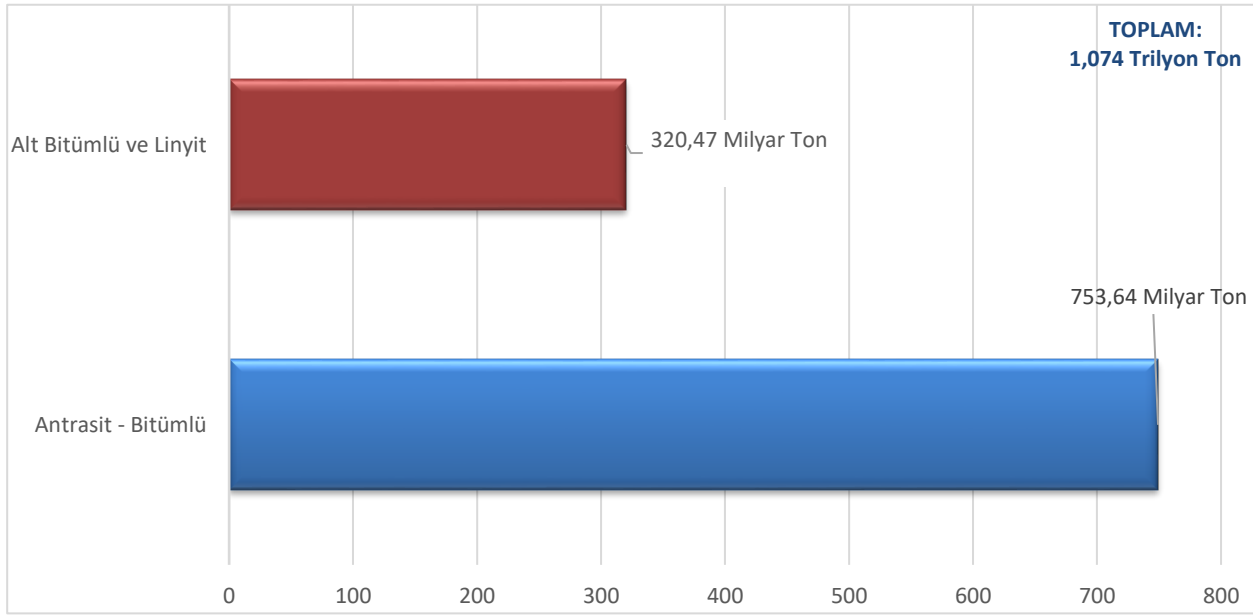
Bakanlık, Kamu Kurumları ve özel sektörden Kurumumuza gelen projelerine ait sorulara cevap verilmekte olup Kurumumuza ait ruhsatlı sahalar ile çakışma durumu incelenerek görüş bildirilmektedir. 2024 yılı içinde yaklaşık 750 adet görüş yazısına cevap verilmiştir.

2024 yılı içerisinde Kurumumuz ruhsatları ile çakışan 12 proje tespit edilmiş olup çakışma yaşanan alanlarla ilgili projeler, rezerv kayıpları, yatırım harcamaları gibi hususlar değerlendirilmiş, yerinde tespit komisyonlarına katılım sağlanarak Kurumumuzun hak kaybına uğramaması için gerekli işlemler ve yazışmalar yapılmıştır.

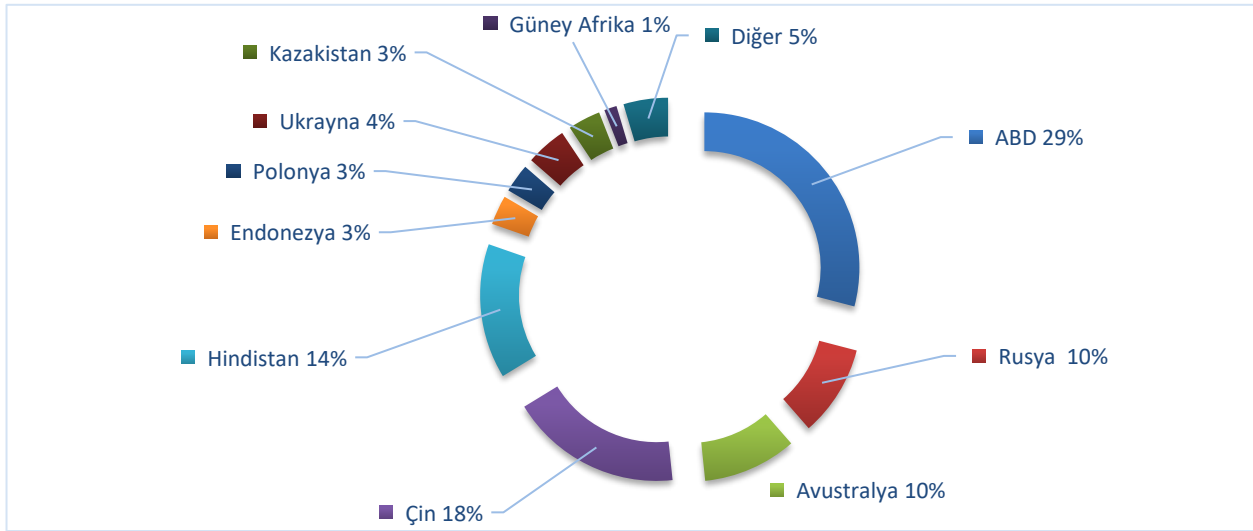
Ç.5.2. Kömür Kaynak ve Rezerv Durumu

Ç.5.2.1. Dünya Kömür Rezervlerinin Dağılımı

Energy Institute 2024 verilerine göre 2020 yılı sonu itibarıyla dünya kanıtlanmış işletilebilir kömür rezervi toplam 1,074 trilyon ton büyüklüğündedir. Söz konusu rezervin 753,64 milyar tonu antrasit ve bitümlü kömür; 320,47 milyar tonu ise alt bitümlü ve linyit kategorisindedir.

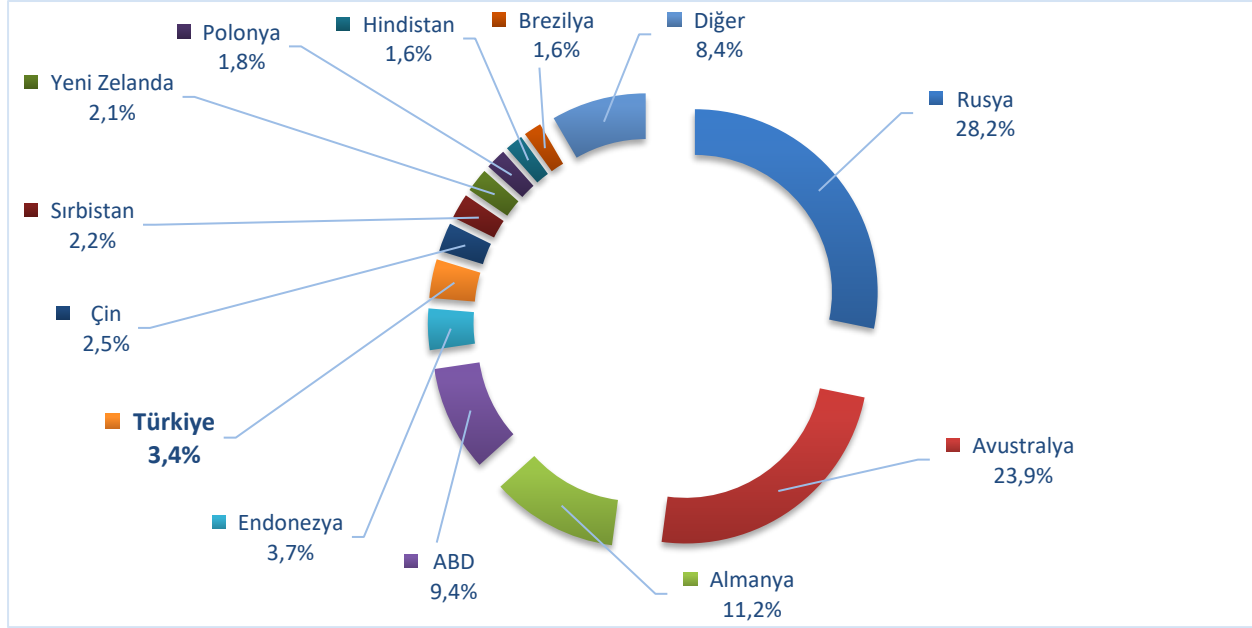


Şekil 14. Dünya Kömür Kaynak Rezervlerinin Kömür Türü Bazında Dağılımı (x Milyar Ton)



Şekil 15. Dünya Kömür (antrasit ve bitümlü) Rezervlerinde Ülkelerin Payları

Energy Institute (2024) tarafından 80 civarında ülkede bulunduğu raporlanan dünya yüksek kalorili antrasit ve bitümlü kömür rezervlerinin en büyük kısmı (218,94 milyar ton) ABD’de yer almaktadır. ABD’yi 135,07 milyar ton ile Çin ve 105,98 milyar ton ile Hindistan izlemektedir. Diğer kömür zengini ülkeler arasında; Avustralya (73,72 milyar ton), Rusya (71,72 milyar ton), Ukrayna (32,04 milyar ton), Kazakistan (25,61 milyar ton), Endonezya (23,14 milyar ton), Polonya (22,53 milyar ton) ve Güney Afrika (9,89 milyar ton) bulunmaktadır (Şekil 18). Dolayısıyla, dünya antrasit ve bitümlü kömür rezervlerinin 718,64 milyar tonu yaklaşık %95’ i 10 ülkenin elindedir.

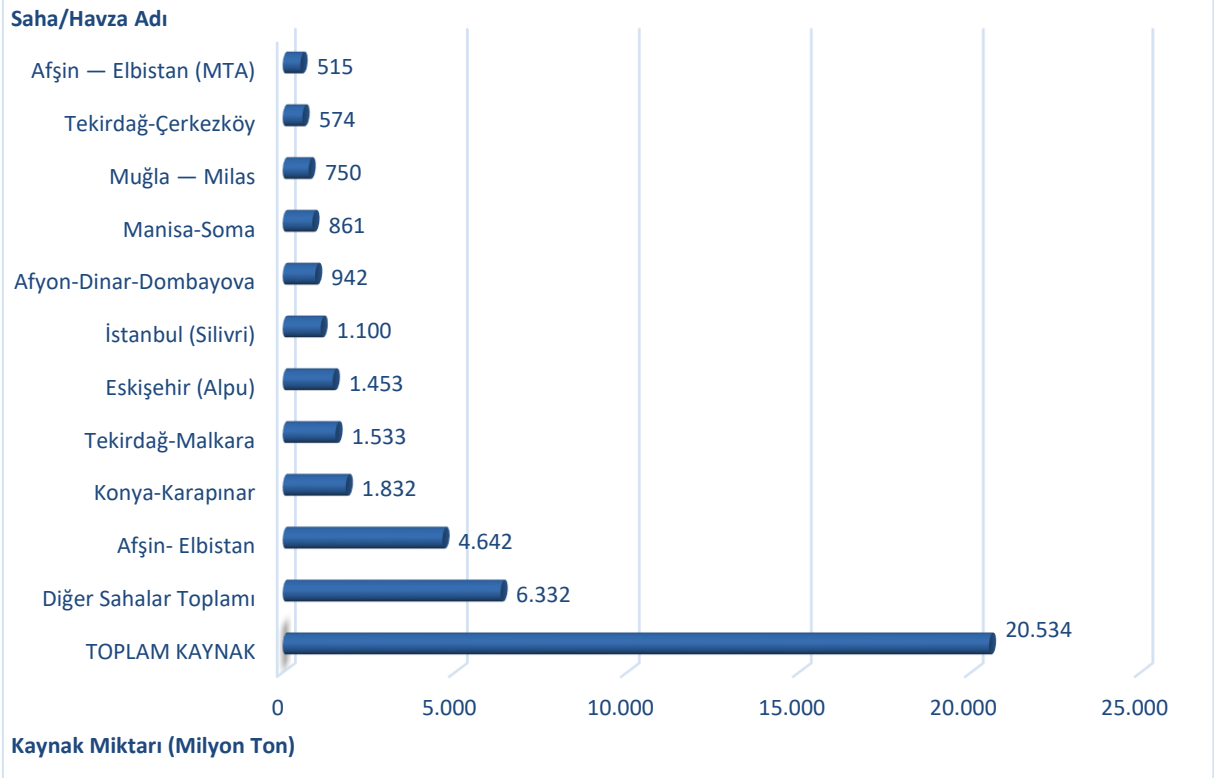


Şekil 16. Dünya Alt Bitümlü ve Linyit Rezervlerinde Ülkelerin Payları

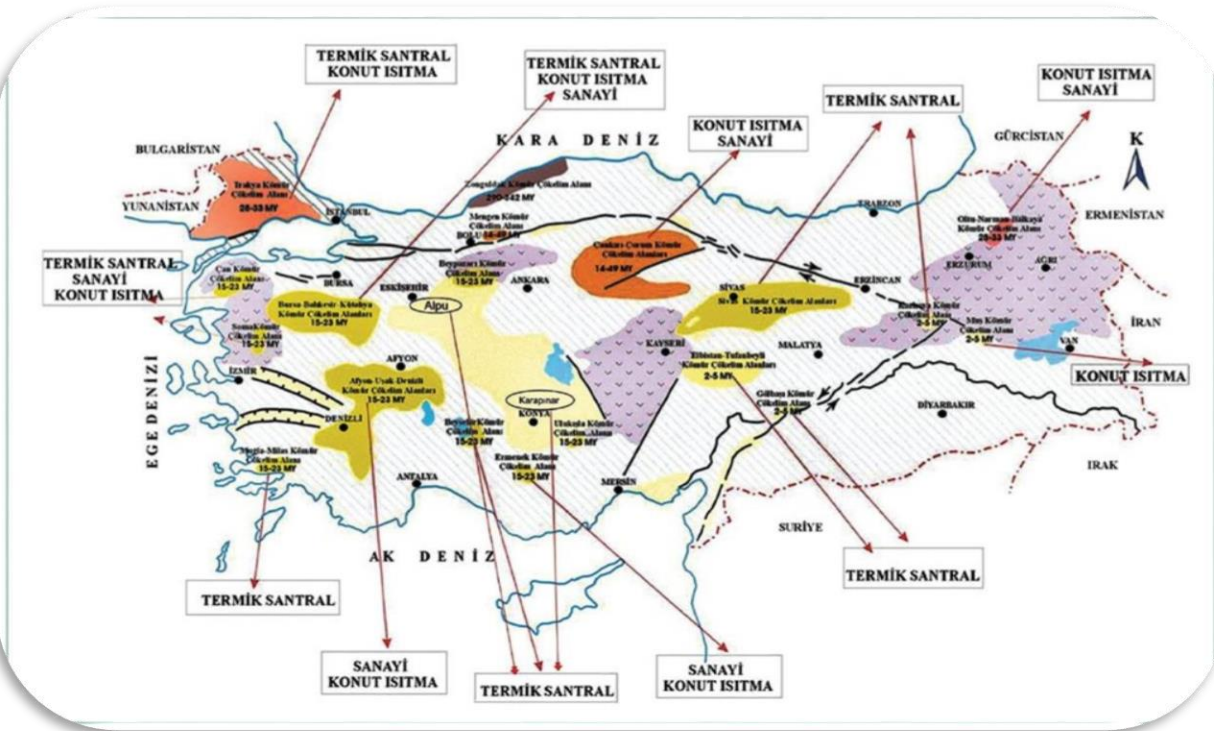
Toplam 320,47 milyar ton büyüklüğündeki dünya alt bitümlü ve linyit rezervlerinin en büyük bölümü 90,45 milyar ton ile Rusya'da bulunmaktadır. Bu ülkeyi 76,51 milyar ton ile Avustralya, 35,90 milyar ton ile Almanya ve 30 milyar ton ile ABD izlemektedir. Şekil-16'da sunulan grafiğe göre Endonezya (11,73 milyar ton), Türkiye (10,98 milyar ton) ve Çin (8,13 milyar ton) linyit rezervlerine sahip diğer ülkeler arasındadır. Energy Institute (2024)

Ç.5.2.2. Türkiye Kömür Kaynak Miktarının Dağılımı

MTA tarafından enerjide yerli kaynakların kullanılması politikası doğrultusunda 2005-2023 yılları arasında yapılan çalışmalar sonucunda MTA sahalarında 10,37 milyar ton, Kurumlar arası işbirliği kapsamında yürütülen çalışmalarda EÜAŞ ve Kurumumuz sahalarında 1,658 milyar ton olmak üzere Ülkemiz linyit kaynağı toplam 12,03 milyar ton artırılmış ve özel sektöre ait sahalarla birlikte 20,53 milyar tona ulaşmıştır (MTA, 2024). Ülkemiz kömür kaynaklarının henüz tamamının etüt ve fizibilite çalışmaları tamamlanmadığı için rezerv olarak nitelendirilebilecek miktar daha düşüktür. Ülkemiz rezerv ve üretim miktarları açısından linyitte dünya ölçeğinde orta düzeyde, taş kömüründe (antrasit) ise alt düzeyde değerlendirilebilir.



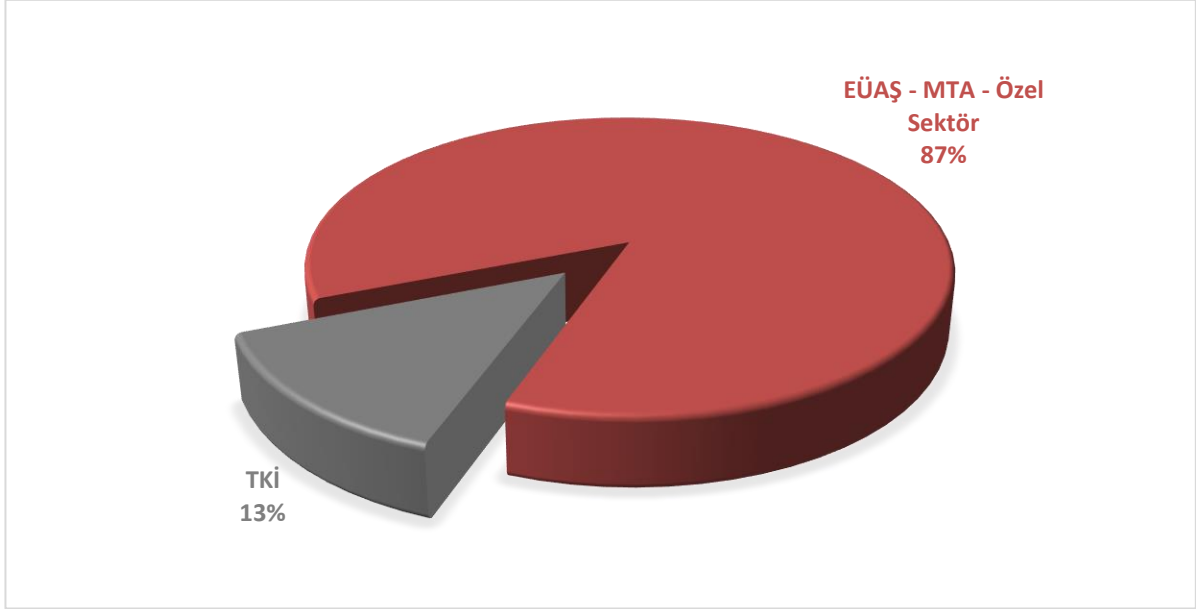
Şekil 17. Türkiye'nin Önemli Linyit Sahaları ve Kaynak Miktarları (MTA, 2024)



Önemli Kömür Sahaları ve Potansiyel Kullanım Alanları

Ç.5.2.3. Kurumumuzun Kömür Kaynak Miktarı

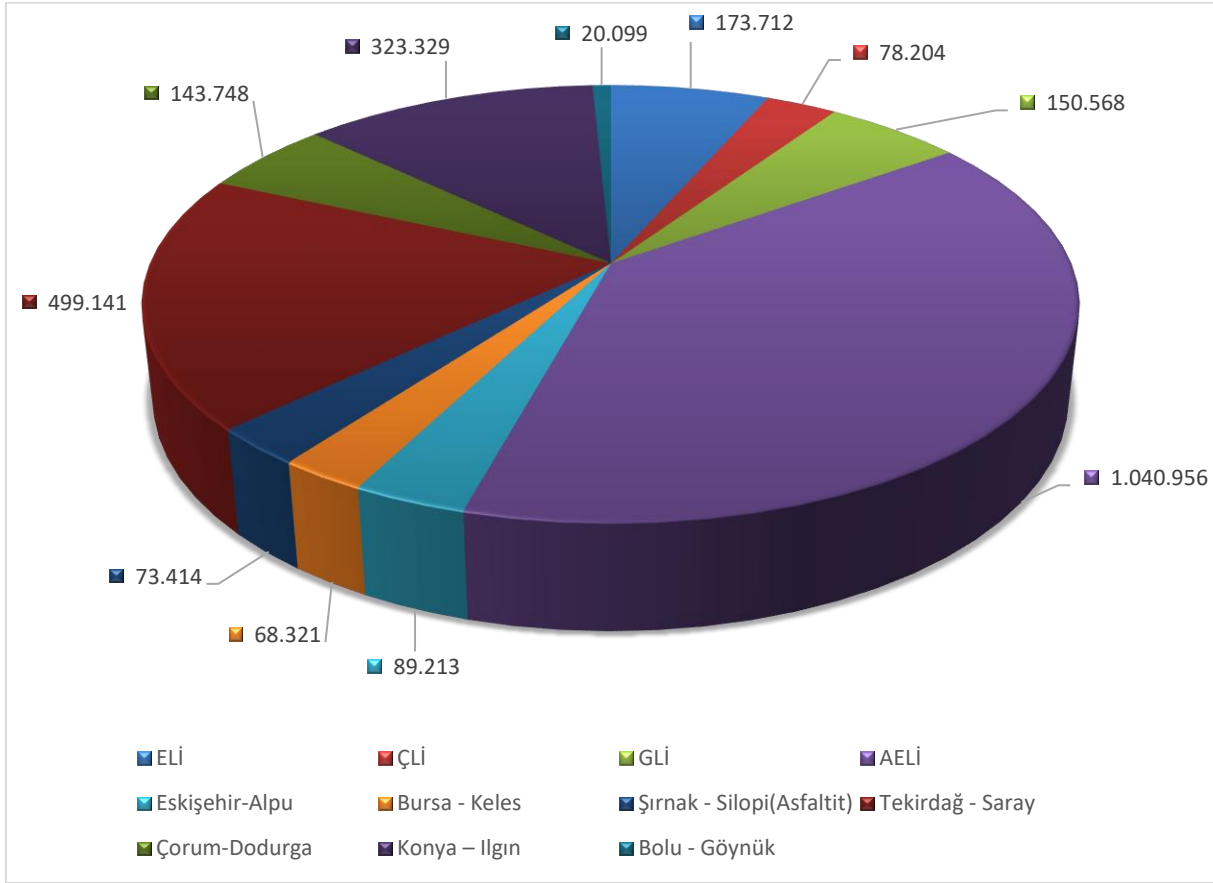
2024 yılı sonu itibarıyla Ülkemizde bulunan 20,53 milyar ton linyit kömürü kaynağının 2,7 milyar tonu (%13,15'i) Kurumumuz uhdesindeki ruhsatlı sahalarda bulunmaktadır. Aşağıdaki grafiklerde Kurumumuzun toplam kaynaklardaki payı ve bu kaynakların TKİ uhdesindeki sahalara göre dağılımı görülmektedir.



Şekil 18. TKİ'nin Toplam Kaynaklardaki Payı, 2024

Kurumumuzun ruhsatlı sahalarında bulunan kaynakların %86'sı açık işletme, %14'ü yeraltı üretim yöntemleriyle ekonomiye kazandırılabilir özelliktedir.

Ülkemiz kömür kaynaklarının ekonomimize kazandırılabilmesi için üst politika belgelerinde önemli amaç ve hedefler bulunmaktadır. 12. Kalkınma Planı ve 2024-2026 Orta Vadeli Programda bu konuya ilişkin açık ve kesin hedefler belirlenmiştir. 12. Kalkınma Plan'ında "Enerji arz güvenliğinin sağlanması kapsamında çevresel etkiler azami ölçüde göz önünde bulundurularak yerli kömürün kullanımına devam edilecektir." ifadesi, 2024-2026 Orta vadeli programda ise "Maden kaynaklarının uluslararası standartlarda aranarak ekonomiye kazandırılması, arama ve üretimde sürdürülebilir madencilik politikalarının yaygınlaştırılması sağlanacaktır." ifadesi yer almaktadır.



Şekil 19. Linyit ve Asfaltit Kaynağının Sahalara Göre Dağılımı (Bin Ton) ,2024



Tablo 4. Linyit Kaynak Dağılımı (x 1000 ton), 2024

	Potansiyel (Mümkün)	Belirlenmiş (Muhtemel)	Ölçülmüş (Görünür)	Toplam
ELİ			173.712	173.712
GLİ	2.512	900	147.156	150.568
ÇLİ		47.054	31.150	78.204
AELİ	70.456	553.000	417.500	1.040.956
Koordinasyon ve Takip Müdürlükleri	35.434	654.103	527.727	1.217.264
Toplam	108.402	1.255.057	1.297.245	2.660.704

- ÇLİ’de fabrika altında kalan 19.933.885 ton linyit kaynağı toplama ilave edilmiştir.
- Silopi Koordinasyon ve Takip Müdürlüğündeki 73.414.006 ton asfaltit kaynağı toplama dahil edilmiştir.

Tablo 5. Linyit Dışı Kaynak Dağılımı (x 1000 ton), 2024

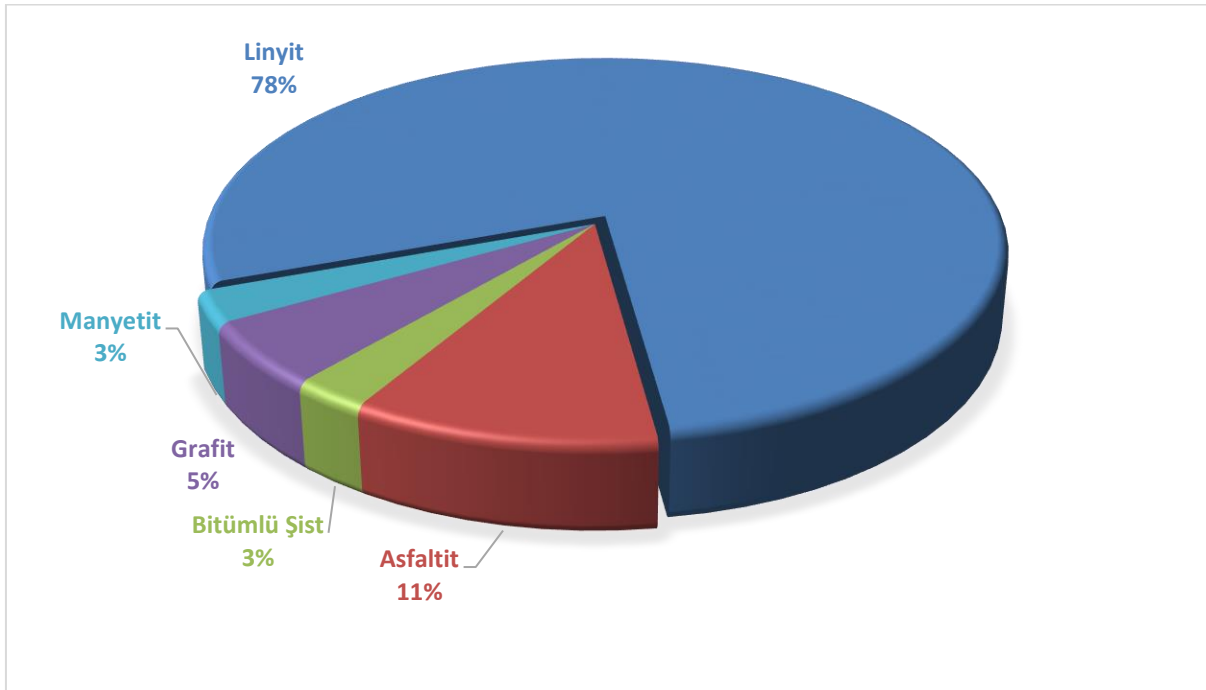
	Potansiyel (Mümkün)	Belirlenmiş (Muhtemel)	Ölçülmüş (Görünür)	Toplam
Bitümlü Şeyl	49.514	432.554	607.915	1.089.983
Grafit			6.800	6.800
Toplam	49.514	432.554	614.715	1.096.783

Tablo 6. Toplam Kaynak Dağılımı (x 1000 ton), 2024

	Potansiyel (Mümkün)	Belirlenmiş (Muhtemel)	Ölçülmüş (Görünür)	Toplam Kaynak
Linyit Yeraltı	1.021	189.143	327.084	517.248
Linyit Açık Ocak	107.381	1.065.914	970.161	2.143.456
Linyit Toplam	108.402	1.255.057	1.297.245	2.660.704
Linyit Dışı Kaynaklar	49.514	432.554	614.715	1.096.782
Toplam Kaynak	157.916	1.687.611	1.911.959	3.757.486

Tablo 7. Sahaların Kaynak Türüne Göre Ruhsat Dağılımı (Adet), 2024

SAHALAR	İşletme Ruhsatlı Saha	Arama Ruhsatlı Saha	TOPLAM
Linyit	23	5	28
Asfaltit	2	2	4
Bitümlü Şist	1	0	1
Grafit	0	2	2
Manyetit	0	1	1
TOPLAM	26	10	36



Şekil 20. Sahaların Kaynak Türüne Göre Ruhsat Dağılımı, 2024

Ç.5.3. Dekapaj Faaliyetleri

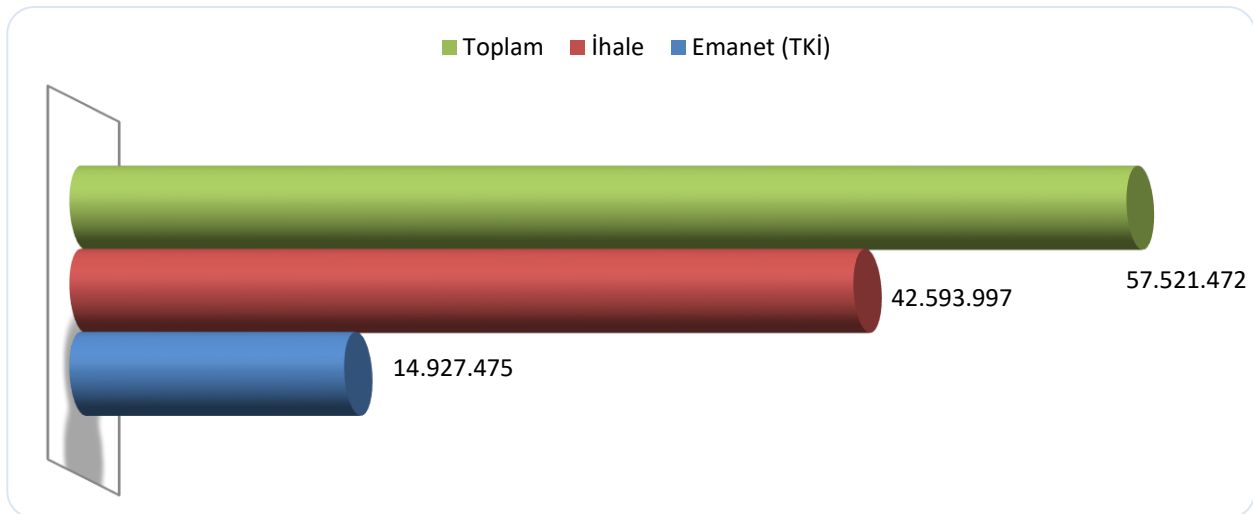
Ç.5.3.1. Genel Dekapaj Faaliyetleri

Dekapaj; açık işletme olarak çalışılan sahalarda iş hacminin en yoğun olduğu ve maliyetlerin de en önemli kısmını oluşturan faaliyetlerden olup, Kurumun kendi imkânlarının yanı sıra dekapaj faaliyetlerinin yarısından fazla bir kısmı ihale yolu ile özel sektöre yaptırılmaktadır. 2024 yılında yapılan dekapajın % 74'ü ihale yolu ile yaptırılmıştır.

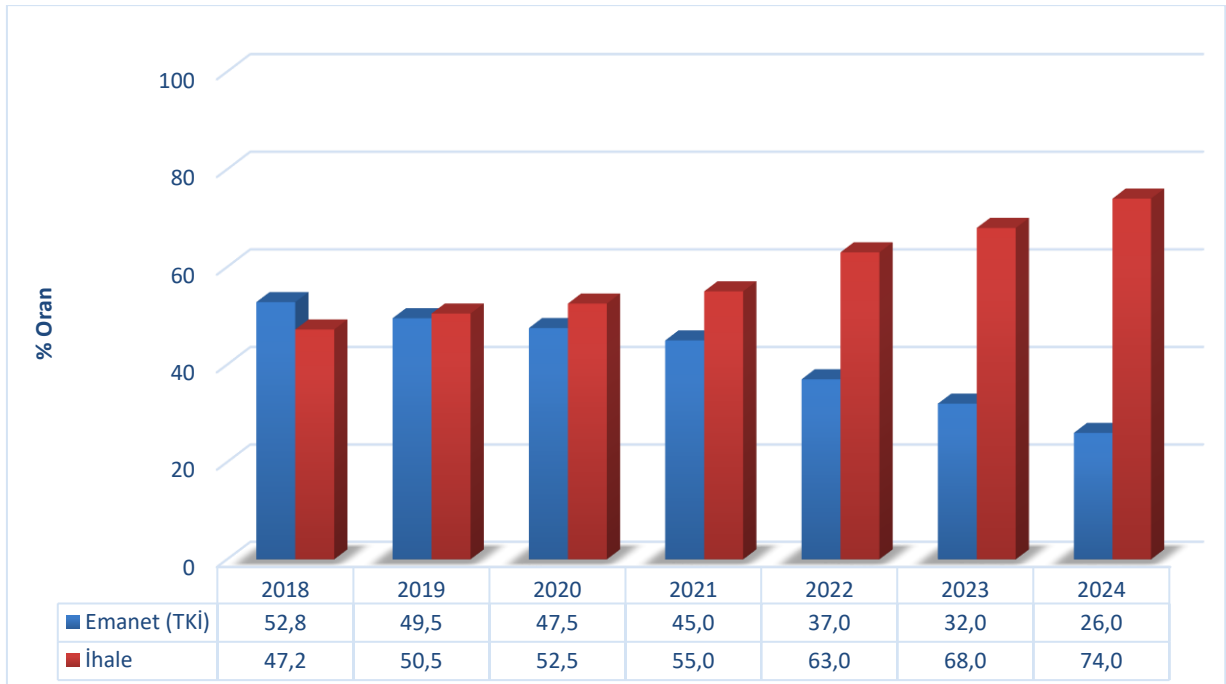
Tablo 8. Dekapaj Miktarları (m³) ve Maliyetleri (TL/m³), 2024

Dekapaj Miktarı (m ³)							Dekapaj Maliyeti (TL/m ³)		
TKİ		Emanet (TKİ)			İhale	Toplam	Emanet	İhale	Ortalama
		Shovel	Dragline	Toplam					
	ELİ	7.717.000		7.717.000		7.717.000	112,65		112,65
	ÇLİ	1.788.475		1.788.475	13.270.362	15.058.837	124,04	48,11	57,13
	GLİ	5.102.000	320.000	5.422.000	25.466.933	30.888.933	68,97	51,12	56,79
	AELİ			-	3.856.702	3.856.702		44,95	44,95
Toplam		14.607.475	320.000	14.927.475	42.593.997	57.521.472	98,15	48,92	63,58

TKİ sahalarında 2024 yılında yaklaşık 57,5 milyon m³ dekapaj yapılmış olup; bunun 42,6 milyon m³'ü (%74) özel sektör eliyle, 14,9 milyon m³'ü (%26) ise Kurumun kendi imkânlarıyla yapılmıştır.



Şekil 21. Dekapaj Miktarı Dağılımı (m³), 2024



Şekil 22. Yıllar İtibarıyla Dekapaj Oranları (%)

Ç.5.4. Üretim Faaliyetleri

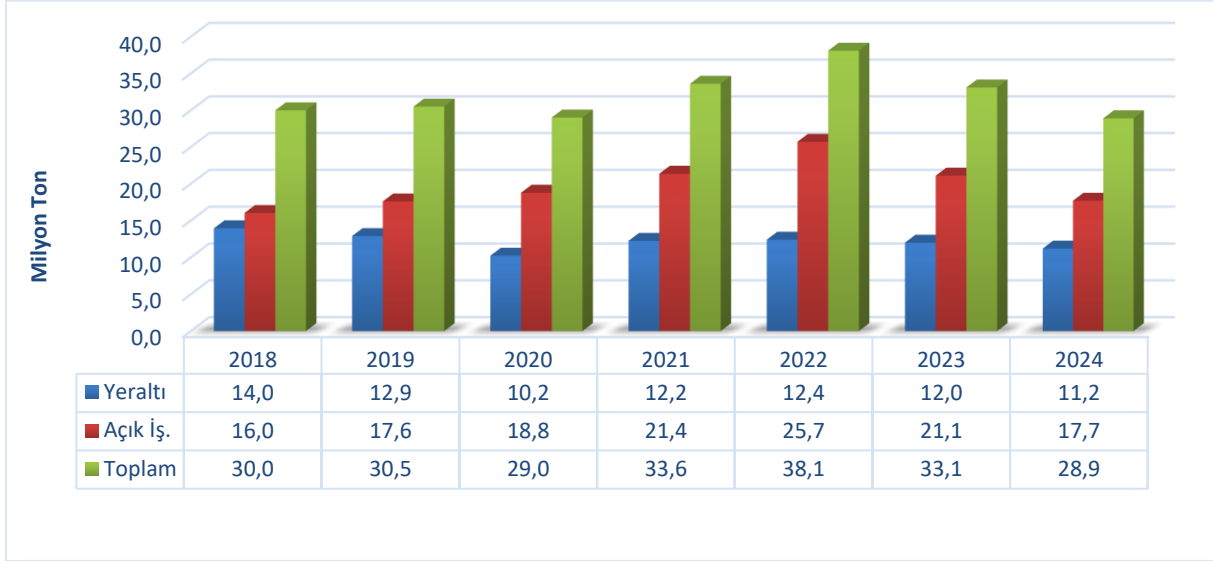
Ç.5.4.1. Genel Kömür Üretimi

Kurumumuzca gerçekleştirilen yıllık tüvenan kömür üretimi 2011 yılında 44 milyon ton düzeylerinde olmasına rağmen takip eden yıllarda ard arda gelen özelleştirmelerin etkisiyle (Yatağan- Milas -Seyitömer ve Orhaneli sahalarının devri) 2013 yılından itibaren hızlı bir düşüş eğilimine girerek 2015 yılı itibarıyla 18,5 milyon ton seviyelerine inmiştir. Takip eden yıllarda rödovans yöntemiyle üretim yapılan ruhsat sahalarının sayısının hızla artırılması ve atıl durumda bulunan bazı sahaların da yine aynı yöntem ile elektrik veya kömür üretiminden pay almak suretiyle işletmeye açılması ile ruhsat sahalarımızdan yapılan yıllık ortalama üretim miktarı 30 milyon ton bandına ulaşmıştır. 2024 yılında ruhsatlı sahalarımızdan yapılan tüvenan kömür üretimi yaklaşık 28,96 milyon ton'dur.

Tablo 9. Kömür Üretim Miktarları (Ton), 2024

Ton	Üretim Yöntemi	Tüvenan	Satılabilir
ELİ	Açık İşletme	2.213.070	2.044.084
ÇLİ	Açık İşletme	3.285.062	3.220.675
GLİ	Açık İşletme	1.552.654	1.358.869
	Yeraltı İşletmesi	306.779	141.569
	TOPLAM	1.859.433	1.500.438
Koordinasyon ve Takip Müdürlükleri Rödovanslı Sahalar ve Ruhsat Devri Yöntemi İle Yapılan Üretimler	Açık İşletme	10.686.624	10.686.624
	Yeraltı İşletmesi	10.916.709	10.916.709
	TOPLAM	21.603.333	21.603.333
Toplam	Açık İşletme	17.737.410	17.310.252
	Yeraltı İşletmesi	11.223.488	11.058.278
	TOPLAM	28.960.898	28.368.530

Kurumumuzun ürettiği tüvenan kömürlerin tamamı kriblaj/eleme-ayıklama veya lavvar tesisleri vasıtasıyla kalitesi iyileştirilmiş satılabilir nitelikte kömürler olarak termik santraller ve piyasa tüketimine sunulmaktadır.



Şekil 23. Tüvenan Kömür Üretim Miktarları (Milyon Ton)

*2018 – 2024 yılları arasındaki tüvenan üretim değerlerine Koordinasyon ve Takip Müdürlükleri, Rödovalsız Sahalar ve ruhsat devri yöntemi ile yapılan üretimler dâhil edilmiştir.

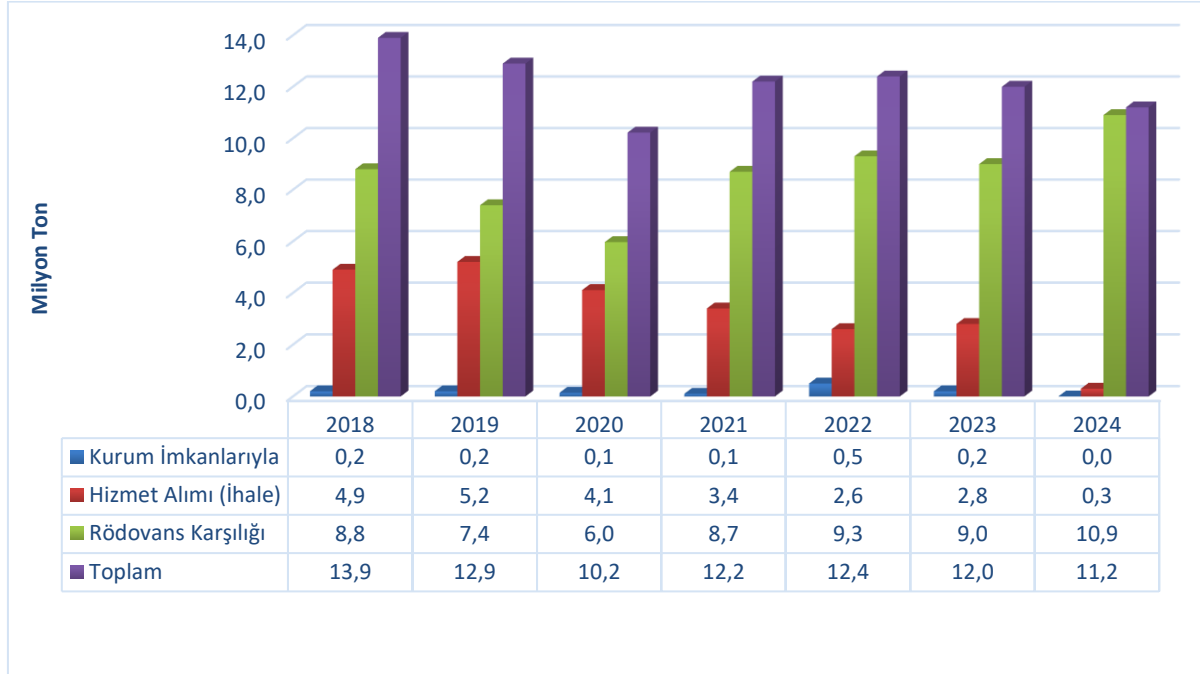
Ç.5.4.2. Yeraltı İşletmeciliği ile Yapılan Kömür Üretimi

Kurumumuzca; yeraltı işletmeciliğiyle yapılan üretimi artırmaya yönelik, rödovals karşılığı ve hizmet alımı şeklinde yüklenici firmalara yaptırılan tüvenan kömür üretim miktarlarında önemli artışlar olmuştur. Nitekim 2004 yılında 1 milyon ton civarında olan yeraltı tüvenan kömür üretimi, yıllar bazında artmak suretiyle %97'si rödovals karşılığı, %3'ü hizmet alımı olmak üzere, 2024 yılında toplam 11,2 milyon ton seviyelerine yükselmiştir.



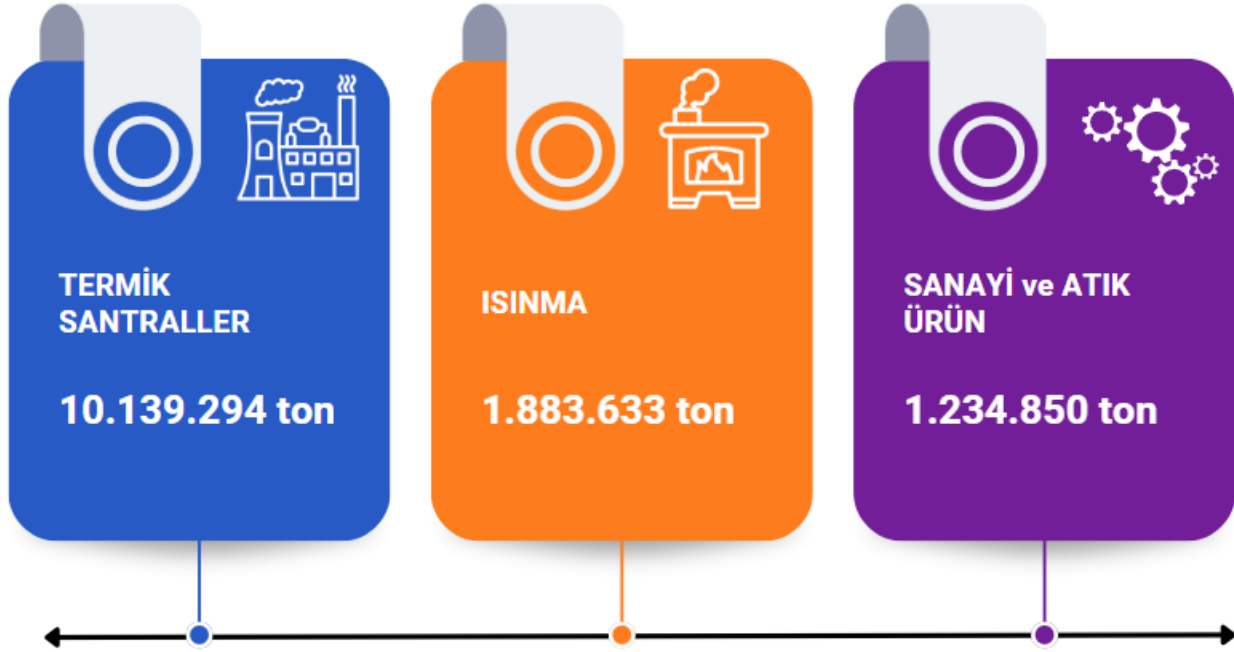
Tablo 10. Yeraltı Kömür Üretim Miktarları (Ton), 2024

		Tüvenan (Ton)	Satılabilir (Ton)
ELİ	Rödovans Karşılığı	-	-
	Dış İmkânlarla	-	-
	TOPLAM	-	-
GLİ	Dış İmkânlarla	306.779	141.569
	Öz İmkânlarla		
	TOPLAM	306.779	141.569
Koordinasyon ve Takip Müdürlükleri Rödovanslı Sahalar ve Ruhsat Devri Yöntemi İle Yapılan Üretimler			
	Rödovans Karşılığı	10.916.709	10.916.709
Toplam	Rödovans Karşılığı	10.916.709	10.916.709
	Dış İmkânlarla	306.779	141.569
	Öz İmkânlarla		
	TOPLAM	11.223.488	11.058.278



Şekil 24. Yeraltı İşletmeciliği İle Yapılan Tüvenan Kömür Miktarları

Ç.5.5. Kömür Satış Faaliyetleri

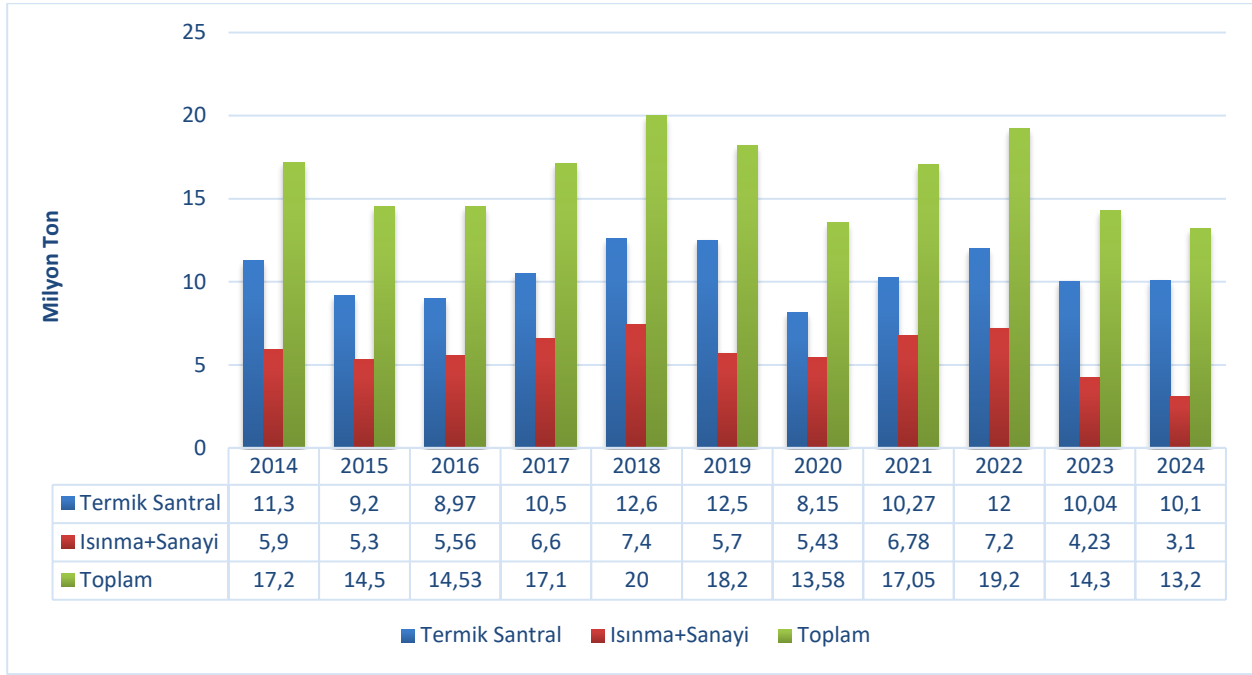


Ç.5.5.1. Satışların Sektörel Dağılımı

Kurumumuz sahalarında yılda ortalama 30 milyon ton civarında tüvenan kömür üretilmektedir. Üretilen tüvenan kömürlerin tamamı eleme-ayıklama/lavvar tesislerinden geçirildikten sonra kalitesi iyileştirilmiş satılabilir nitelikte kömürler olarak tüketime sunulmaktadır.

Tablo 11. Satışın Sektör Bazında Dağılımı (Ton), 2024

Ton	Termik Santraller	%	Isınma+Sanayi Sektörü	%	Toplam Satış Miktarı
Ege Linyitleri İşletmesi	5.005.361	79,82	1.265.120	20,18	6.270.481
Çan Linyitleri İşletmesi	3.554.703	96,07	145.363	3,93	3.700.066
Garp Linyitleri İşletmesi	1.579.230	81,57	356.709	18,43	1.935.939
Genel Müdürlük	-	-	1.351.291	100,00	1.351.291
Toplam	10.139.294	76,48	3.118.483	23,52	13.257.777



Şekil 25. Kömür Satışlarının Sektörel Dağılımı

Ç.5.5.2. Termik Santral Kömür Satışları

Termik santrallere verilen kömür miktarları, santrallerin taleplerine göre yıllık programlanarak tamamı karşılanmaktadır.

Tablo 12. Termik Santrallere Verilen Kömürlerin Baz Kalori ve Miktarları, 2024

Termik Santral	Baz Kalori (Kcal/Kg)	Satış Miktarı (Ton)
Tunçbilek A	3.500	249.485,80
Tunçbilek B	2.350	1.329.744,15
Soma 1-4	2.400	3.095.306,02
Soma 5-6	1.550	1.910.054,72
18 Mart Çan	2.500	1.847.889,00
Çan2	1.900	1.706.814,00
Toplam		10.139.293,69

Ç.5.5.3. Isınma ve Sanayi Sektörüne Satışlar

Tablo 13. Satışların Dağılımı (Ton), 2024

Ton	Isınma	Sanayi	Artık Ürün	Toplam
ELİ	299.770	146.175	819.175	1.265.120
ÇLİ	58.726	86.637		145.363
GLİ	173.846	89.319	93.544	356.709
Genel Müdürlük (Sosyal Yardım)	1.351.291			1.351.291
Toplam	1.883.633	322.131	912.719	3.118.483

Ç.5.5.4. Pazarlama ve Satış Kapsamında Yapılan Çalışmalar

Kurumumuzca gerek yurt içi gerekse yurt dışı enerji piyasası sürekli takip edilerek sektörlerin talebine göre üretilecek kömürlerin özellikleri ve fiyatları belirlenmektedir.

Tüvenan olarak üretilen kömürler kriblaj ve lavvarlarda kırma, yıkama ve eleme işlemlerine tabii tutularak; ürün (toz ve parça), ara ürün (miks), ve artık ürün olarak boyut ve kalorifik özelliklerine göre sınıflandırılma sonrasında ısınma, sanayi ve termik sektörlerine arz edilmektedir.

Ç.5.5.4.1. Kurumumuzdan Kömür Alan Başlıca Sektörler

1. Termik santraller:

Ülkemizin elektrik ihtiyacının bir kısmını karşılamak üzere İşletmelerimizden; Soma, Tunçbilek, EÜAŞ 18 Mart Çan ve Çan 2 Termik Santrallerine 0-1000 mm arası boyutlarda ve 1.550-3.500 Kcal/Kg arası ısıl değerinde yılda yaklaşık 10.000.000 ton kömür verilmektedir.

Termik Santrallere verilen kömürlerin satış fiyatları yılbaşında belirlenerek protokol/sözleşme hükümlerine uygun şekilde termin programı kapsamında sevkiyatlar yapılmaktadır.

► Tunçbilek Termik Santrali:

22.06.2015 tarihinde özelleştirilmiş olup;

- ❖ A ünitesine yıllık 300.000 ton olmak üzere 10 yıl süresince (2025 yılına kadar) toplam 3.000.000 ton,
- ❖ B ünitesine yıllık 1.900.000 ton olmak üzere 20 yıl süresince (2035 yılına kadar) toplam 38.000.000 ton kömür verilecektir.

► Soma Termik Santrali:

22.06.2015 tarihinde özelleştirilmiş olup,

- ❖ 1-4 ünitelerine yıllık 5.000.000 ton olmak üzere 18 yıl süresince (2033 yılına kadar) toplam 90.000.000 ton,
- ❖ 5-6 ünitelerine yıllık 3.500.000 ton olmak üzere 18 yıl süresince (2033 yılına kadar) toplam 63.000.000 ton kömür verilecektir.

► ÇLİ Müdürlüğümüzden;

- ❖ 2024 yılında EÜAŞ'a bağlı 18 Mart Çan Termik Santrali'ne yaklaşık 1,7 milyon ton, Çan2 (Odaş) Termik Santrali'ne de yaklaşık 1,85 milyon ton kömür verilmiştir.



ODAŞ Termik Santrali



EÜAŞ 18 Mart Termik Santrali

2. Sanayi sektörüne:

Ülkemiz sanayisinin enerji ihtiyaçlarının azami ölçüde yerli kaynaklardan karşılanması prensibinden yola çıkılarak, Kurumumuzca 2024 yılında yaklaşık 1.500 sanayicimize 0,5-10 mm, 10-18 mm ve 0-18 mm ebatlarında yaklaşık 0,3 milyon ton kömür verilmiştir.

3. Isınma Sektörüne;

Kurumumuz tarafından üretilen; 10-18 mm boyutunda kömürler ile +18 mm boyutunda parça kömürler, 25 kg'lık torbalar halinde iç piyasada ısınma sektöründe kullanılmak üzere satışa sunulmaktadır.

Kurumumuz tarafından ısınma amaçlı üretilen kömürlerin bayilerimiz aracılığı ile iç piyasaya satışı yapılmakta olup doğrudan tüketicilere satışı bulunmamaktadır.

Bayilik Yöntemi ile Isınma Amaçlı Kömür Satışı,

2024 yılında bayilik yöntemi ile piyasaya 4.600-5.500 Kcal/Kg ısı değerleri aralığında GLİ Müdürlüğümüzden yaklaşık 6.160 ton kömür satışı gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca diğer Kurumlara (Resmi Kurumlar, Tarım Kredi Kuruluşları vb.) “Doğrudan Satış Yöntemi” ile ELİ Müdürlüğümüzden 11.700 ton, GLİ Müdürlüğümüzden 8.200 ton ısınma amaçlı kömür satışı yapılmıştır.

İhtiyaç Sahibi Hanelere Kömür Yardımı Yapılması Kapsamında Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı Başkanlıklarının Kömür Taleplerinin Karşılanması,

Her yıl yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Kararları ile ihtiyaç sahibi hanelere ısınma amaçlı kömür yardımı yapılması kapsamında, Ülkemiz genelindeki ihtiyaç sahibi hanelere dağıtılmak üzere Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı Başkanlıklarından talep edilen ısınma amaçlı kömürler, Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı tarafından Kurumumuza iletilmekte olup il/ilçe bazında iletilen talepler doğrultusunda Vakıflara kömür sevkiyatları yapılmaktadır.

Bu kapsamda, Kurumumuz işletmeleri olan ELİ Müdürlüğümüzden 64.785 ton, GLİ Müdürlüğümüzden 77.180 ton, ÇLİ Müdürlüğümüzden 56.228 ton ayrıca İştirak ve Rödovansçı Firmalar tarafından 1.351.291 ton olmak üzere 2024 yılında toplam **1.549.484** ton torbalı kömür, Ülkemiz genelinde bulunan Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı Başkanlıklarına teslim edilmiştir.

Milli Eğitim Bakanlığı’na Bağlı Okul ve Kurumların Kömür İhtiyacının Karşılanması

2020-2021 eğitim-öğretim döneminden itibaren her yıl yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Kararları kapsamında, Ülke genelindeki Milli Eğitim Bakanlığına bağlı tüm okul ve kurumların ısınma amaçlı kömür ihtiyacının karşılanması görevi Kurumumuza verilmektedir. Bu bağlamda 2024-2025 eğitim-öğretim döneminde bu konuda Kurumumuz görevlendirilmiş olup, 2024 yılı içerisinde Kurumumuz ocaklarında üretilen toplam **305.580** ton ısınma amaçlı torbalı kömür Milli Eğitim Bakanlığına teslim edilmiştir.

Ç.5.5.4.2. Kömür Satış Fiyatları

Kurumumuzca üretilen tüm cins ve ebatlı kömürlerin satış fiyatları, Kurumumuzun finansman programı, piyasadaki arz-talep durumu ile ithal kömür fiyatları göz önüne alınarak belirlenmektedir. Kurumumuz 2024 yılı KDV hariç kömür satış fiyatlarımız aşağıdaki gibidir.

Tablo 14. Kömür Satış Fiyatları, 2024

2024 Yılı Analiz Ortalama Değerleri									
İşletme Müdürlüğü		2024 Aralık Satış Fiyatı TL/Ton							
			NEM %	KÜL %	UÇUCU MADDE %	SABİT KARBON %	YANAR KÜKÜRT %	TOPLAM KÜKÜRT %	ALT İSİ kcal/kg
Kütahya-Tavşanlı (GLİ)	Tunçbilek yıkanmış +18 mm	3.450	10,75	25,49	32,71	31,05		1,61	4.665
	Tunçbilek yıkanmış +18 mm (torbalı)	3.750	19,77	18,91	32,05	29,27		2,23	4.211
	Tunçbilek yıkanmış 10-18 mm	3.450	12,29	19,50	30,88	37,33		1,66	5.125
	Tunçbilek yıkanmış 10-18 mm (torbalı)	3.750	19,92	16,03	32,44	31,61		2,09	4.477
	Tunçbilek yıkanmış 0,5-18 mm	3.100	25,69	16,85	29,19	28,27		1,96	3.937
Manisa-Soma (ELİ)	S.Kısırakdere yıkanmış +18 mm	3.450	17,60	15,15	33,55	33,77		1,15	4.408
	S.Kısırakdere yıkanmış +18 mm (torbalı)	3.750	14,40	14,29	35,17	36,16		1,15	4.746
	S.Kısırakdere yıkanmış 10-18 mm	3.450	18,00	9,52	34,01	38,13		1,03	4.892
	S.Kısırakdere yıkanmış 10-18 mm (torbalı)	3.750	16,10	10,59	34,31	38,62		1,09	4.927
	S.Kısırakdere yıkanmış 0,5-18 mm	3.100	20,10	11,28	32,24	36,17		1,00	4.542
Çanakkale-Çan (ÇLİ)	+18-25 mm	2.600	23,02	19,08	30,44	27,45	4,20	5,15	3.669
	+18-25 mm (torbalı)	2.900	25,06	15,39	30,45	29,10	4,20	5,09	3.792
	+25-100 mm (torbalı)	2.900	25,06	15,39	30,45	29,10	4,20	5,09	3.792
	0-18 mm (toz)	2.550	23,85	17,16	30,14	28,85	4,55	5,12	3.743

Ç.5.5.4.3. Laboratuvar Hizmetlerimiz

Kurumumuz bünyesinde mevcut durumda Ege Linyitleri İşletmesi (ELİ), Garp Linyitleri İşletmesi (GLİ), Çan Linyitleri İşletmesi (ÇLİ) ve Genel Müdürlüğümüz Merkez Laboratuvarı olmak üzere 4 adet akredite laboratuvarımız bulunmaktadır.

Tüm laboratuvarlarımız TÜRKAK tarafından TS EN ISO/IEC 17025 standardına göre akredite edilmiştir. Ayrıca GLİ Laboratuvarımız Çevre ve Şehircilik Bakanlığından yeterlilik belgesi almış ve bu kapsamda faaliyetlerine devam etmektedir.

TS EN ISO/IEC 17025 Kalite Yönetim Sistemi iç denetimleri, Kurumumuz Laboratuvarlarında iç denetçi sertifikasına sahip personelimiz tarafından iç tetkik planları doğrultusunda her yıl düzenli olarak gerçekleştirilmekte olup yönetim sistemi uygulamalarının ilgili standartlara uygunluğu denetlenmektedir. 2024 yılında tüm laboratuvarlarımızın iç tetkikleri TS EN ISO/IEC 17025 standardına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Denetim ekipleri tarafından sistemde ve uygulamalarda görülen uygunsuzluklar raporlanmış, gerekli düzeltici faaliyetler başlatılmış ve sonuçlandırılmıştır.

2024 yılı içinde numune analizleri yapılan tüm müşterilere Müşteri Memnuniyeti Anket Formları gönderilmiştir. Anket formlarına yapılan geri dönüşler değerlendirilmiş olup, 2024 yılında yazılı ve sözlü müşteri şikâyeti bulunmamaktadır.

Laboratuvarlarımız sektörün analiz taleplerini karşılayabilmek, en etkin şekilde hizmet sunabilmek için ileri teknoloji cihazları bünyesinde bulundurmaktadır. Laboratuvarımızdaki cihazlar uzman personel sorumluluğunda kullanılmaktadır.

Kuruluş amacı işletme analizleri ile sınırlı olan Laboratuvarlarımız, günümüzde diğer Kurum/Kuruluşlar ve özel sektörde söz sahibi, lider ve aynı zamanda sektöre yol gösteren laboratuvarlar olarak büyük bir titizlik ve özenle faaliyetlerini yürütmektedirler.

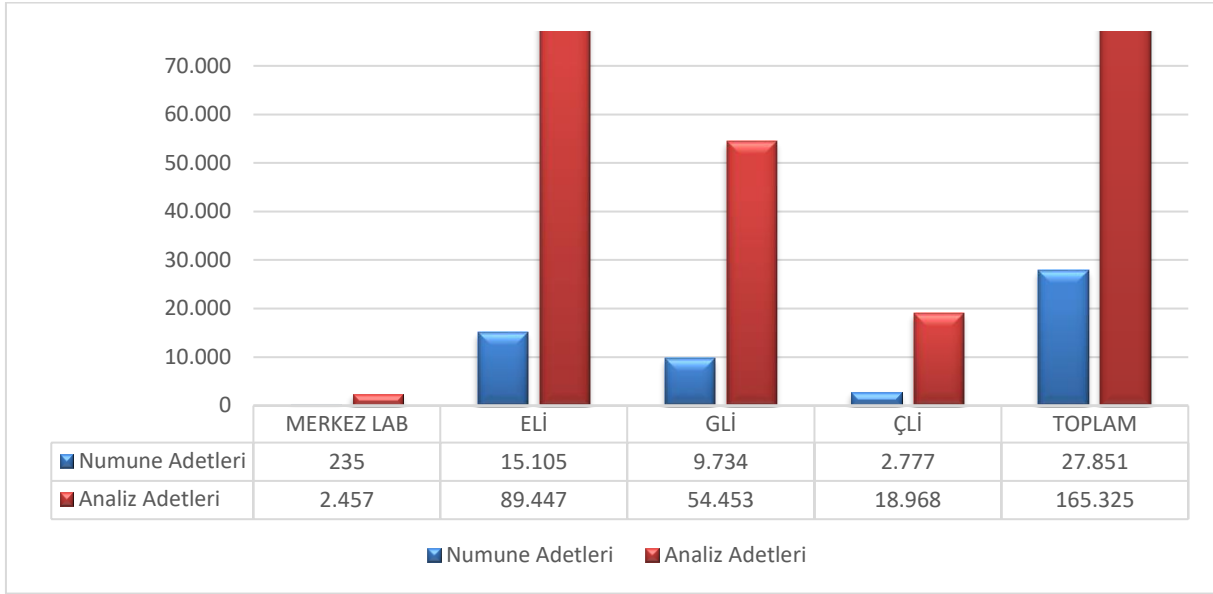
Laboratuvarlarımız, uzman ve eğitilmiş personeli ile üretilen ve satılan kömürün kalitesini belirlemek, dışarıdan gelen analiz taleplerine cevap vermek üzere her yıl ortalama 30.000 adet kömür numunesinin analizini yaparak hizmetlerini sürdürmektedir.

Tablo 15. Laboratuvarlarımızın Akreditasyon Kapsamı

	Numune Alma	Numune Hazırlama	Toplam Nem Miktarı Tayini	Nem Miktarı Tayini	Kül Miktarı tayini	Üst Isıl Değer Tayini	Uçucu Madde Miktarı Tayini	Toplam Kükürt Tayini	Karbon (C), Hidrojen (H) ve Azot (N) Miktarı Tayini	Nem, Uçucu Madde ve Kül Tayini ile birlikte Sabit Karbon Miktarının Hesaplanması	Alt Isıl Değerin Hesaplanması
	TS 5125	TS 4744 /ASTM D 2013	ISO 589-YÖNTEM B2 / ASTM D 3302	ASTM D3173	ASTM D3174	ASTM D5865	ASTM D3175	ASTM D4239	ASTM D5373	ASTM D7582	ASTMD 5865 /TS ISO 1928
Merkez Lab.	-	+	+	-	-	+	-	+	+	+	+
ELİ	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
GLİ	+	+	+	-	+	+	+	+	+	+	+
ÇLİ	-	+	+	-	-	+	-	+	-	+	+

Laboratuvarlarımızda numune hazırlama işlemleri, toplam nem miktarı tayini, bünye nemi tayini, kül miktarı tayini, uçucu madde miktarı tayini, toplam kükürt miktarı tayini, üst ve alt ısıl değer tayini, karbon, hidrojen ve azot miktarı tayini akreditasyon kapsamında gerçekleştirilmekte olup bunun yanı sıra Merkez Laboratuvarımızda hümik asit ve LOI analizleri de yapılmaktadır.





Şekil 26. TKİ Laboratuvarları Numune ve Analiz Adetleri, 2024

Ç.5.5.4.4. Kömür Analizleri Yeterlilik Test Organizasyonu

Laboratuvarlar, Türk Akreditasyon Kurumu tarafından verilen, uluslararası olarak da geçerli olan Akreditasyon Belgesini almak için zorunlu olan yeterlik testlerine veya Laboratuvarlar arası karşılaştırma testlerine katılım sağlamak durumundadırlar. Ülkemizde kömür konusunda düzenlenen yeterlilik testi sayısı sınırlı olduğu için çoğunlukla laboratuvarlar yurt dışındaki yeterlilik testi düzenleyen organizasyonlara yönelmek durumunda kalmaktadırlar. Bu durum, kaynaklarımızın yurt dışına yönelmesine ve laboratuvarların numunenin sevkiyatı ile ilgili teknik ve zamanlama gibi problemlerle karşılaşılmasına neden olmaktadır.

Sektördeki bu eksikliği gören Kurumumuz, 2008 yılından başlayarak “Laboratuvarlar Arası Karşılaştırma Testleri” düzenlemektedir. Bu kapsamda düzenlenen “Kömür Analizleri Laboratuvarlar Arası Karşılaştırma Testi” çalışmalarında 2017 yılından itibaren, TÜRKAK tarafından belirlenen TS EN ISO/IEC 17043 standardı esas alınarak çalışmalara devam edilmektedir.

Kurumumuzca her yıl düzenli olarak gerçekleştirilen bu organizasyon sayesinde, kaynaklarımızın yurt dışına çıkmasının önüne geçilmiş, milli ekonomiye katkı sağlanmış, laboratuvarların yeterlilik testi organizasyonu bulma konusunda yaşadıkları sıkıntıya çözüm olmak için büyük bir adım atılmıştır.

“Kömür Analizleri Yeterlilik Testleri”, Kurumumuza bağlı 4 laboratuvar ve zincire eklenen Kamu Kurum-Kuruluş, Üniversite laboratuvarları ve özel sektör laboratuvarları olmak üzere ülke genelinde 58 katılımcı laboratuvarla ücretsiz olarak devam etmektedir.

Ç.5.5.5. Satış ve Ciro İlişkisi

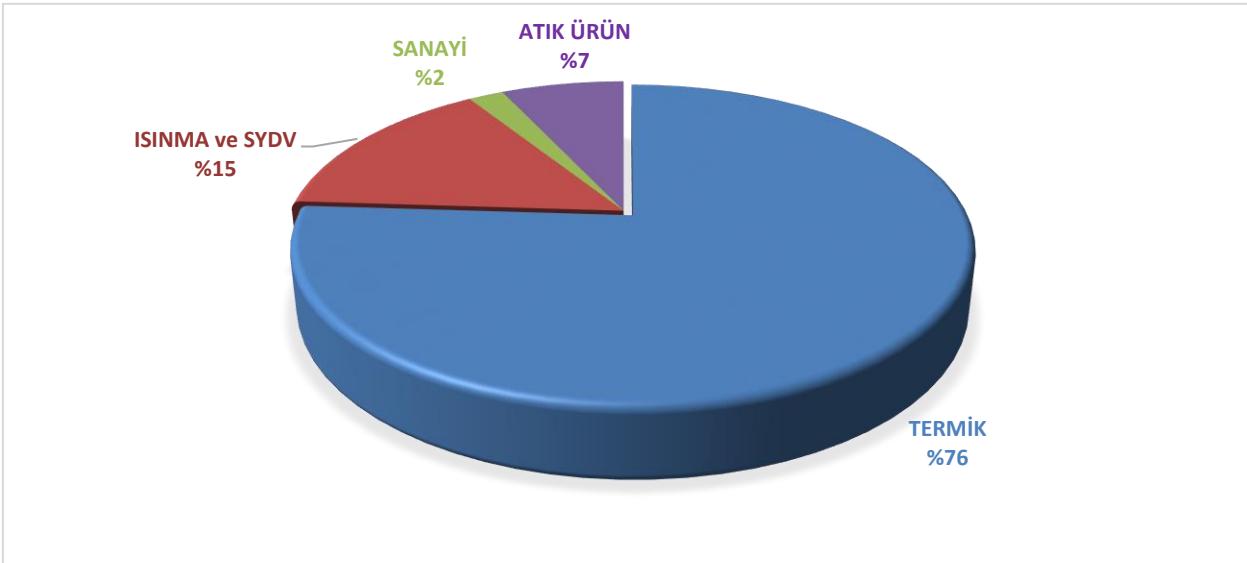
Tablo 16. Satış - Ciro İlişkisi, 2024

Satış ve Ciro Dağılımı									
	Termik	Isınma ve SYDV			Sanayi	Artık Ürün	Rödovans	Diğer	Genel Toplam
		Isınma	SYDV + MEB	Toplam					
Satış/ Milyon Ton	10,14	0,03	1,86	1,89	0,32	0,91			13,26
Ciro/ Milyon TL	9.503,55	88,10	7.394,58	7.482,68	801,01	386,35	4.566,81	13,40	22.753,80

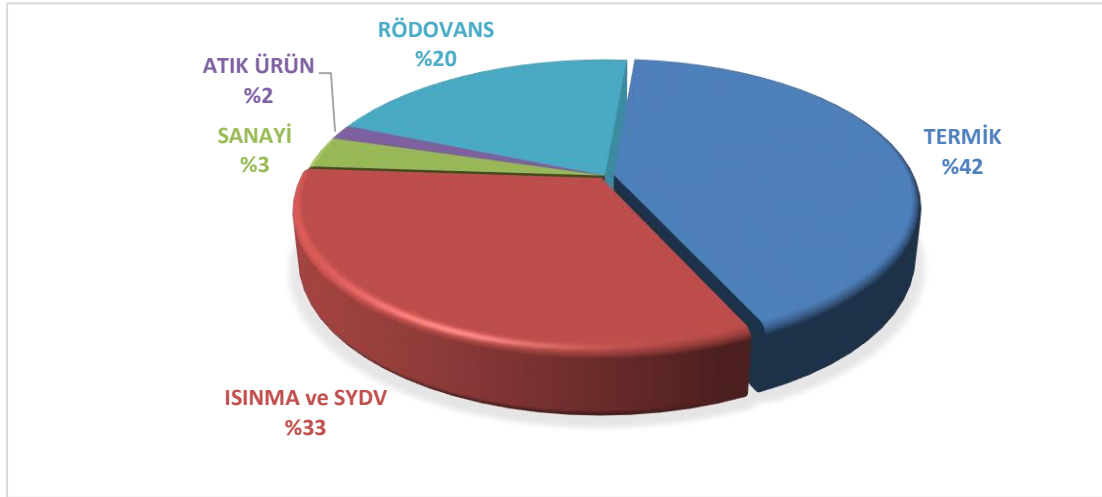
* Rodövanslı sahalardeki üretim kaynaklı satışlardan, rödovans geliri elde edilmekte olup bu nedenle ton olarak verilen satış miktarı içine bu satışlar dahil edilmemektedir. Ton olarak ifade edilen satış verisi, Kurumumuz tarafından gerçekleştirilen satış miktarını göstermektedir.

Tablo 17. Satışların Dağılımı, 2024

Satışların Dağılımı			
Satış/ Milyon Ton	İşletme İmkânları	Rödövaslı Sahalar ve Diğer	Toplam
	7,70	5,56	13,26



Şekil 27. Satışın Sektörel Dağılımı (%), 2024



Şekil 28. Cironun Sektörel Dağılımı (%), 2024

Ç.5.6. Kömür Yıkama ve Zenginleştirme Faaliyetleri

Ç.5.6.1. Lavvar, Kriblaj ve Torbalama Tesisleri



İşletmelerimizin mevcut lavvar tesislerinin maksimum üretim kapasitesi yıllık toplam 12,4 milyon ton'dur. Lavvar tesislerinde zenginleştirilerek piyasa koşullarına uygun ve çevreyle uyumlu hale getirilen düşük kalorili kömürün, termik santraller ile ısınma ve sanayi sektörüne satışı gerçekleştirilmektedir. İşletmelerimizde boyut küçültme ve sınıflama

işlemlerini gerçekleştirmek üzere 6 adet kriblaj tesisi mevcuttur. Piyasaya ısınma amaçlı satılan kömürlerin torbalanması için İşletmelerimizde maksimum üretim kapasitesi toplam 5,36 milyon ton olan 6 adet torbalama tesisi bulunmaktadır.

Ç.5.6.2. Lavvar Torbalama ve Kriblaj Tesisleri Kapasitesi

Tablo 18. Tesis Kurulu Kapasiteleri (Ton/Saat), 2024

	Lavvar	Torbalama	Kriblaj
ELİ	700	540	660
ÇLİ	-	30	500
GLİ	900	250	240
Toplam	1.600	820	1.400

Ç.5.7 Çevre Düzenleme Faaliyetleri

Ç.5.7.1. Çevre Düzenleme ve Ağaçlandırma Çalışmaları



Ülkemizin değişik yerlerinde bulunan Kurumumuz İşletmelerinde 1970'li yıllardan itibaren binlerce hektarlık alanda milyonlarca ağaç dikimi ile orman ve arazi düzenlemesi yapılmaktadır. Bu alanlar yöre köylülerine tarım arazisi olarak devir edilerek çevrenin korunmasına katkıda bulunmaktadır. Kurumumuz tarafından 1991 yılından başlamak üzere 2024 yılı sonuna kadar, **6.265** hektarlık alana değişik türde **12.083.984** adet ağaç dikimi gerçekleştirilmiştir. İşletme Müdürlüklerimizin 2024 yılı ağaçlandırma hedefi toplam 250.000 adet olarak belirlenmiş olup, 2024 yılında 90 hektarlık alana toplam 250.300 adet fidan dikilerek ağaçlandırma ve çevreye kazandırma çalışmaları yapılmıştır. Bu kapsamda; 2024 yılında ELİ'de 30 hektarlık alana 100.000 adet, GLİ'de 50

hektarlık alana 100.300 adet ve ÇLİ'de 10 hektarlık alana 50.000 adet olmak üzere toplamda 90 hektarlık alana 250.300 adet fidan dikimi gerçekleştirilmiştir.

Tablo 19. Dikilen Ağaç Sayıları ve Türleri, 1991-2024

Ağaçlandırma Yerleri	Dikilen Ağaç Sayısı (Adet)	Çalışma Alanı (Ha)	Ağaç Türleri
ELİ	2.816.814	1.444	Kızılçam, Akasya, Fıstık Çamı, Mavi Selvi, Zeytin
ÇLİ	1.967.088	1.345	Kızılçam, Akasya, Fıstıkçamı, Sarısalkım, Lavanta
GLİ	3.011.153	1.316	Akasya, Karaçam, Sedir, Mahlep, Ceviz, Aylantus, Badem, Atkestanesi
SLİ, BLİ, GELİ, İLİ, YLİ, Dodurga, Göynük, Saray, Keles	4.288.929	2.160	Yalancı Akasya, Mahlep, İğde, Akçaağaç, Aylantus, Zeytin, Dişbudak, Akçaağaç, Karaselvi, Fıstıkçamı, Ligustrum
Toplam	12.083.984	6.265	

Ç.5.7.2. Sıfır Atık Projesi

Kurumumuz bünyesinde, Cumhurbaşkanımızın eşi Sayın Emine ERDOĞAN önderliğinde Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından 2018 yılında başlatılan ve bütün kamu Kurum/Kuruluşlarını kapsayan Sıfır Atık Projesi ile ilgili gerekli çalışmalar devam etmektedir. Bu kapsamda; hem Genel Müdürlüğümüz hem de İşletme Müdürlüklerimiz bünyesinde oluşan geri dönüştürülebilir atıkların (kâğıt, cam, elektronik vb.) ayrı ayrı toplanması amacıyla atık kutu ve konteynırlar

temin edilmiş ve geçici atık depolama tesisleri inşa edilmiştir. Biriktirilen atıklar lisanslı atık geri dönüşüm tesislerine teslim edilmektedir. Genel Müdürlüğümüz ve İşletme müdürlüklerimiz tarafından Sıfır Atık Belgeleri alınmıştır. 2024 yıl sonu itibari ile Kurumumuzda gerçekleştirilen sıfır atık projesi geri kazanım istatistiklerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.



Tablo 20. Sıfır Atık Projesi Geri Kazanımı İstatistikleri, 2024

	Miktar(ton)	Enerji (kWh)	Petrol (varil)	Seragazi Azaltımı (ton)	Depolama Alanı (m³)	Su (m³)
Kâğıt	15,69	64.312		2.776	39,2	440
Plastik	8,97	51.788	143,5	368	206,3	
Metal	9,42	6.048		895	28,3	
Cam	10,76	452		323	16,1	
Toplam	44,84	122.600	143,5	4.362	289,9	440

Ç.5.7.3. TKİ/ELİ Soma Yöre Köyleri Destekleme Sosyal Sorumluluk Projesi

Ege Linyitleri İşletmesi Müdürlüğü, sosyal fayda odaklı kurum kültürünü ortaya koymak ve madencilik faaliyetlerine yönelik toplumsal algıyı olumlu yönde geliştirmek amacıyla Soma ilçesi ve çevresindeki köylerle birlikte bir sosyal sorumluluk projesi planlamıştır.

Proje kapsamında, yöre halkının beklentilerini ve ihtiyaçlarını belirlemek amacıyla 100 köy sakinine anket uygulanmış, bu çalışmalar sonucunda halkın özellikle arıcılık faaliyetlerinin desteklenmesini talep ettiği belirlenmiştir.

Bu doğrultuda, Soma İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü ve Soma Halk Eğitim Merkezi ile görüşmeler gerçekleştirilmiş, arıcılık eğitimlerinin Halk Eğitim Merkezi tarafından ücretsiz olarak verileceği ve gerekli sertifikaların sağlanacağı bildirilmiştir. Eğitimler 2025 Ocak ayında tamamlanmıştır.

Eğitimleri başarıyla tamamlayan ve arıcılıkla ilgilenmeye istekli 54 haneye, 2025 Mayıs ayında arılı kovanlar ile birlikte sertifikalarının teslim edilmesi planlanmaktadır.



Soma Yöre Köyleri Anket ve İstişare Çalışmalarına Ait Görüntüler

Ç.5.7.4. Kurumsal Karbon Ayak İzi Hesaplanması Çalışmaları

Temelinde karbon emisyonları konusunun yer aldığı Paris Anlaşması ve Avrupa Yeşil Mutabakatı çerçevesinde, küresel ölçekte iklim değişikliği ile mücadele çalışmaları kapsamında olası sürece hazırlıklı olunabilmesi için Kurumumuz bünyesinde her yıl kurumsal karbon ayak izi hesaplama çalışmaları yapılmakta ve karbon emisyon kaynakları ortaya çıkarılarak ölçülebilir, hesaplanabilir, takip edilebilir, doğru ve tutarlı bir şekilde raporlanmaktadır.

Raporlarda toplanan ve analiz edilen tüm veriler, yaygın olarak kullanılan uluslararası karbon hesaplama metodolojisi olan Dünya Kaynakları Enstitüsü (WRI) Sera Gazı Protokolü'nün (GHG-Green House Gas) uygunluk, bütünlük, tutarlılık, şeffaflık ve doğruluk ilkeleri doğrultusunda ve ayrıca International Organization for Standardization'ın (ISO) belirlemiş olduğu ISO 14064-1:2018 Kurumsal Karbon Ayak İzi Standardı çerçevesinde hazırlanmaktadır.

Bu doğrultuda; 2024 yılı içerisinde 2023 yılı verileri baz alınarak Kurumumuz Genel Müdürlüğü ile Bağlı İşletme Müdürlükleri bünyesinde karbon ayak izi hesaplama çalışmaları gerçekleştirilmiş olup sera gazı emisyon değerlerinin düşürülmesine yönelik aksiyon planları oluşturulmuş ve devreye alınmıştır.

Ç.5.7.5. ELİ, AELİ ve ÇLİ Müdürlüklerinde Şebeke Bağlantılı GES Kurulum Projeleri

Ege Linyitleri İşletmesi Müdürlüğü 4 MWe GES Projesi



Ege Linyitleri İşletme Müdürlüğüne kurulması planlanan Güneş enerji santrali için 2023 yılı içinde gerekli zemin etüdü ve fizibilite çalışmaları yapılarak proje onaya sunulmuştur. 06.12.2023 tarihinde ihaleye çıkmış olup, ihaleyi kazanan firma ile 22.12.2023 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu proje için gerekli panel testleri vb. işlemler yapılmış olup, proje sahasına paneller ve çelik konstrüksiyonlar sevk edilerek DM Binası,

scada sistemleri vb. işler tamamlanarak kurulum neredeyse tamamlanmıştır. Enerji nakil hattı ve imar planı değişikliği vb. çalışmalarının tamamlanmasının ardından sisteme elektrik enerjisi verilmesi planlanmaktadır.

Çan Linyitleri İşletmesi Müdürlüğü 5 MWe GES Projesi

Çan Linyitleri İşletmesi Müdürlüğü 5 MW gücünde GES projesinin ihalesi 29.09.2022 tarihinde yapılmıştır. 21.10.2022 tarihinde ise Kurumumuz ve firma arasında sözleşme imzalanmış olup 04.11.2022 tarihinde firmaya yer teslimi yapılmıştır. Çan Linyitleri İşletmesi Müdürlüğü 5 MW gücünde GES projesinin 05.11.2024 tarihinde geçici kabul işlemleri tamamlanmıştır. Proje ile bugüne kadar 800.332 MWh elektrik üretimi yapılmıştır.



Afşin-Elbistan Linyitleri İşletmesi Müdürlüğü GES Projesi

Afşin-Elbistan Linyitleri İşletmesinin yıllık elektrik tüketimlerinin bir kısmının veya tamamının GES veya Hidroelektrik Santrali ile karşılanması amacı ile fizibilite raporu hazırlanmıştır.

Fizibilite raporuna göre kurulması planlanan 9 MWe/10.8 MWp gücündeki Güneş Enerji Santralının yıllık 15.300.000 kWh elektrik üretmesi beklenmektedir.

Bu kapsamda Afşin-Elbistan Linyitleri İşletmesi Müdürlüğü'ne ait arazilerde 10 MWe GES kurulması planlanmaktadır.

Garp Linyitleri İşletmesi Müdürlüğü GES Projesi

Garp Linyitleri İşletmesinin yıllık elektrik tüketimlerinin bir kısmının veya tamamının GES veya Hidroelektrik Santrali ile karşılanması amacı ile fizibilite raporu hazırlanmıştır.

Fizibilite raporuna göre kurulması planlanan 5 MWe/6 MWp gücündeki Güneş Enerji Santralının yıllık 8.500.000 kWh elektrik üretmesi beklenmektedir.

Bu kapsamda Garp Linyitleri İşletmesi Müdürlüğü'ne ait arazilerde 5 MWe kapasiteli güneş enerjisi santrali kurulması planlanmaktadır.

Ç.5.8. Makine ve Ekipman Parkı

Tablo 21. Makine ve Ekipman Parkı (Adet), 2024

MAKİNEİN CİNSİ	ELİ	ÇLİ	GLİ	AELİ	Koor. ve Takip Müd.	G.MD	Top.
DRAGLINE	0	0	1	0	0	0	1
ELEKTRİKLİ EKSKAVATÖR	6	4	9	0	0	0	19
HİDROLİK EKSKAVATÖR	9	7	7	0	0	0	23
AĞIR KAMYON	50	27	41	0	0	0	118
DELİK DELME MAKİNESİ	5	4	8	0	0	0	17
SONDAJ MAKİNESİ	0	0	2	0	0	0	2
BULLDOZER	30	9	16	4	0	0	59
PAYDOZER	4	2	4	0	0	0	10
GRAYDER	9	4	6	1	0	0	20
YÜKLEYİCİ	11	9	9	4	0	0	33
İSTİF MAKİNESİ (Forklift)	12	4	8	2	0	0	26
VİNÇ TOPLAM	11	3	12	0	0	0	26
ÇEKİCİ	5	3	3	0	0	0	11
DORSE	9	3	6	0	0	0	18
TRAKTÖR	5	1	4	1	0	0	11
YOL SİLİNDİRİ	4	1	3	0	0	0	8
DAMPERLİ KAMYON	22	11	18	2	0	0	53
TAHTA KASALI KAMYON	1	2	1	0	0	1	5
TAMİR-ÇÖP -FİLTRE-ANFO-KAYNAK KAMYONU	2	0	2	0	0	0	4
YAĞLAMA KAMYONU	6	1	0	0	0	0	7
AKARYAKIT TANKERİ	8	2	3	1	0	0	14
İÇME SUYU TANKERİ	6	1	1	0	0	0	8
SULAMA KAMYONU	12	7	1	0	0	0	20
İTFAİYE - ARAZÖZ	3	1	3	0	1	0	8
VİDANJÖR-SONDAJ	0	0	1	0	0	0	1
OTOBÜS - MİDİBÜS	0	0	1	0	0	2	3
MİNÜBÜS	2	3	2	0	1	1	9
KAMYONET-PIKAP-ARAZİ	12	3	11	1	6	7	40
OTOMOBİL-STATION WAGON	5	9	7	1	5	15	42
AMBULANS - HASTA NAKİL ARACI	0	0	1	0	0	1	2
YER ALTI KEŞİCİ	0	0	2	0	0	0	2
YER ALTI YÜKLEYİCİ	0	0	4	0	0	0	4
DİZEL LOKOMOTİF	0	0	3	0	0	0	3
KOMPRESÖR (Seyyar-Dizel)	17	0	7	1	0	0	25
JENARATÖR	19	15	12	0	0	0	46
TOPLAM	285	136	219	18	13	27	698

Ç.5.8.1. 2024 Yılı Elektrik Üretimleri ve Tüketimleri

Tablo 22. GES Elektrik Enerjisi Üretimleri (kWh)

Yıllar İtibariyle GES Elektrik Üretimleri (kWh)					
	KAPASİTE	2021	2022	2023	2024
GENEL MÜDÜRLÜK	100 kW	-	6.995	113.739	120.464
ELİ	1 MW	1.361.348	1.802.181	1.842.156	1.998.828
ÇLİ	5 MW	-	-	-	1.721.187
TOPLAM	6,1 MW	1.361.348	1.809.176	1.955.895	3.840.479

Tablo 23. Elektrik Tüketimleri (kWh)

Yıllar İtibariyle Elektrik Tüketimleri (kWh)					
	2020	2021	2022	2023	2024
GENEL MÜDÜRLÜK	1.345.642	1.370.959	2.012.737	2.204.868	2.144.456
GLİ	34.470.407	35.487.297	37.579.257	33.673.392	29.474.247
ELİ	11.900.803	9.266.384	7.101.312	6.753.352	6.160.340
ÇLİ	4.749.924	6.633.389	6.844.268	7.022.178	4.394.587
AELİ			5.201.570	13.339.140	9.606.860
TOPLAM	52.466.776	52.758.029	58.739.144	62.992.930	51.780.490

Ç.5.9. Eğitim Faaliyetleri

Ç.5.9.1. Çalışan Güvenlik Kültürü Eğitimleri

- ➡ 2024 yılında Kurumumuzda 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında toplam 3.127 personelin eğitimi planlanmış olup Kurumumuz bünyesinde Beceri Eğitimi ve stajyer öğrencilerimizde dahil olmak üzere tamamının İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi alması sağlanmıştır.
- ➡ İlk Yardım Yönetmeliği gereğince; Kurumumuzda sertifikalı ilk yardımcı yetiştirilmek üzere 2024 yılında 204 personelimizin eğitim alması sağlanmıştır.
- ➡ Yeraltı üretimi yapılan Garp Linyitleri İşletmesi Müdürlüğümüzde 2024 yılında 184 personelimizin Tahliye Eğitimi alması planlanmış olup 166 personelimizin eğitim alması sağlanmıştır.
- ➡ 2024 yılında İşletmelerimizde istihdam edilen 359 personelimizin Yangın Söndürme Eğitimi alması sağlanmıştır.

- ➡ Ayrıca; 2024 yılında İşletmelerimizde görev yapmakta olan 1.217 personelimizin Arama, Kurtarma ve Geliştirme Eğitimi alması sağlanmıştır.
- ➡ 2024 yılında Genel Müdürlük ve Garp Linyitleri İşletmemizde eğitim programımız dışında 28 personele OED'li İlk Yardım Yetiştirme Eğitimi aldırılmıştır.

Ç.5.9.2. Yetiştirme Eğitimleri

- ➡ 2024 yılında program dışı olarak (oryantasyon, intibak vs.) Yetiştirme Eğitimleri düzenlenmiştir. Genel Müdürlük personelimizden 30, Ege Linyitleri İşletmesi Müdürlüğümüzden 9 kişinin planlananlara ek olarak eğitim alması sağlanmıştır.

Ç.5.9.3. Geliştirme Eğitimleri

- ➡ 2024 yılında; Gazların ve Basıncı Kapların Güvenli Kullanımı Geliştirme Eğitimi, Manevracı, Harmancı Geliştirme Eğitimi, Yükleyici Operatör Geliştirme Eğitimi, Zemin Delgi Makinesi Opr. Geliştirme Eğitimi, Kaya Kamyon Opr. Geliştirme Eğitimi, Buldozer Opr. Geliştirme Eğitimi, Greyder Opr. Geliştirme Eğitimi, Numuneci Geliştirme Eğitimi, Barutçu Geliştirme Eğitimi, Yerüstü Manevracı Geliştirme Eğitimi, Yerüstü Ekskavatör Geliştirme Eğitimi, Yerüstü Kaya Kamyon Geliştirme Eğitimi, olmak üzere 190 personelimizin Geliştirme Eğitimi alması sağlanmıştır.

Ç.5.9.4. Kurs, Seminer ve CBİKO Eğitimleri

- ➡ Kurumumuzca düzenlenen İş Sağlığı ve Güvenliği, İlk Yardım ,Yetiştirme ve Geliştirme Eğitimlerine toplamda 3.508 personelimizin katılımı sağlanmıştır. Diğer Kurum ve Kuruluşlarca düzenlenen eğitimler, seminerler ile Cumhurbaşkanlığımızın talepleri ile gerçekleştirilen CBİKO eğitimleri kapsamında;

Tasaruf Tedbirleri Eğitimi, Devlet Malının Korunması ve Tasaruf Tedbirleri Eğitimi, Günlük Hayatta ve Kamu Binalarında Enerji Verimliliği Eğitimi, Günlük Hayatta Su Verimliliği Eğitimi, Çevre ve Sıfır Atık Eğitimi , Etkili Konuşma ve Beden Dili Eğitimi, Ses ve Nefes Teknikleri Eğitimi ve Tiyatronun Toplumdaki Yeri Eğitimleri olmak üzere bu eğitimlere toplamda 2.025 personelimizin katılımı sağlanmıştır.

- ➡ Genel Müdürlük ve İşletme Müdürlüklerimizde 2024 yılında; Geliştirme, Yetiştirme, diğer eğitimler ve seminerlere toplam 218 personelimizin katılımı sağlanmıştır.

Ç.5.9.5. Yaz Stajı ve Beceri Eğitimleri

- ➡ 3308 Sayılı Kanun kapsamında, 2024-2025 Eğitim Öğretim döneminde Genel Müdürlük ve İşletme Müdürlüklerimizde 146 öğrencinin Beceri Eğitimi alması planlanmış olup 112 öğrencinin Beceri Eğitimi devam etmektedir.
- ➡ 2024 yılı yaz döneminde Genel Müdürlük ve bağlı İşletme Müdürlüklerimizde toplam 78 öğrenci staj yapmıştır.

Tablo 24. Eğitim Faaliyetleri (Kişi), 2024

EĞİTİMLERİMİZ	P:Program F:Fiili	MERKEZ	TAŞRA	TOPLAM	GLİ	ELİ	ÇLİ
İş Sağlığı ve Güvenliği	P	201	3.788	3.989	2.190	1.310	288
	F	119	3.008	3.127	1.388	1.257	363
İlk Yardım	P	40	218	258	84	84	50
	F	60	144	204	31	73	40
Yangın Söndürme	P	-	210	210	100	80	30
	F	-	359	359	-	359	-
Tahliye	P	-	184	184	184	-	-
	F	-	166	166	166	-	-
Acil Durum Ekipleri Eğitimi	P	-	232	232	232	-	-
	F	-	232	232	232	-	-
Arama Kurtarma Geliştirme	P	-	45	45	-	-	45
	F	-	1.217	1.217	743	427	47
Program Dışı Yetiştirme Eğitimleri	P	-	28	28	28	-	-
	F	-	28	28	28	-	-
Geliştirme	P	-	364	364	46	251	67
	F	-	190	190	46	95	49
Kurs, Seminer, Toplantı, Kurultay, Konferans ve Sempozyum vb.	P	-	87	87	-	22	65
	F	1.991	34	2.025	-	-	34
TOPLAM	P	241	5.156	5.397	2.864	1.747	545
	F	2.170	5.378	7.548	2.634	2.211	533

Ç.5.10. İş Sağlığı ve Güvenliği Faaliyetleri

Ç.5.10.1. Psikososyal Risk Değerlendirme Çalışması

Kurumumuz İşletmelerinde yeraltı ve yerüstü işyerlerinde Psikososyal Çalışmalar Projesi 2018 yılında başlatılmış ve 2019-2021 yılları arasında 1.624 çalışana (öncelikli olarak yeraltı çalışanları olmak üzere) ÇASGEM uzmanlarınca eğitim verilmiştir. Projenin devamı kapsamında Kurumumuzda 2023 yılında, İstanbul Bilgi Üniversitesi uzmanları ve kendi uzmanlarımız gözetiminde anket çalışması yapılmıştır. Toplam 1.100 çalışanımıza anket uygulanarak psikososyal düzeyleri, işe aidiyet seviyeleri, çalışma ortamı gibi parametreler analiz edilerek Psikososyal Güvenlik Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır. Bu rapor sonuçları değerlendirilerek “İş Motivasyonu ve İş Zanaatkarlığı” çalışmaları yapılmasına karar verilmiş ve

Çan Linyitleri İşletmesi Müdürlüğümüzde 212 çalışanımızın katılımıyla çalıştaylar gerçekleştirilmiştir. Yine aynı kapsamda Garp Linyitleri İşletmesi Müdürlüğümüzde 19 Ocak-14 Mart 2024 tarihlerinde zorunlu iş sağlığı ve güvenliği eğitimlerinin yanı sıra yeraltı çalışanları için “Stres ve Kaygı Yönetimi Psikososyal Eğitimi” gerçekleştirilmiştir. İlgili tarihler arasında yapılan eğitimlere toplamda 415 yeraltı çalışanımız katılım sağlamıştır. Eğitim ve çalıştaylar neticesinde uzmanlarca hazırlanan nihai değerlendirme raporu ve öneriler doğrultusunda çalışmalarımız devam etmektedir.

Ç.5.10.2. İşletmelere Yapılan Teknik Ziyaretler

İşyerlerimizdeki iş sağlığı ve güvenliği önlemlerinin izlenmesi kapsamında; Kurumumuz İş Sağlığı Güvenliği ve Eğitim Dairesi Başkanlığı iş güvenliği uzmanları tarafından, işyerlerimize her yıl planlı ve plansız olmak üzere ziyaretler gerçekleştirilmektedir. 2024 yılı içinde 22 adet planlı ve plansız ziyaret gerçekleştirilmiştir.

Ç.5.10.3. İş Hijyeni Ölçüm Laboratuvarı

Kurumumuz bünyesinde bulunan İş Hijyeni Ölçüm Laboratuvarımız, 06 Mart 2020 tarihinde TÜRKAK tarafından akredite olmuş ve 28 Eylül 2020 tarihinde de İSGÜM tarafından yetkilendirilerek çalışmalarına başlamıştır. Ayrıca bahsi geçen geçen her iki Kurum tarafından 2024 yılında gerçekleştirilen yenileme denetimlerinde laboratuvarımız başarılı olmuştur.

İş Hijyeni Ölçüm Laboratuvarımız tarafından 2024 yılı içinde yapılan ölçümler aşağıdaki gibidir:

Tablo 25. 2024 Yılı İçinde Yapılan Ölçümler

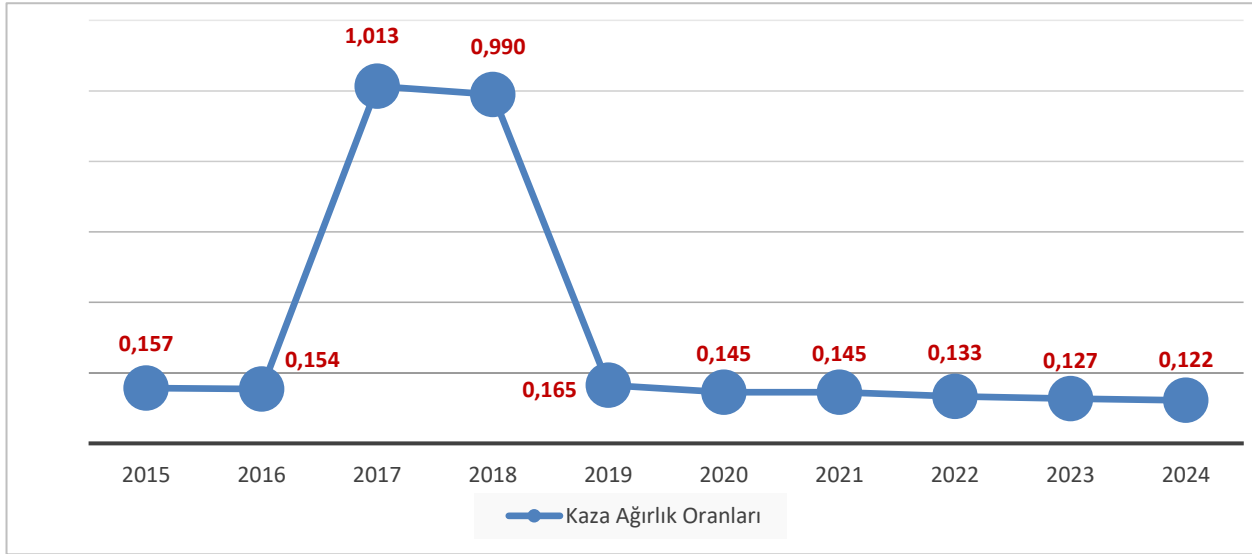
		GENEL MÜDÜRLÜK	GLİ	ELİ	ÇLİ	TOPLAM
Aydınlatma		1	51	0	20	72
Gürültü		1	61	0	24	86
Titreşim	El-kol	0	18	0	5	52
	Tüm Vücut	0	16	0	13	
Termal Konfor	PMV	4	36	12	4	58
	WBGT	1	0	0	1	
Toz		1	53	8	19	81

Ç.5.10.4. İş Kazası İstatistikleri

Kurumumuz işyerlerinde meydana gelen iş kazaları kayıt altına alınarak istatistiki değerlendirmeler yapılmaktadır.

Tablo 26. İş Kazası İstatistikleri

Yıllar	Yaralı Kazalar			Ölümlü Kazalar			Toplam Kazalar
	Yeraltı	Yerüstü	Toplam	Yeraltı	Yerüstü	Toplam	
2020	56	37	93	0	0	0	93
2021	41	22	63	0	0	0	63
2022	47	49	96	0	0	0	96
2023	54	20	74	0	0	0	74
2024	28	21	49	0	0	0	49



Şekil 29. 2015-2024 Dönemi Kaza Ağırlık Oranları

Ç.5.11. Acil Durum ve Kriz Yönetimi Faaliyetleri

Ç.5.11.1. Hafif Kentsel Arama Kurtarma Eğitim Faaliyetleri



Ülkemizde 6 Şubat 2023 tarihinde meydana gelen ve asrın felaketi olarak adlandırılan merkez üssü Kahramanmaraş olan depremlerin sonucunda, Ülkemizde yaşanabilecek her türlü afet ve acil durumlara müdahalede görev alacak arama ve kurtarma ekiplerinin etkin müdahalede bulunabilmesi için kapasitelerinin artırılmasının önemi ortaya çıkmıştır.

Türkiye Afet Müdahale Planı (TAMP) kapsamında, Ana Çözüm Ortağı ve Destek Çözüm Ortağı Bakanlıklar, Kamu Kurum/Kuruluşları ve Sivil Toplum Kuruluşları ile

İçişleri Bakanlığı bu konuda müşterek bir karar alarak 100 bin arama kurtarma personeli yetiştirilmesi kararlaştırılmıştır.

Bu karar sonrası AFAD tarafından Kurumumuz personeli 7 kişiye “Hafif Kentsel Arama ve Kurtarma Eğitmen Eğitimi” verilmiştir. 2024 yılı için eğitim verilecek kişi sayısı toplamda 700 kişi olarak belirlenmiştir. Kurumumuzda “Hafif Kentsel Arama Kurtarma Eğitimleri” Temmuz 2024 tarihi itibarıyla Ege Linyitleri İşletmesi Müdürlüğü ve Garp Linyitleri İşletmesi Müdürlüğünde başlatılmış olup Kurumumuz personeli tarafından toplam 759 kişiye eğitim verilmiştir.



Ç.5.11.2. 19.12.2024 Ege Linyitleri İşletme Müdürlüğünde Maden Sektörü 2. Seviye Tatbikatı

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Maden Sektörü Acil Durum Kriz Yönetimi Sektör Toplantısı karar maddesi “Kurum taşra teşkilatı bulunanlar her yıl asgari bir işletme müdürlüklerinde 2. Seviye (Bölgesel) acil durum tatbikatı yapılması” kapsamında 19.12.2024 tarihinde Ege Linyitleri İşletme Müdürlüğü Eynez Açık Ocağında “Heyelan Senaryosu” Maden Sektörü 2. Seviye Tatbikatı düzenlenmiştir.

Tatbikatta Ege Linyitleri İşletmesi Müdürlüğüne bağlı Eynez Açık Ocak sahasında meydana gelen heyelanda göçük altında kalmış iş makinelerindeki 6 kişinin kurtarılması senaryosu arama kurtarma ekiplerince gerçekleştirilmiştir.

İşletmemizdeki Acil Durum Kriz Yönetim Merkezi (ADKYM) aktif hale getirilmiş ve Genel Müdürlük Acil Durum Kriz Yönetim Merkezi (ADKYM) ile irtibat kurularak Cisco üzerinden görüşme sağlanmıştır. Tatbikatta, Soma Kaymakamlığı, Manisa İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü, Soma Belediyesi, Manisa Büyükşehir Belediyesi İtfaiye Müdürlüğü, Soma İlçe Jandarma Komutanlığı Jandarma Arama Kurtarma (JAK), Soma İlçe Emniyet Müdürlüğü, Maden İşçileri Sendikası, AFAD, ANDA Arama Kurtarma ve UMKE ekipleri görev almıştır.



Ç.5.11.3. Maden Kurtarma Yarışması

Türkiye Madenciler Derneği (TMD) tarafından, 3. Maden Arama Kurtarma Yarışması 17-20 Eylül 2024 tarihleri arasında Kurumumuz ev sahipliğinde Garp Linyitleri İşletmesi Tunçbilek-Tavşanlı/Kütahya'da gerçekleştirilmiştir. Yarışmaya 15 yarışmacı firma ve 3 gözlemci firma olmak üzere toplam 18 firma katılım sağlamıştır.

Maden Arama Kurtarma Yarışmasının da yer alan 6 seçmeli modül; Yeraltı Arama Kurtarma (Göçük), Takım Yetkinliği, Yerüstü Yangın, Yerüstü Arama Kurtarma (Deprem), Araç Kazasına Müdahale, Kimyasala Müdahale (Hazmat) şeklindedir. Kurumumuz kurtarma ekibi Kimyasala Müdahale (Hazmat) dışındaki tüm modüller de yarışmaya katılım sağlamıştır. 3. Maden Arama Kurtarma Yarışması öncesinde 20 dalda ödül kategorileri belirlenmiştir. Kurumumuz ekipleri, İlk Yardım ve Takım Güvenliği olmak üzere iki kategoride en iyi takım ödülünü almıştır.



Ç.5.11.4. 2024 Yılı Kurumumuz İşletme Müdürlüklerinde Gerçekleştirilen Tatbikatlar

2024 yılı içerisinde Garp Linyitleri İşletmesi Müdürlüğünde 32 adet, Ege Linyitleri İşletmesi Müdürlüğünde 15 adet (1'i Seviye 2), Çan Linyitleri İşletmesi Müdürlüğünde 4 adet olmak üzere toplam 51 adet Maden İşyerlerinde Acil Durum Tatbikatı gerçekleştirilmiştir.

Ç.5.12. TKİ MEYEM (Mesleki Yeterlilik Merkezi) Faaliyetleri

Tablo 27. Mesleki Yeterlilik Merkezi Faaliyetleri

Ulusal Yeterlilik	Sınav Sayısı	Aday Sayısı	Belge Sayısı	Aday İşvereni
Mekanize Kazı Operatörü Seviye 4	1	1	1	KİAŞ
Yeraltı Hazırlık İşçisi Seviye 3	32	59	46	GLİ ETİ KROM
Yeraltı Hazırlık İşçisi Seviye 4	19	49	42	GLİ ETİ KROM
Yeraltı Üretim İşçisi Seviye 4	17	33	24	GLİ ETİ KROM
Mekanizasyon İşçisi (Maden) Seviye 4	2	2	2	GLİ
Pres İşçisi (Maden) Seviye 4	6	17	16	GLİ ÇLİ
Tahlisiyecisi Seviye 4	15	38	36	GLİ ETİ MADEN
TOPLAM	92	199	167	

Ç.5.13. Entegre Yönetim Sistemleri ve E-Devlet Entegrasyonu

Ç.5.13.1. ISO 9001 Kalite, ISO 14001 Çevre, ISO 50001 Enerji ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri



Genel Müdürlüğümüz ile ELİ, GLİ ve ÇLİ Müdürlüklerimiz; ISO 9001 Kalite, ISO 14001 Çevre, ISO 50001 Enerji ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemlerini etkin bir şekilde uygulayarak uluslararası mevzuatlara uygun hareket eden ve performansını sürekli olarak iyileştiren, bir yapıya sahip olmuştur.

Yönetim sistemlerinin “sürekli iyileştirme ve kaliteyi yükseltme” prensibi doğrultusunda yapılan çalışmaların ölçülmesi ve mevcut/muhtemel eksiklikler konusunda gerekli

tedbirlerin alınmasını sağlamak amaçlanarak Kurum içi çalışmalara devam edilmiştir.

ISO 9001-14001-50001-45001 Yönetim Sistemlerinin Kurumumuza sağlamış olduğu katkının artırılabilmesi için; sistemin kullanımı, tüm birimlerin bu süreçlerdeki sorumluluklarının bilinmesi ve farkındalığın artırılması amacıyla 31 Ekim–1 Kasım 2024 tarihlerinde Yönetim Sistemleri Çalıştayı düzenlenmiştir. 2024 yılında Genel Müdürlüğümüz ile GLİ, ELİ ve ÇLİ Müdürlüklerimiz Türk Standartları Enstitüsü (TSE) tarafından 18-22 Kasım 2024 tarihleri arasında ISO 9001 Kalite, ISO 14001 Çevre, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemleri kapsamında Belge Yenileme; ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında 2. Gözetim Denetimine tabi tutulmuştur. Denetçiler tarafından herhangi bir uygunsuzluk tespit edilmemiştir. Bu kapsamda denetim süreci başarıyla tamamlanmış ve sertifikalarımız yenilenmiştir.

Ç.5.13.2. E-Devlet Entegrasyon Çalışmaları

E-Devlet Kapısı çalışmaları kapsamında; 2024 yıl sonu itibarıyla Hizmet Envanteri Yönetim Sistemi'nde kayıtlı 74 adet hizmetimiz bulunmakta olup bu hizmetlerimizden 25 adeti e-Devlet Kapısı üzerinden sunulmaktadır.

İlerleyen zaman içerisinde Kurumumuz hedefleri doğrultusunda; e-Devlet Kapısı'ndan sunulabilecek yeni hizmetlerin Hizmet Envanteri Yönetim Sistemi'ne (HEYS) eklenmesi, mevcut hizmetlerin güncellenmesi veya çıkarılması durumunda ise süreçle ilgili gerekli işlemler yapılmaya devam edilecektir.

Bu çalışmalarla bürokrasinin önemli ölçüde azaltılması sağlanmış, vatandaş, özel sektör ve kamunun hizmetlerimize daha kolay ulaşmasıyla birlikte zamandan ve kırtasiye malzemelerinden tasarruf edilmiştir.

Ç.6. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

399 sayılı KHK'ya 18.06.2020 tarihli ve 7247 sayılı Kanunun 22 nci maddesi ile eklenen Ek 4'üncü maddesinin birinci fıkrasında kamu iktisadi teşebbüsleri ve bağlı ortaklıklarında 10/12/2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanununun 55'inci maddesinin birinci fıkrasında tanımlanan iç kontrol sisteminin oluşturulacağı ve kamu iktisadi teşebbüslerinin ve bağlı ortaklıklarının her düzeydeki yöneticisinin iç kontrol sisteminin etkin bir şekilde oluşturulmasından ve uygulanmasından, yönetim kurullarının ise gözetiminden ve gerekli tedbirlerin alınmasından sorumlu olduğu düzenlenmiştir.

Kurumumuzca iç kontrol sisteminin oluşturulması, yürütülmesi ve geliştirilmesi faaliyetleri sürdürülmektedir. Tüm birimlerimizde yürütülen işlerin analizleri; bilgisayar yazılımı ile süreç anlatım formu, süreç bilgileri formu, süreç envanter formu, görev tanımları formları, iş akış şemaları, risk kontrol matrislerinin hazırlanması ve kontrol bilgi formlarının doldurulması tamamlanmıştır. İç Kontrol sisteminin işlemesiyle, süreç analizi ve iş yükü dağılımı analiz edilip; insan, bilgisayar, makine vb. kaynağın doğru kullanılmasıyla etkin ve verimli yönetim hedeflenmiştir.

İç denetim faaliyeti kapsamında; 2022 yılında 399 sayılı KHK'ya 18.06.2020 tarihli ve 7247 sayılı Kanunun 22 nci maddesi ile eklenen Ek 4'üncü maddesinin ikinci fıkrasında yer alan iç denetimin 5018 sayılı Kanunun 63 üncü maddesinin birinci fıkrasında belirlenen faaliyetleri kapsadığı, iç denetimin, iç denetçiler

tarafından yapılacağı, yapıları ve personel sayıları dikkate alınmak suretiyle kamu iktisadi teşebbüsleri ve bağlı ortaklıklarında iç denetçi istihdam edileceği, iç denetçilerin, gerekli şartları taşıyanlar arasından yönetim kurulu tarafından atanacağı ve aynı usulle görevden alınacağı, iç denetçilerin, 5018 sayılı Kanunun 64 üncü maddesinin ikinci fıkrasında belirtilen görevleri İç Denetim Koordinasyon Kurulu tarafından belirlenen kamu iç denetim standartlarına uygun şekilde yerine getireceği düzenlenmiştir. Bu hüküm doğrultusunda, Kurumumuz bünyesinde doğrudan Genel Müdürlük Makamına bağlı İç Denetim Dairesi Başkanlığı kurulmuştur. Kurumumuzca kamu iç denetim standartlarına uygun olarak iç denetim yönergesi, denetim evreni, iç denetim plan ve programının hazırlanması ve sair mevzuat hazırlama faaliyetleri tamamlanmıştır. 2025 yılında da iç denetim plan ve programı doğrultusunda iç denetim faaliyetleri, eğitimler, geçmiş yıl raporlarında yer alan ve eylem planları belirlenmiş bulguların izlenmesi ile diğer çalışmalara devam edilecektir.

Ç.7. İştirakler

Ç.7.1. Doğrudan İştirakler

KÖMÜR İŞLETMELERİ A.Ş.

Adres	: Beştepe Mah. Zübeyde Hanım Cad.No:7 Yenimahalle/Ankara
Telefon ve Faks	: 0312 216 01 00 - 0312 425 82 28
Kuruluşu	: 7 Şubat 1957
Web	: www.kiaskomur.com.tr
Sermayesi (TL)	: 750.000.000,00 TL
Sermaye Düzeltmesi	
Olumlu Farkları (TL)	: 383.237.056,46 TL
Top. Sermayesi (TL)	: 1.133.237.056,46 TL
Sermaye Oranı (%)	: 48

YENİ ANADOLU MADENCİLİK VE TEKNOLOJİLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.

Adres	: Kızılırmak Sok. No:45 Kocatepe-Çankaya / Ankara
Telefon ve Faks	: 0 312 418 96 97 0312 417 76 41
Kuruluşu	:1955 yılında Yeni Çelttek Kömür ve Madencilik A.Ş. adı ile kurulan şirket, 2018 yılı içerisinde unvan değişikliğine giderek Yeni Anadolu Madencilik ve Teknolojileri San. Tic. A.Ş. adını almıştır.
Web	: www.Yenianadolumadencilik.com.tr
Sermayesi (TL)	: 700.000.000,00 TL
Sermaye Düzeltmesi	
Olumlu Farkları (TL)	: 97.887.773,81 TL
Top. Sermayesi (TL)	: 797.887.773,81 TL
Sermaye Oranı (%)	: 16

SOMA ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

Adres : Soma Belediye Başkanlığı Hizmet Binası Namazgah Mahallesi, Cengiz Topel Meydanı, No:8

Telefon ve Faks : 0 236 612 82 82

Kuruluşu : Soma Organize Sanayi Bölgesi, Soma Kaymakamlığı ve Soma Belediye Başkanlığı ile Soma Ticaret ve Sanayi Odası işbirliği ve girişimleri ile 2002 yılında başlamış olup, 2004 yılında yer seçimi yapılmış ve 2013 yılında Soma OSB 294 sicil no ile Tüzel Kişilik kazanmıştır.

Soma Organize Sanayi Bölgesi Müteşebbisleri, Manisa Valiliği (Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı), Soma Belediyesi , Soma Ticaret ve Sanayi Odası, Elektrik Üretim A.Ş ve Türkiye Kömür İşletmeleri şeklindedir.

Web : bilgi@somaosb.org.tr

Sermayesi (TL) : 25.000.000,00 TL

Sermaye Düzeltmesi

Olumlu Farkları (TL) : 350.688.901,40 TL

Top. Sermayesi (TL) : 375. 688.801,40 TL

Sermaye Oranı (%) : 20

Ç.7.2. Dolaylı İştirakler

Bulunmamaktadır.

Tablo 28. İştirakler Kar-Zarar/ Temettü Geliri Durumu, 2024

Kar Zarar / Temettü Geliri / (TL)	
İştirakler Dönem Karı/Zararı Toplamı	190.857.243
İştiraklerden Temettü Gelirleri Toplamı	-

* İştiraklerden temettü geliri olmamıştır.

Ç.8. Kurumun İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Kurumumuz, sermayesi paylara bölünmüş şirket statüsünde değildir.

Ç.9. Denetim

Kurumumuzun tüm iş ve işlemleri; 6085 sayılı yasa kapsamında T.C. Sayıştay Başkanlığınca ve ilgili yönetmelik kapsamında Teftiş Kurulu Başkanlığınca denetlenmektedir.

Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu'nun 2024 yılı hesap ve işlemlerinin T.C. Sayıştay Başkanlığı tarafından yapılan denetimi, bu raporun hazırlandığı sırada henüz tamamlanmamıştır.

Kurumumuz Teftiş Kurulu Başkanlığınca 2024 yılında, Merkez ve Taşra Teşkilatı ile bağlı birimlerde yer alan toplam 26 ünitenin idari ve teknik faaliyetleri Kanun, Tüzük ve Yönetmelik hükümleriyle Yönetim Kurulu Kararlarına, Genel Müdürlük tamim ve talimatlarına, çalışma usul ve esaslarına uygun yürütülüp yürütülmediği yönünden teftişi yapılarak raporları düzenlenmiştir. Teftiş raporlarının dışında, 2024 yılı içerisinde 7 adet İnceleme Raporu ve 3 adet Soruşturma Raporu hazırlanmıştır. Teftiş, inceleme ve soruşturma raporlarında yer alan tenkit, tavsiye ve mütalaalar doğrultusunda işlem yapılmak üzere raporlar ilgili birimlere intikal ettirilmiş ve yapılan işlemler Kurumumuz Teftiş Kurulu Başkanlığınca takip edilmiştir.

Ç.10. Hukuki Konular

Ç.10.1. Davalar



Kurumumuzun taraf olduğu 3.726'sı hukuk, 225'i idari ve vergi, 97'si ceza, 1.218'i icra dosyası olmak üzere toplam 5.266 adet dava ve icra dosyası bulunmaktadır. 2024 yılında Hukuk Müşavirliklerimizce toplam 420 arabuluculuk müzakeresine katılım sağlanmış, 47 adet hukuki görüş verilmiştir.

Ç.11. Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri

Ç.11.1. Bağış ve Yardımlar

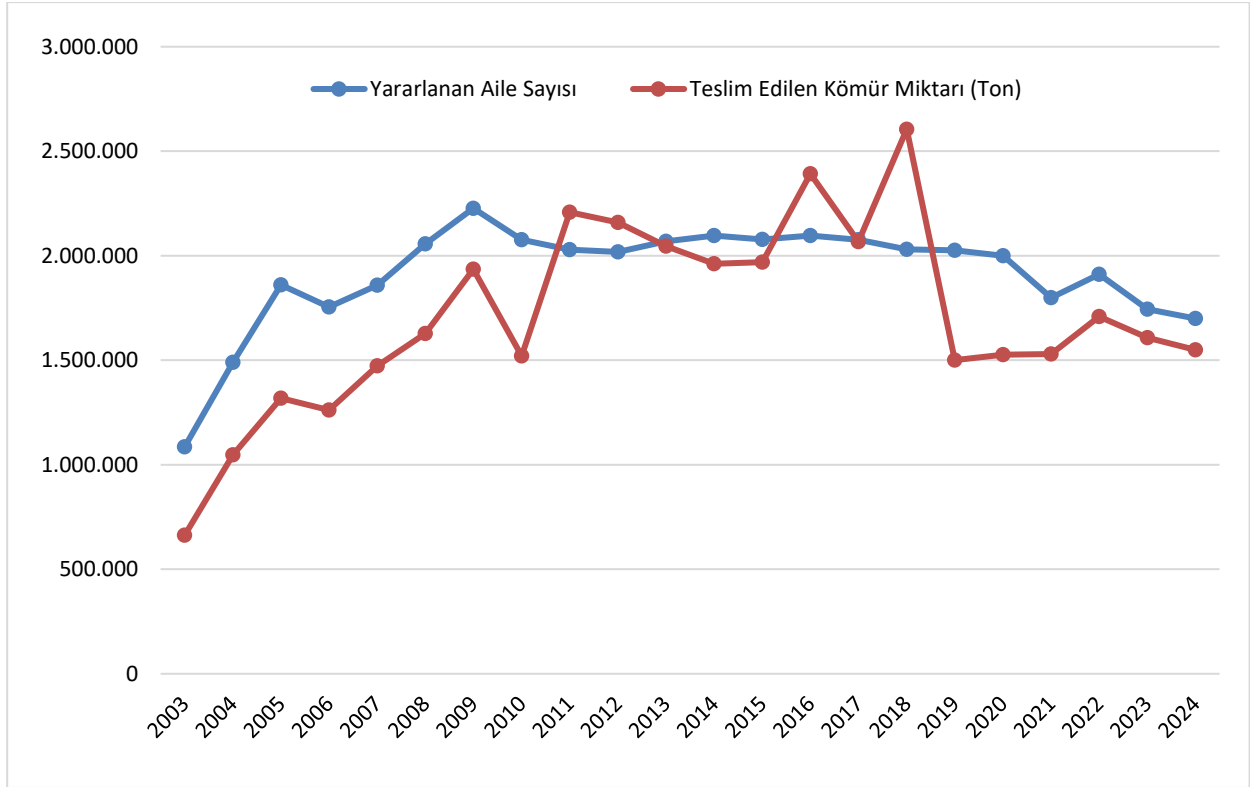
2024 yılında Kurumumuzca bağış ve yardım yapılmamıştır.

Ç.11.2. Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı (SYDV) Kömür Yardımları

Sosyal Devlet anlayışının gereği olarak, 2003 yılından başlayarak 2018 yılına kadar Bakanlar Kurulu Kararları ile 2019 yılından itibaren ise Cumhurbaşkanı Kararları doğrultusunda Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı bünyesinde ve Kurumumuz koordinatörlüğünde madencilik alanında gerçekleştirilen en kapsamlı ve en uzun soluklu sosyal yardım projesi olan ihtiyaç sahibi ailelere ısınma amaçlı kömür yardımı

yapılması uygulaması hayata geçirilerek, Ülkemiz genelindeki ihtiyaç sahibi ailelere ulaştırılmış olup aynı zamanda yerli ve milli kömür kaynaklarımızın değerlendirilmesi sağlanmıştır.

Kurumumuz üstlenmiş olduğu bu önemli görevi 2003 yılından itibaren başarı ile yürüterek, Ülkemizde üretilen kaliteli yerli kömürlerin zamanında ve hızlı bir şekilde ihtiyaç sahibi ailelere ulaştırılması konusunda gerekli hassasiyeti göstermektedir. Bu doğrultuda, Kurumumuzca 2003 yılından itibaren 2024 yılı sonuna kadar 37,6 milyon ton kömür, ihtiyaç sahibi ailelere dağıtılmak üzere Ülkemiz genelindeki Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakıflarına teslim edilmiştir. 2024 yılında ise yayımlanan 7486 ve 8013 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararları kapsamında 1,7 milyon aileye dağıtılmak üzere yaklaşık 1,6 milyon ton kömür, Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı Başkanlıklarına teslim edilmiştir.



Şekil 30. SYDV Kömür Yardımları







FINANSAL DURUM

D- FİNANSAL DURUM

D.1. Özet Mali Tablolar

23.01.2013 tarihli ve 28537 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan, 19.12.2012 tarihli ve 2012/4213 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı gereği; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun 397’nci maddesinin, 4’üncü fıkrası kapsamında Kurumumuz 01.01.2015 tarihinden itibaren Bağımsız Denetime tabi olmuştur. Bu çerçevede Kurumumuzun yıllar itibarıyla bağımsız denetimleri yapılmaktadır. Yapılan bağımsız denetimler neticesinde, 2024 yılı da dâhil olmak üzere Kurumumuzda herhangi bir olumsuzluk yaşanmamıştır.

D.1.1. Özet Bilanço

Tablo 29. Varlıklar (Aktif)

VARLIKLAR (AKTİF)	2022	2023	2024
DÖNEN VARLIKLAR			
A-Hazır Değerler	7.775.003,00	127.700.264,00	52.530.830,22
B-Menkul Kıymetler	43.541.259,00		
C-Ticari Alacaklar	5.666.272.644,00	7.735.168.564,00	17.685.641.051,07
D-Diğer Alacaklar	589.610.694,00	367.247.920,00	304.691.908,93
E-Stoklar	1.067.844.452,00	2.652.386.824,00	3.545.686.187,87
F-Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri			
G-Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	99.097.800,00	648.657.460,00	3.961.418.980,73
H-Diğer Dönen Varlıklar	411.622.117,00	13.433.142,00	13.587.195,10
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	7.885.763.969,00	11.544.594.174,00	25.563.556.153,92
DURAN VARLIKLAR			
A-Ticari Alacaklar	492.593.861,00	1.648.952.879,00	2.391.464.034,47
B-Diğer Alacaklar	426.041.360,00	1.443.050,00	474.700,00
C-Mali Duran Varlıklar	7.510.326,00	86.486.166,00	111.346.571,33

D-Maddi Duran Varlıklar	1.350.118.443,00	5.034.048.375,00	6.592.230.564,70
E-Maddi Olmayan Duran Varlıklar	322.354.636,00	1.185.966.251,00	1.429.375.535,64
F-Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	63.964.012,00	549.481.570,00	1.315.243.947,44
G-Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları			
H-Diğer Duran Varlıklar			
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI	2.662.582.638,00	8.506.378.290,00	11.840.135.353,58
VARLIKLAR (AKTİF) TOPLAMI	10.548.346.607,00	20.050.972.464,00	37.403.691.507,50

Tablo 30. Varlıklar (Pasif)

VARLIKLAR (PASİF)	2022	2023	2024
KAYNAKLAR (PASİF)			
I-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR			
A-Mali Borçlar	2.177.682.267,00	2.900.416.563,00	15.125.898.437,29
B-Ticari Borçlar	2.646.957.015,00	2.974.788.531,00	2.546.158.213,97
C-Diğer Borçlar	123.425.412,00	202.675.143,00	317.771.037,62
D-Alınan Avanslar	132.193.032,00	123.878.253,00	302.120.760,40
E-Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri			
F-Ödenecek Vergi ve Yükümlülükler	152.886.230,00	297.927.395,00	930.493.031,58
G-Borç ve Gider Karşılıkları	351.016.790,00	695.661.884,00	844.448.463,84
H-Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	243.163.056,00	733.692.069,00	2.075.924.765,41
I-Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar			
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	5.827.323.802,00	7.929.039.839,00	22.142.814.710,11
II-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR			
A-Mali Borçlar			

B-Ticari Borçlar			
C-Diğer Borçlar			
D- Alınan Avanslar			
E- Borç ve Gider Karşılıkları	754.426.784,00	824.003.944,00	1.597.271.257,42
F- Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	2.059.893,00	28.004.164,00	5.349.797,19
G- Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar			
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	756.486.677,00	852.008.108,00	1.602.621.054,61
III-ÖZ KAYNAKLAR			
A-Ödenmiş Sermaye	1.000.000.000,00	19.857.486.672,00	2.589.349.533,64
B-Sermaye Yedekleri			
C-Kar Yedekleri	1.137.428.018,00	13.821.339.271,00	17.763.831.468,45
D-Geçmiş Yıllar Karları	255.978.903,00		
E-Geçmiş Yıllar Zararları (-)	167.319.968,00	24.075.069.545,00	
F-Dönem Karı Zararı (+/-)	1.738.449.175,00	1.666.168.119,00	- 6.694.925.259,31
ÖZ KAYNAKLAR TOPLAMI	3.964.536.128,00	11.269.924.517,00	13.658.255.742,78
KAYNAKLAR (PASİF) TOPLAMI	10.548.346.607,00	20.050.972.464,00	37.403.691.507,50

D.1.2. Özet Gelir Tablosu

Tablo 31. Özet Gelir Tablosu

	2022	2023	2024
A- Brüt Satışlar	12.441.803.144,32	17.556.953.687,82	22.818.071.781,08
B- Satış İndirimleri (-)	57.725.511,68	130.659.715,89	64.274.541,39
C- Net Satışlar	12.384.077.632,64	17.426.293.971,93	22.753.797.239,69
D- Satışların Maliyeti (-)	8.480.364.910,98	13.008.777.205,79	15.978.417.924,45
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	3.903.712.721,66	4.417.516.766,14	6.775.379.315,24
E- Faaliyet Giderleri (-)	1.325.100.542,87	2.647.947.219,05	4.715.438.146,41

Faaliyet Karı Veya Zararı	2.578.612.178,79	1.769.569.547,09	2.059.941.168,83
F- Diğ. Faaliyetlerden Olağan Gelir Ve Karlar	452.910.000,61	981.815.259,30	2.657.176.032,11
G- Diğ. Faaliyetlerden Olağan Gider Ve Zarar.	366.210.349,76	38.665.397,07	8.525.159.899,39
H- Finansman Giderleri (-)	117.684.799,94	640.994.366,76	4.969.510.280,24
OLAĞAN KAR VEYA ZARARLAR	2.547.627.029,70	2.071.725.042,56	-8.777.552.978,69
I- Olağan Dışı Gelir Ve Karlar	556.625.599,94	1.425.759.967,21	5.529.261.592,47
J- Olağan Dışı Gider Ve Zararlar (-)	759.789.545,25	1.204.301.826,92	3.168.587.851,68
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	2.344.463.084,39	2.293.183.182,85	-6.416.879.237,90
K- Dönem Karı Ver. Ve Diğ. Yasal Yük. Karş. (-)	606.013.909,90	627.015.064,09	278.046.021,41
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	1.738.449.174,49	1.666.168.118,76	-6.694.925.259,31

D.2. Mali Bünye Analizi

D.2.1. Karşılaştırmalı Bilanço

Tablo 32. Karşılaştırmalı Bilanço

MALİ DURUM	Önceki Dönem		Cari Dönem		Fark
	(Bin TL)	%	(Bin TL)	%	(Bin TL)
VARLIKLAR (AKTİF)					
1.Dönen Varlıklar					
a. Hazır Değerler	127.700,26	0,60	52.530,83	0,14	- 75.169,43
b. Kısa Sürede Paraya Çevrilebilir Değer	11.293.015,66	56,70	25.208.904,56	67,95	13.915.888,90
TOPLAM (1)	11.420.715,92	57,30	25.261.435,39	68,09	13.840.719,47
2.Duran Varlıklar					
a. Uzun Sürede Paraya Çevrilebilir Değer	1.648.952,88	8,30	2.391.464,03	6,45	742.511,15
b. Bağlı Değerler	6.857.425,41	34,40	9.448.671,32	25,47	2.591.245,91
TOPLAM (2)	8.506.378,29	42,70	11.840.135,35	31,91	3.333.757,06
VARLIKLAR TOPLAMI	19.927.094,21	100,00	37.101.570,75	100,00	17.174.476,54
VARLIKLAR (PASİF)					
1.Yabancı Kaynaklar					
a. Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	7.805.161,59	39,20	21.840.693,95	58,87	14.035.532,36
b. Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	852.008,11	4,30	1.602.621,05	4,32	750.612,94
TOPLAM (1)	8.657.169,69	43,40	23.443.315,00	63,19	14.786.145,31
2.Öz Kaynaklar	11.269.924,52	56,60	13.658.255,74	36,81	7.305.388,39
KAYNAKLAR TOPLAMI	19.927.094,21	100,00	37.101.570,75	100,00	17.174.476,54

D.2.2. Finansal Oranlar

2024 (%) 2023 (%)

$$\text{Cari Oran} = \frac{\text{Dönen Varlıklar} \times 100}{\text{Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar}} = \frac{25.261.435 \times 100}{21.840.694} = 115,7 \quad 146,3$$

İşletmenin 1 TL'lik kısa vadeli yabancı kaynağına karşılık kaç TL'lik dönen varlığa sahip olduğunu gösterir. Cari oran hesaplanmasında amaç, işletmenin kısa vadeli borçlarını ödeme gücünü ölçmek ve net işletme sermayesinin (dönen varlıklar – kısa vadeli yabancı kaynaklar) yeterli olup olmadığını ortaya koymaktır.

$$\text{Likidite Oranı} = \frac{(\text{Dönen Varlıklar} - \text{Stoklar}) \times 100}{\text{Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar}} = \frac{(25.261.435 - 3.545.686) \times 100}{21.840.694} = 99,4 \quad 112,3$$

Dönen varlıkların bir bölümünün paraya dönüşmesi, çok kısa sürede mümkün olduğu halde, dönen varlıklar arasında yer alan mamul stoklarının paraya dönüşmesi, niteliklerine ve ekonomik koşullara göre değişmektedir. Bu oran, paraya çevrilmesi oldukça zaman alabilecek stokların dönen varlıklardan düşülmesiyle hesaplanır.

$$\text{Nakit Oranı} = \frac{(\text{Hazır Değerler} + \text{Menkul Değerler}) \times 100}{\text{Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar}} = \frac{(52.531 + 0) \times 100}{21.840.694} = 0,2 \quad 1,6$$

Bu oran işletmenin satışlarının durması ve alacaklarını tahsil edememesi ve stoklarını paraya çevirmede güçlük çekmesi durumunda, kısa vadeli borçlarını ödeyebilme gücünü ortaya koyar.

D.2.2.1. Net İşletme Sermayesi Devir Hızı

2024 (%) 2023 (%)

$$\frac{\text{Net Satışlar}}{\text{Dönen Varlıklar} - \text{Kısa Vad. Yab. Kayn. (Ortalama)}} = \frac{22.753.797}{(3.615.554 + 3.420.741)/2} = 6,5 \quad 6,1$$

Bu oran 1 TL'lik net işletme sermayesinin sağladığı satış hacmini gösterir ve net işletme sermayesinin hangi ölçüde etkin kullanıldığını ve devir hızını gösterir.

D.2.2.2. Borçlanma Oranı (Finansal kaldıraç oranı)

$$\frac{Yabancı Kaynaklar \times 100}{Varlıklar Toplamı} = \frac{23.443.315 \times 100}{37.101.571} =$$

	2024 (%)	2023 (%)
	63,2	43,4

Bu oran işletmenin varlıklarının hangi oranda yabancı kaynaklarla finanse edildiğini gösterir.

D.2.2.3. Borçlanma Katsayısı Oranı

$$\frac{Yabancı Kaynaklar \times 100}{Öz Kaynaklar} = \frac{23.443.315 \times 100}{13.658.256} =$$

	2024 (%)	2023 (%)
	171,6	76,8

Bu oran, öz kaynakların kaç katı oranında, borçlanıldığını gösterir. Oranın 1 olması öz kaynak, yabancı kaynak dengesi açısından genellikle yeterli olarak görülür.

D.2.2.4. Duran Varlıkların Öz Kaynaklara Oranı

$$\frac{Duran Varlıklar \times 100}{Öz Kaynaklar} = \frac{11.840.135 \times 100}{13.658.256} =$$

	2024 (%)	2023 (%)
	86,7	75,5

D.2.2.5. Duran Varlıkların Aktif Toplamına Oranı

$$\frac{Duran Varlıklar \times 100}{Varlıklar Toplamı} = \frac{11.840.135 \times 100}{37.101.571} =$$

	2024 (%)	2023 (%)
	32,0	42,7

Bu oran duran varlıkların aktif toplamına bölünmesiyle elde edilir. Varlık toplamının hangi oranda duran varlıklardan oluştuğunu gösterir. Duran varlık oranı, işletmenin yapısına ve faaliyet konusuna göre değişiklik gösterir. Maden işletmelerinde oranın yüksek olması yürütülen faaliyetin doğal sonucudur.

D.2.2.6. Stok Devir Hızları

$$\frac{Satılan Mamul Maliyeti}{Mamul Stoku (Ortalama)} = \frac{15.978.418}{1.616.867} =$$

	2024 (%)	2023 (%)
	9,9	13,5

$$\frac{Satılan Ticari Mallar Maliyeti}{Ticari Mallar Stoku (Ortalama)} = \frac{10.414.976}{67.765} =$$

	2024 (%)	2023 (%)
	153,7	916,8

$$Ortalama Stok = \frac{Dönem Başı Stok + Dönem Sonu Stok}{2}$$

Stok devir hızı işletmedeki stokların bir yıl içinde kaç defa devir olduğunu gösterir. Stok yönetimindeki etkinliğin göstergesidir. Devir hızı ne kadar yüksek ise, stokların hızla satış hasılatına dönüştüğü anlaşılır.

D.2.2.7. Karlılık Oranları

2024 (%) 2023(%)

► Öz kaynak karlılık oranları

$$\frac{\text{Dönem Karı} \times 100}{\text{Öz Kaynaklar (Ortalama)}} = \frac{-6.416.879 \times 100}{\frac{(11.269.925 + 13.658.256)}{2}} = -51,5 \quad 30,1$$

Bu oran kullanılan ortalama öz kaynak birim başına, sağlanan kâr oranını gösterir ve mali rantabilite olarak adlandırılır.

► Satış karlılığı

$$\frac{\text{Dönem Karı} \times 100}{\text{Net Satışlar}} = \frac{-6.416.879 \times 100}{22.753.797} = -28,2 \quad 13,1$$

► Faaliyet kârlılığı

$$\frac{\text{Faaliyet Karı} \times 100}{\text{Net Satışlar}} = \frac{2.059.941 \times 100}{22.753.797} = 9,0 \quad 10,1$$

Bu oran sağlanan 1 TL tutarındaki net satışların ne kadarının faaliyet kârına dönüştüğünü gösterir.

D.2.2.8. Ödenen Faizleri Karşılama Oranı

2024 (%) 2023 (%)

$$\text{Faiz Karşılama Or.} = \frac{(\text{Vergi Öncesi Kar} + \text{Faiz Giderleri}) \times 100}{\text{Faiz Giderleri}} = \frac{(-6.416.879 + 4.969.510) \times 100}{4.969.510} = -29,1 \quad 457,8$$

Faizleri karşılama oranı, işletmenin kullandığı kaynak nedeniyle katlandığı faizleri geri ödeme yeteneğinin olup olmadığının belirlenmesinde kullanılan orandır.

2024 yılı Gelir Tablosunun finansman giderleri kaleminde yer alan 4.969.510.280,24 TL'nin 4.884.103.203,68 TL'si yıl içerisinde bankalardan nakit kredi kullanımı sonucu ödenen faizler, 85.407.076,56 TL'si ise bankalardan Kurumumuz lehine alınan teminat mektupları ve bankalara krediler için ödenen komisyonlara ilişkindir.

D.3. Mali Güce İlişkin Değerlendirme

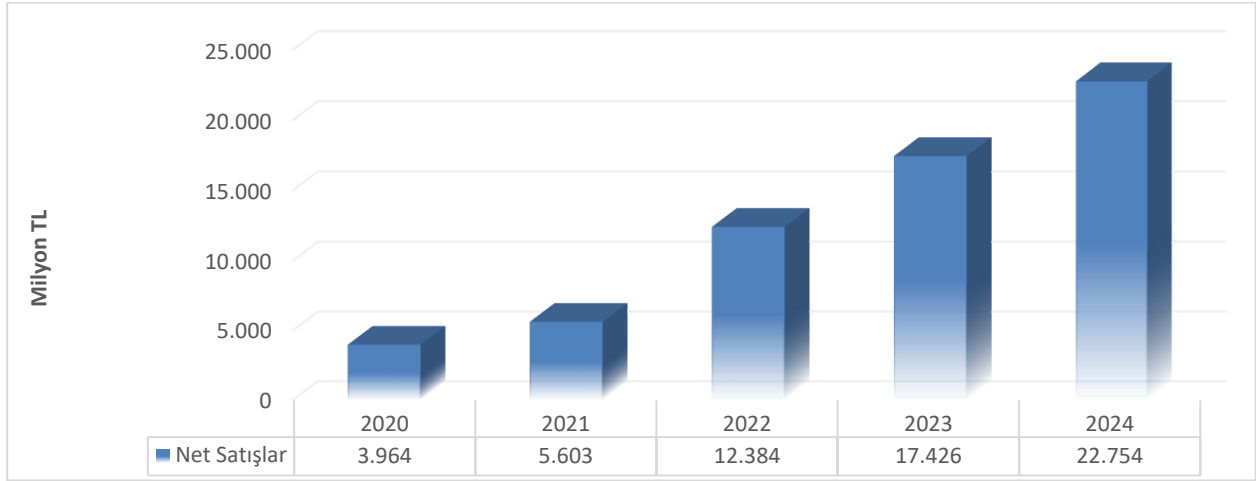
TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalma durumu bulunmamaktadır. Kurum bankalardan yaptığı borçlanmaları kendi faaliyetlerinden yarattığı nakit ile ödeyebilmektedir.

D.4. Kar Payı Dağıtımı

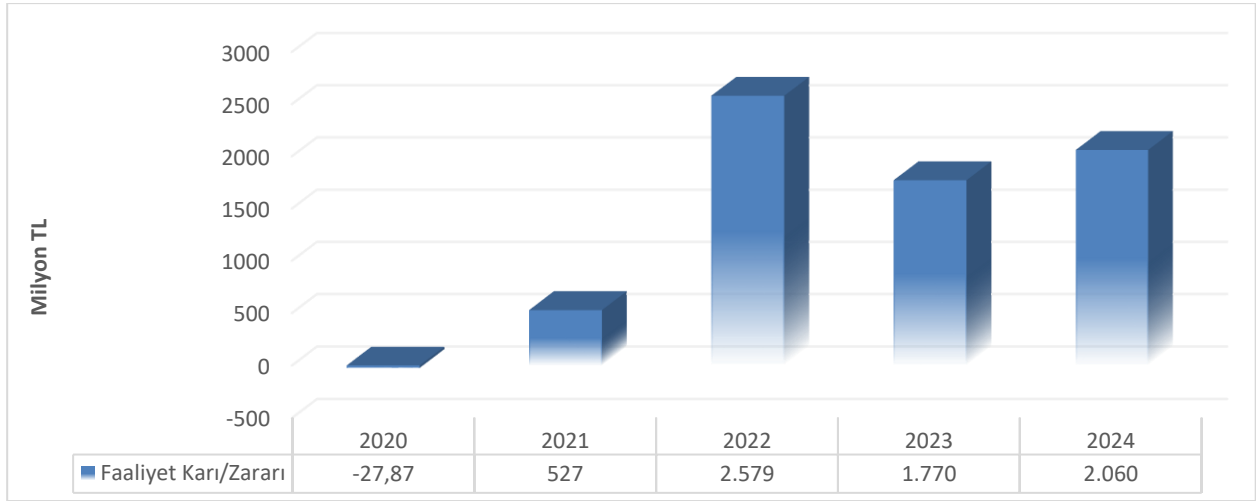
2024 yılı sonu itibarıyla 150.502.305,69 TL. dönem karı elde edilmiştir. Enflasyon işlemleri sonucunda 6.567.381.543,59 TL. gider ilave edildiğinde 6.416.879.237,90 TL dönem zararı oluşmuştur.

Tablo 33. Son 5 Yıllık Finansal Durum, Milyon TL

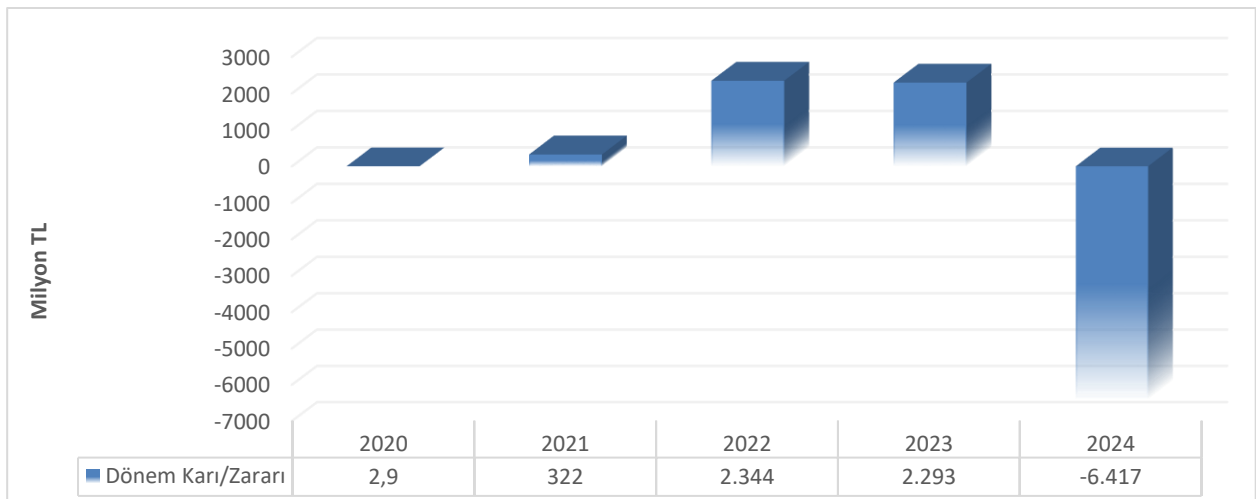
TKİ Kurumu	2020	2021	2022	2023	2024
Net Satışlar	3.964	5.603	12.384	17.426	22.754
Brüt Satış Kârı / Zararı	728	1.241	3.904	4.418	6.775
Faaliyet Kârı/Zararı	-27,87	527	2.579	1.770	2.060
Olağan Kâr/Zarar	141,9	157	2.548	2.072	-8.778
Dönem Kârı/Zararı	2,92	322	2.344	2.293	-6.417
Vergi ve Yasal Yük.	2,79	128	606	627	278
Net Kâr	0,13	195	1.738	1.666	-6.695



Şekil 31. Son 5 Yıllık Karşılaştırmalı Net Satış Durumu



Şekil 32. Son 5 Yıllık Karşılaştırmalı Faaliyet Kâr/Zarar Durumu



Şekil 33. Son 5 Yıllık Karşılaştırmalı Dönem Kâr/Zarar Durumu

E- RİSKLER ve YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

Risk Yönetimi Politikası:

Kurumumuzda kontrol edilebilir nitelikteki riskleri önleme ve azaltma, kontrol edilemez nitelikteki risklere anında müdahale etme esasına dayalı risk yönetimi politikası uygulanmaktadır.

Kömür üretimlerini tamamen termik santraller ile ısınma ve sanayi talebine bağlı olarak gerçekleştiren Kurumumuz, 1'i Kamu, 3'ü özel sektör tarafından işletilen 4 adet termik santrali doğrudan beslemektedir. Kurumumuzun endüstriyel pazarı içerisinde termik santraller dışında ısınma ve sanayi sektörleri de yer almaktadır. Ayrıca 2003 yılından başlayarak her yıl Bakanlar Kurulu tarafından alınan kararlar ve 2019 yılından itibaren ise Cumhurbaşkanlığı Kararları ile valilikler tarafından tespit edilen ihtiyaç sahibi ailelere her yıl kömür yardımları yapılmaktadır. Bu kapsamda verilen kömürlerin bedelleri ise Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından takip eden yıllarda Kurumumuza ödenmektedir. TKİ linyit ve asfaltit satışlarının %76'sı termik santrallere yapılmasına rağmen, elde edilen cironun sadece %42'lik kısmı termik santrallerden gelmektedir. Diğer taraftan, ısınma

ve sanayi sektörüne yapılan görece kalorisi yüksek, zenginleştirilmiş kömür satışlarının oranı az olduğu halde cironun önemli kısmı bu sektörlerden elde edilmektedir.

Bu bağlamda en önemli risk faktörleri; küresel ve yerel ekonomik kriz, emtiya ve enerji fiyatlarındaki yukarı yönlü dalgalanmalar, açık ocak yöntemi kullanılarak çalıştırılabilecek ocak sayısının giderek azalması ile birlikte üretimi daha zor ve maliyetli olan yeraltı ocaklarının açılması gerekliliği, üretim maliyetleri yükselen yeraltı ihalelerine özel sektörün rağbet etmemesi ve büyük ölçekli projelere finansman bulunmasının zorluğudur.

Bu anlamda TKİ Yönetim Kurulu, Bakanlığımız talimat ve bilgileri doğrultusunda, kontrol edilebilir nitelikteki riskleri önleme ve azaltmaya, kontrol edilemez nitelikteki riskleri ise anında müdahale etme esasına dayalı risk yönetimi politikasını uygulamaya devam etmiş ve etmektedir.

F. DİĞER HUSUSLAR

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve alacaklılar ile diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte özel önem taşıyan hususlar bulunmamaktadır.





İletişim

+90 (312) 540 10 00

+90 (312) 384 16 35 (fx)

tkigenelmudurlugu@hs01.kep.tr

Adres

Hipodrom Cad. No:12 Yenimahalle /ANKARA

www.tki.gov.tr